



Central  
America  
Leadership  
Initiative

# Reporte **Anual** Fundación CALI

2  
0  
2  
5



[califoundation.org](http://califoundation.org)

# Tabla de contenido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Mensaje de nuestros líderes      | 3  |
| La comunidad CALI en cifras      | 5  |
| Nuestro Impacto                  | 8  |
| Lo más destacado del año         | 14 |
| 2025 CALI Regional               | 26 |
| Mosaico Clase 18                 | 32 |
| Programas locales de liderazgo   | 34 |
| Aspen Institute – Aniversario 75 | 36 |
| En Memoria                       | 37 |
| Información financiera           | 38 |
| Reporte de contribuciones        | 40 |
| Apoyo a CALI                     | 41 |
| Sobre nosotros                   | 42 |



## Mensaje del Presidente de la Junta Directiva

**El año pasado marcó un período importante de consolidación y crecimiento sostenido para la CALI Foundation.** A medida que la organización continúa madurando, estamos viendo la solidez de un modelo que combina un desarrollo de liderazgo riguroso con la energía y el compromiso de una comunidad regional activa.

Una parte clave de esta evolución ha sido el equilibrio entre profundidad y alcance. La profundidad proviene del corazón de nuestro Fellowship: la metodología Aspen, que invita a los líderes a desacelerar, reflexionar, participar en diálogos significativos y examinar los valores que orientan sus decisiones. Durante veinte años, este enfoque ha formado líderes en Centroamérica y sigue siendo la base de todo lo que hace CALI.

Al mismo tiempo, nuestro alcance de impacto se ha ampliado de manera significativa gracias a la colaboración de Fellows que lideran programas locales en Honduras, Guatemala y Panamá, y próximamente en Costa Rica. Su trabajo demuestra lo que es posible cuando los Fellows llevan el espíritu de CALI a sus propios países: más líderes comprometidos con la reflexión, el diálogo y la acción; redes más sólidas; y un creciente sentido de propósito compartido en toda la región.

Otro hito importante de este año fue el aumento en las contribuciones de los Fellows. Este mayor nivel de participación es una señal clara de nuestra transición hacia una organización cada vez más sostenida y orientada por su propia comunidad de líderes. Es un paso alentador para construir sostenibilidad a largo plazo y reforzar la responsabilidad colectiva que todos compartimos sobre el futuro de la región.

Al conmemorar el 75.º aniversario del Aspen Institute y reflexionar sobre dos décadas desde la clase inaugural de CALI, recordamos la vigencia permanente del liderazgo basado en valores, particularmente en tiempos de cambio e incertidumbre.

En nombre de la Junta Directiva, quisiera expresar mi agradecimiento a Ana María por su liderazgo y a todo el equipo de CALI por su dedicación y profesionalismo. Asimismo, extiendo mi gratitud a nuestros Fellows, aliados y sponsors por su confianza y compromiso continuo. Juntos, estamos fortaleciendo una comunidad de líderes comprometidos con la construcción de un mejor futuro para Centroamérica.

**Stanley A. Motta**

Presidente de la Junta Directiva  
CALI Foundation



Central  
America  
Leadership  
Initiative



## Mensaje de la Directora Ejecutiva

**2025 fue un año que nos recordó la fuerza de una comunidad que avanza unida con propósito.** A lo largo de estos meses vimos cómo las conexiones, los diálogos honestos y el compromiso de cada persona que forma parte de CALI siguen abriendo caminos para nuestra región.

El Regional en San Pedro Sula fue una muestra clara de ello. El trabajo dedicado de nuestro equipo, el apoyo constante de nuestra comunidad y la colaboración generosa de nuestros patrocinadores hicieron posible un encuentro lleno de energía, apertura y reflexión. Volvimos a experimentar lo que sucede cuando líderes de distintos sectores y países se sientan a pensar juntos sobre los desafíos —y las posibilidades— de Centroamérica.

Este también fue un año de crecimiento en comunidad. Gracias al liderazgo de Fellows en Honduras, Guatemala y Panamá, más personas pudieron vivir experiencias de diálogo y reflexión a través de los programas locales. Y dimos un paso importante al preparar el lanzamiento del primer cohorte en Costa Rica para 2026, señal de que este modelo de *Fellowship* sigue expandiéndose con raíces firmes y convicción compartida.

Nada de esto sería posible sin el espíritu colaborativo que define a CALI. A lo largo del año, sentimos con claridad cómo nuestra comunidad continúa asumiendo

un rol activo —acompañando, aportando, impulsando— y reafirmando la importancia de cultivar espacios donde podamos escucharnos, cuestionarnos y actuar desde nuestros valores.

Este camino se nutre también de nuestra historia. Celebramos el 75.º aniversario del Aspen Institute, cuya filosofía sigue orientando nuestro trabajo, y los 20 años desde la Clase Inaugural de CALI, que encendió la chispa de esta comunidad centroamericana. Son hitos que nos invitan a mantener viva la esencia de lo que nos reúne: el liderazgo con propósito, el diálogo que transforma y la acción colaborativa que construye.

A nuestro equipo, a nuestros Fellows, a la Junta Directiva, a nuestros aliados y patrocinadores: ¡GRACIAS! Este año fue posible gracias a su confianza, su cercanía y su compromiso con una región que merece líderes conscientes, colaborativos y llenos de esperanza.

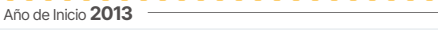
En comunidad,

**Ana María Vallarino**

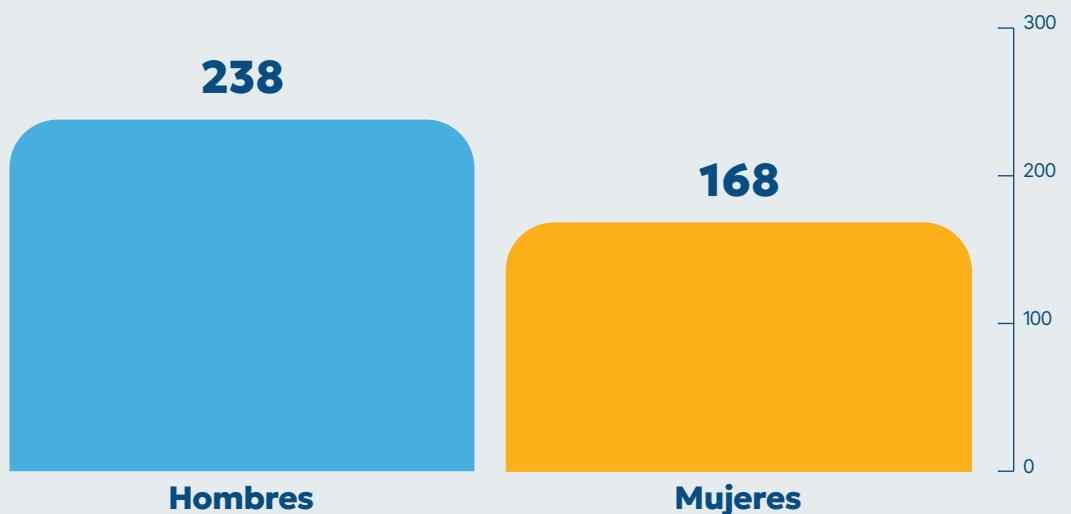
Directora Ejecutiva y Fellow

# La Comunidad CALI en cifras

Somos una comunidad vibrante que, desde su fundación hasta la fecha, ha otorgado 406 becas a Fellows, reafirmando nuestro compromiso constante de formar líderes centroamericanos conectados globalmente y dedicados a abordar los desafíos más apremiantes de la región. Aspiramos a que nuestros Fellows sean agentes de cambio en sus respectivos ámbitos de acción, contribuyendo así a forjar un futuro más próspero para y esperanzador para toda Centroamérica.

|                        |                                 |                                                                                      |                   |
|------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CALI Fellows por clase | <b>Inaugural</b><br>CLASE 1     |    | <b>19 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2005 → Año de Graduación 2007                                          |                   |
|                        | <b>Calidos</b><br>CLASE 2       |   | <b>22 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2006 → Año de Graduación 2008                                          |                   |
|                        | <b>CAtALizadores</b><br>CLASE 3 |  | <b>23 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2007 → Año de Graduación 2009                                          |                   |
|                        | <b>CALI-dad</b><br>CLASE 4      |  | <b>21 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2008 → Año de Graduación 2010                                          |                   |
|                        | <b>CALientes</b><br>CLASE 5     |  | <b>21 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2009 → Año de Graduación 2011                                          |                   |
|                        | <b>Sixnificance</b><br>CLASE 6  |  | <b>23 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2010 → Año de Graduación 2012                                          |                   |
|                        | <b>G-7</b><br>CLASE 7           |  | <b>23 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2011 → Año de Graduación 2012                                          |                   |
|                        | <b>I8NITE</b><br>CLASE 8        |  | <b>23 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2012 → Año de Graduación 2014                                          |                   |
|                        | <b>radiCALI</b><br>CLASE 9      |  | <b>23 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2013 → Año de Graduación 2015                                          |                   |
|                        | <b>X-ponential</b><br>CLASE 10  |  | <b>22 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2014 → Año de Graduación 2016                                          |                   |
|                        | <b>Calianza</b><br>CLASE 11     |  | <b>23 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2015 → Año de Graduación 2017                                          |                   |
|                        | <b>Calidoscopio</b><br>CLASE 12 |  | <b>23 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2016 → Año de Graduación 2018                                          |                   |
|                        | <b>CRECE</b><br>CLASE 13        |  | <b>22 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2017 → Año de Graduación 2019                                          |                   |
|                        | <b>One-4-All</b><br>CLASE 14    |  | <b>24 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2018 → Año de Graduación 2023                                          |                   |
|                        | <b>Q'ANIL</b><br>CLASE 15       |  | <b>22 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2019 → Año de Graduación 2023                                          |                   |
|                        | <b>CALIBRATE</b><br>CLASE 16    |  | <b>25 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2022 → Año de Graduación 2024                                          |                   |
|                        | <b>CALIFREEDOM</b><br>CLASE 17  |  | <b>24 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2024 → Año de Graduación 2026                                          |                   |
|                        | <b>CALIBRÍ</b><br>CLASE 18      |  | <b>23 Fellows</b> |
|                        |                                 | Año de Inicio 2025 → Año de Graduación 2027                                          |                   |

## Comunidad CALI por género



CALI forma parte de la Aspen Global Leadership Network, una red global que ha impulsado una comunidad internacional de más de 4.000 líderes íntegros y con espíritu emprendedor, provenientes del sector empresarial, el sector público y la sociedad civil, en más de 60 países.

Estos líderes son seleccionados por sus logros comprobados y sus capacidades para integrarse a uno de los 14 Fellowships de carácter geográfico o sectorial que existen en el mundo.

Total de clases

**18**

Total de Fellows

**406**

Fellows cursando el programa

**47**

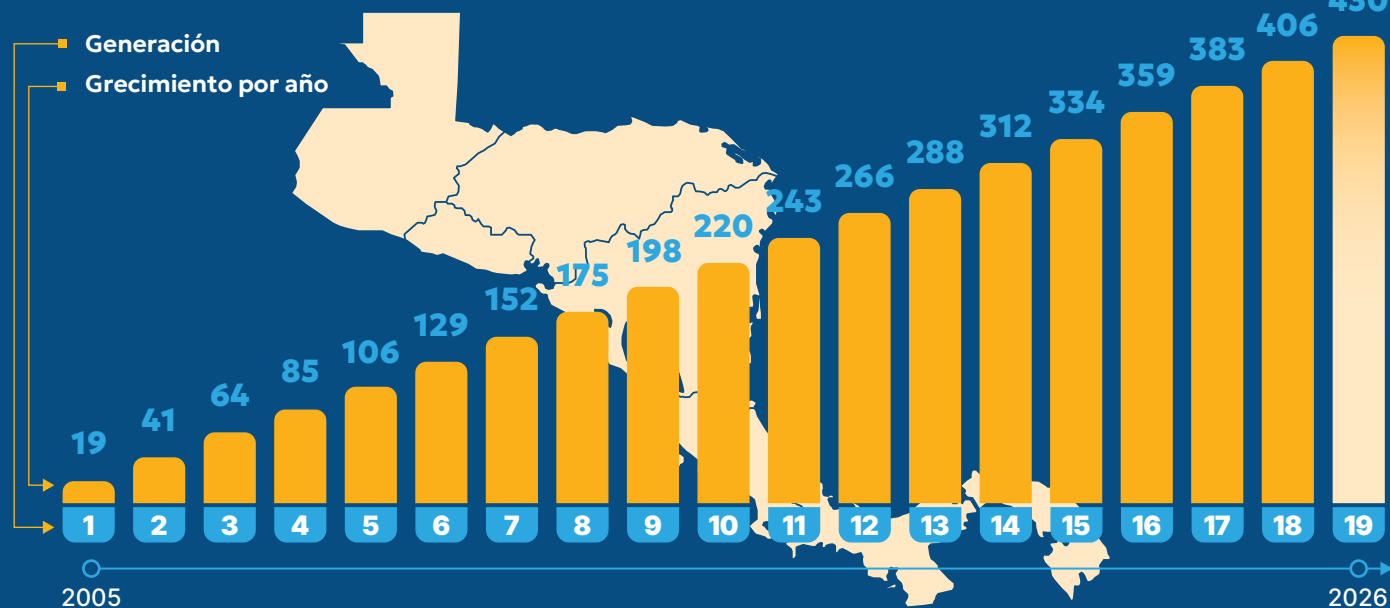
Fellows que han completado el programa

**358**

Tasa de finalización

**94.5%**

## Crecimiento de la Comunidad 2005 – 2025



## Programas locales en cifras

### HOLA COHORTE 1



**16 Fellows**  
Graduados

### Lideremos Guatemala COHORTE 1



**16 Fellows**  
Graduados

### HOLA COHORTE 2



**21 Fellows**  
Graduados

### Lideremos Guatemala COHORTE 2

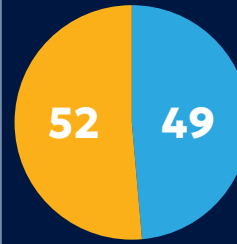


**24 Fellows**  
Cursando el programa

### Lideremos Panamá COHORTE 1



**24 Fellows**  
Cursando el programa



Hombres  
Mujeres

0 / 0  
No concluyeron el  
proceso formativo

Fellows graduados

**53**

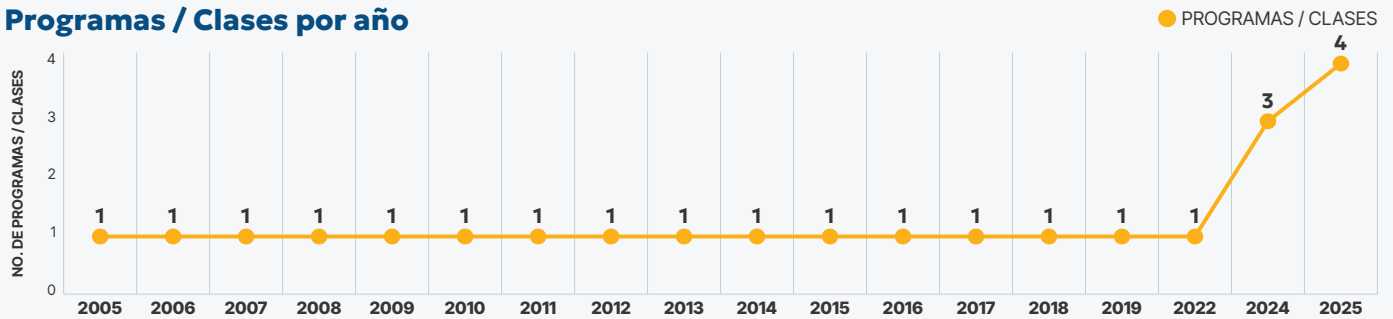
Fellows cursando  
el programa

**50**

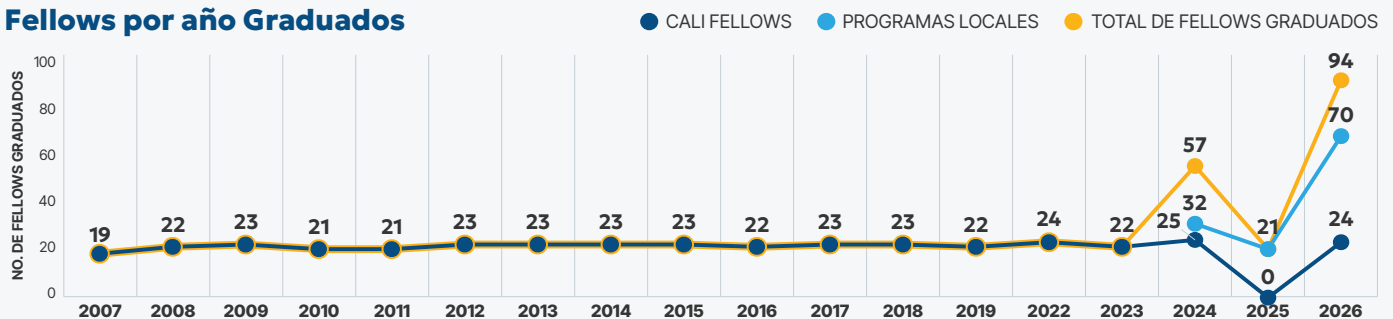
Tasa de finalización

**86.6%**

## Programas / Clases por año



## Fellows por año Graduados



**4**

Programas en ejecución  
y un programa local  
próximo a lanzarse

**413**

Fellows graduados  
(CALI y programas locales)

**97**

Fellows cursando programas  
(CALI y programas locales)

**358**

Fellows que forman  
parte de la Aspen Global  
Leadership Network

**11**

Moderadores  
certificados por Aspen

**12**

Laureados del Premio  
McNulty de la Fundación  
McNulty

**3**

Beneficiarios del  
Catalyst Fund de la  
Fundación McNulty

**2**

Beneficiarios del  
Global Inclusive Growth  
Spark Grant

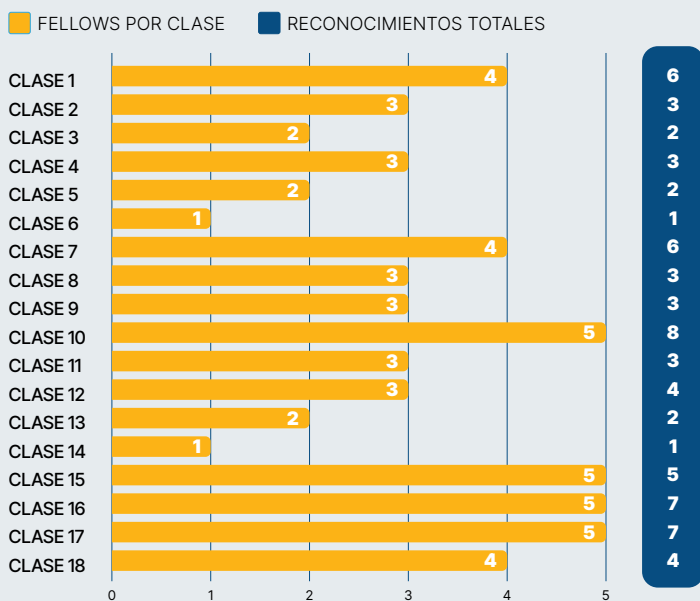
# Reconociendo el impacto de nuestros Fellows\*

En 2025, los Fellows de CALI continuaron dejando huella en diversos sectores, geografías y disciplinas. A lo largo del año, al menos 58 Fellows fueron reconocidos, generando cerca de 70 referencias que incluyen 14 premios y distinciones, 11 participaciones en conferencias, cumbres, foros o conversatorios, 7 nombramientos en posiciones de liderazgo y logros en artes, literatura y cultura, además de hitos clave en innovación, desarrollo profesional y alianzas en los sectores público y privado.

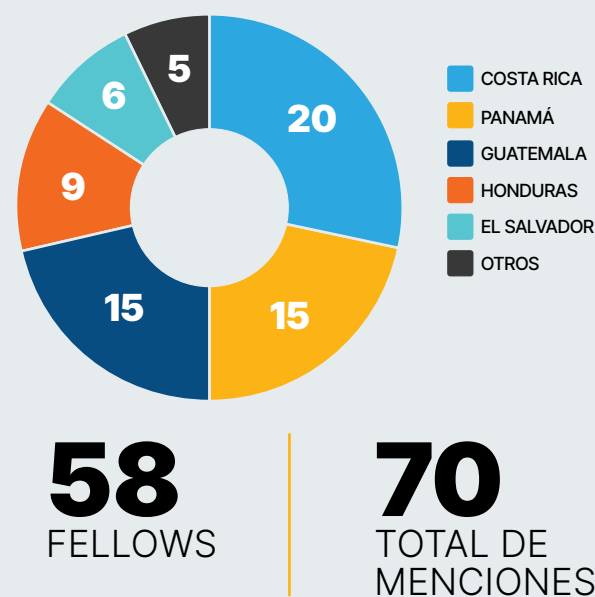
En conjunto, estos resultados reflejan la profundidad del talento, el compromiso y el propósito que definen a la comunidad CALI. Nuestros Fellows no solo están impulsando sus respectivos campos: están dando forma a conversaciones, abriendo puertas y ampliando lo que es posible en Centroamérica y más allá.

\* Lista no exhaustiva. Incluye a los Fellows de los que tuvimos conocimiento.

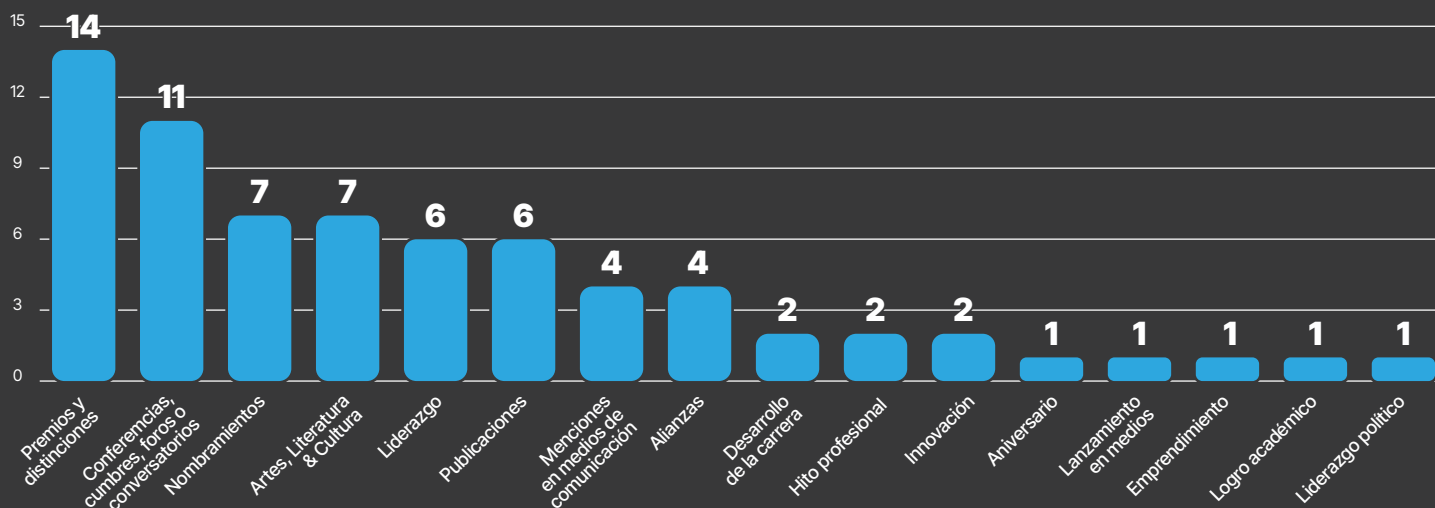
## Impacto por clases y Fellows en 2025



## Referencias por país en 2025



## Desglose de menciones de Fellows por categoría en 2025



# Premios y distinciones



**Sylvia Gereda**

CALI 1 | GUATEMALA

Sylvia fue seleccionada para la cohorte inaugural del programa *Act III: Leadership and Legacy Laureates*, una nueva iniciativa de 16 meses del Aspen Global Leadership Network dirigida a líderes de alto impacto listos para replantear su legado.



**Mirei Endara**

CALI 1 | PANAMÁ

La Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE) le otorgó la Medalla Fernando Eleta Almarán 2025, en reconocimiento a su destacada trayectoria y liderazgo en gobernanza ambiental y desarrollo sostenible en Panamá.



**Isabel de Saint Malo**

CALI 4 | PANAMÁ

Fue seleccionada para la cohorte inaugural del programa *Act III: Leadership and Legacy Laureates* del Aspen Global Leadership Network.



**Gisela Sánchez**

CALI 7 | COSTA RICA

Recibió una prestigiosa beca para participar en el *Executive Public Leaders Programme* de la Blavatnik School of Government de la University of Oxford, realizado del 22 de junio al 3 de julio de 2025.



**Roberto Ardón**

CALI 7 | GUATEMALA

El 8 de noviembre, en España, Roberto fue condecorado con la Gran Cruz al Mérito Profesional, en el grado de Embajador, otorgada por la Orden Internacional Honorífica al Mérito.



**Laetitia Deweer**

CALI 9 | COSTA RICA

CEPIA Costa Rica, bajo el liderazgo de Laetitia, recibió el Premio Nacional para el Mejoramiento de la Calidad de Vida de Costa Rica. Paralelamente, Laetitia lanzó CEPIA Inc. en Estados Unidos para ampliar el apoyo internacional a los programas de CEPIA.

# Premios y distinciones CONTINUACIÓN



## **Alina Nassar**

CALI 16 | COSTA RICA

Por su liderazgo y aportes al sector aeronáutico, Alina recibió el IAWA Woman of Excellence Award 2025 durante la 37.ª Conferencia de la Asociación Internacional de Mujeres en la Aviación.



## **Vivian Liberman**

CALI 14 | COSTA RICA

Fue reconocida como *Líder ESG del Año para América Latina en los Women in Business Law Awards 2025*. Además, BLP fue distinguida como *Firma Legal del Año en Centroamérica*.



## **María José Morales**

CALI 17 | GUATEMALA

La iniciativa Querido Arte / Asociación Talento recibió el GRAN PREMIO EDUARDO ILLESCAS de Propiedad Intelectual otorgado por AMCHAM.



## **Eduardo Solares**

CALI 17 | GUATEMALA

Agroindustrias Successo S.A. recibió el Premio Nacional a la Exportación 2025 en la categoría de Agricultura, Acuicultura y Pesca.



## **Alejandra Colorado**

CALI 18 | EL SALVADOR

Fue reconocida como el puesto #2 en la segunda edición del ranking *50+ Más Influyentes en Recursos Humanos 2025*.



## **Sandra Vásquez**

CALI 18 | EL SALVADOR

Fundación Pro Eco Azuero recibió el Premio UNESCO–Japón de Educación para el Desarrollo Sostenible, convirtiéndose en la primera institución panameña en obtener este reconocimiento, otorgado por la UNESCO.

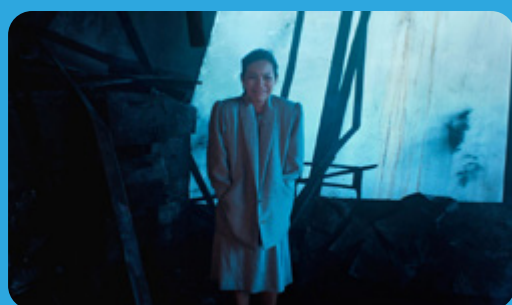
# Arte, Literatura y Cultura



## Urania Callejas

CALI 12 | NICARAGUA

La editorial barrilete, fundada por Urania, publicó su primer libro impreso, *Palabras para hacer un fuego*. El libro reúne las voces de cinco escritoras de distintas partes de América Latina ofreciendo una mirada fresca y diversa sobre la literatura infantil y juvenil de la región.



## Jayro Bustamante

CALI 15 | GUATEMALA

Dirigió *Palacio*, una ambiciosa serie original para Netflix, basada en los hechos reales del asalto al Palacio de Justicia de Bogotá, Colombia, en 1985. La producción revisita este trágico episodio histórico a través de una narrativa que combina la reconstrucción histórica con la profundidad psicológica. El estreno de la serie está previsto para 2026.

# Alianzas



## Mirei Endara

CALI 1 | PANAMA

El 11 de marzo, la Fundación Marea Verde, dirigida por Mirei, lanzó el proyecto 7 Cuencas en colaboración con la organización internacional The Ocean Cleanup. El objetivo es combatir la contaminación plástica mediante la instalación de sistemas de barreras en los siete ríos que desembocan en la bahía de Panamá.



## Michelle Muschett

CALI 8 | PANAMA

## Gisela Sánchez

CALI 7 | COSTA RICA

El 23 de abril, el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), presidido por Gisela, y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo para América Latina y el Caribe (PNUD LAC), dirigido por Michelle, firmaron un acuerdo de cooperación para fortalecer los esfuerzos conjuntos en la promoción de la gobernanza eficaz, el desarrollo humano resiliente y la protección de la naturaleza en toda la región.



## Urania Callejas

CALI 12 | NICARAGUA

barrilete y GitHub anunciaron una alianza que proporcionará miles de becas educativas y certificaciones tecnológicas a jóvenes de toda América Latina.

# Nuevos liderazgos y nombramientos


**Sylvia Gereda**

CALI 1 | GUATEMALA

Fue reelegida para formar parte de la Junta Directiva de la Cámara Guatemalteca de Periodismo para el período 2025-2026, continuando en su cargo de secretaria.


**Jacqueline Foglia**

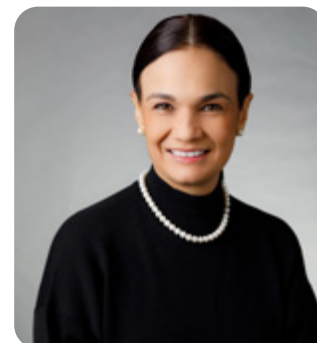
CALI 3 | HONDURAS

Fue nombrada presidenta de Junior Achievement Honduras, una fundación privada sin ánimo de lucro dedicada a ofrecer programas educativos para niños y jóvenes. En este cargo, contribuye a promover iniciativas de emprendimiento y educación financiera para los jóvenes de Honduras.


**Diego Herrera**

CALI 3 | PANAMA

Tomó posesión de su cargo el 25 de junio como nuevo miembro de la Junta Directiva de la Autoridad del Canal de Panamá (ACP) por un período de nueve años. La Junta Directiva de la ACP establece las políticas administrativas y operativas del Canal y aprueba su presupuesto anual, entre otras responsabilidades.


**Isabel de Saint Malo**

CALI 4 | PANAMA

Fue nombrada embajadora del Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) en la Iniciativa sobre Pobreza y Desarrollo Humano de Oxford (OPHI), de la Universidad de Oxford.


**Vicki Ross**

CALI 10 | COSTA RICA

Como resultado de la Convención 2025 del Partido Liberación Nacional celebrada el 6 de abril, Vicki fue elegida presidenta del Movimiento de Mujeres del Partido Liberación Nacional, la principal fuerza de oposición en Costa Rica.


**Carlos Gómez**

CALI 11 | PANAMA

Fue nombrado secretario ejecutivo de Colón Puerto Libre con el encargo de fortalecer y ampliar el sistema, atraer inversores y proyectos estratégicos, así como promover sus beneficios a nivel nacional e internacional.


**Rita Vásquez**

CALI 12 | PANAMA

Rita, exdirectora del periódico La Prensa y miembro de la junta directiva de Corporación La Prensa, S.A., fue elegida miembro de la Junta Directiva de la Sociedad Interamericana de Prensa (SIP) para el período 2025-2028.


**Alfredo Volio**

CALI 16 | COSTA RICA

La Cámara Costarricense de la Construcción (CCC) eligió a Alfredo como presidente de su junta directiva para el período 2025-2026. Cuenta con una amplia experiencia en el desarrollo inmobiliario y la construcción, y es director ejecutivo de Portafolio Inmobiliario, S.A.

# Otros aspectos destacados



## Arturo Sagrera

CALI 4 | EL SALVADOR

El programa SUPÉRATE! de la Fundación Sagrera Palomo, dedicado a mejorar la educación de los jóvenes centroamericanos mediante la formación en inglés, informática y valores, celebró su vigésimo aniversario. Hasta la fecha, ha transformado la vida de 6,443 jóvenes con talento en El Salvador y Panamá. Arturo es el director general del programa.



## Eduardo Lovo

CALI 10 | EL SALVADOR

Eduardo publicó su primer artículo sobre conectómica y radiocirugía en el British Journal of Neurosurgery: «Talamotomía radiocirúrgica individualizada guiada por conectómica para el dolor crónico», del que es coautor. El artículo refleja más de cuatro años de investigación en cinco instituciones y universidades centradas en el avance del tratamiento del dolor crónico.



## Mónica Berger

CALI 16 | GUATEMALA

El 29 de noviembre, en Zúrich, Mónica presentó KEMSAMAJ, un puente entre la cultura maya y la suiza que aúna los conocimientos ancestrales y la ciencia moderna. Fruto de más de 15 años de colaboración entre curanderos mayas y académicos suizos, KEMSAMAJ tiene como objetivo trazar nuevos caminos hacia la salud universal, el bienestar y el respeto por la biodiversidad.



## Jean Paul Carrera

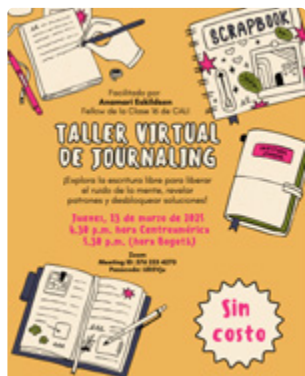
CALI 18 | PANAMA

En noviembre, el Dr. Jean Paul Carrera obtuvo su Doctorado en Epidemiología de Enfermedades Infecciosas y Evolución Viral (DPhil) por la Universidad de Oxford, Reino Unido, lo que reforzó aún más su carrera científica en el ámbito de la salud mundial. En agosto, la Red Global de Virus (GVN) lo seleccionó como nuevo miembro de su exclusivo Comité de Liderazgo Científico (SLC), un organismo clave en la configuración de la estrategia mundial contra las pandemias.

# Actividades de los Fellows y otros eventos



MARZO



## Taller virtual de Journaling “Respuestas entre lápiz y papel”

Anamari Eskildsen (CALI 16, Panamá) ofreció el Taller de Journaling “Respuestas entre lápiz y papel” dirigido a Fellows de CALI. La sesión creó un espacio para explorar la escritura libre como herramienta para calmar el ruido mental, descubrir patrones y desbloquear soluciones que a menudo quedan ocultas en el caos de la vida cotidiana.

**13 DE MARZO**

## Almuerzo con Harry Strachan

Los Fellows de CALI Costa Rica organizaron un almuerzo en honor a Harry Strachan, como gesto de profundo agradecimiento por sus valiosas contribuciones a la Fundación CALI y a la comunidad CALI. El evento tuvo lugar en el Costa Rica Country Club de Escazú.

**24 DE MARZO**



## Webinar Inteligencia Artificial

Julio Zelaya (CALI 10, Guatemala), impartió el webinar “Inteligencia artificial y su impacto en América Latina”: retos y oportunidades. El moderador fue Arturo Condo (CALI 1, Costa Rica) y la introducción estuvo a cargo de Marisol Argueta de Barillas (CALI 3, El Salvador).

**26 DE MARZO**

## Visita a Colón, Panamá

Un grupo de nueve Fellows de CALI Panamá realizó una visita a la ciudad de Colón. La jornada comenzó en el Ayuntamiento, seguida de un seminario de diálogo y una conversación significativa con el alcalde Diógenes Galván (CALI 8, Panamá). Los Fellows participaron en talleres colaborativos dirigidos por Miky Fábrega (CALI 9, Panamá), en los que se incorporaron metodologías de pensamiento de diseño y el enfoque Vitamina P.

**5 DE ABRIL**

ABRIL



## Club de lectura

Primera sesión de un club de lectura surgido tras el Regional de CALI 2025. El encuentro inicial se estuvo dedicado al libro Mío, Suya, Tuya, de Anamari Eskildsen (CALI 16, Panamá).

**1 DE ABRIL**



MAYO



### Almuerzo CALI El Salvador

Fellows de CALI El Salvador se reunieron en un almuerzo mensual para conversar bajo el tema "El arte de brillar sin eclipsar: desmontando el ego", con el invitado especial Mario Villacorta, de Two shows producciones.

**5 DE MAYO**

### Espacio de Conexión

Isabel Saint Malo (CALI 4, Panamá) facilitó una conversación entre Fellows, ateniéndose a una solicitud de un grupo del Fellowship.

**31 DE MAYO**

JULIO



### Almuerzo mensual, Fellows de El Salvador

CALI Fellows de El Salvador se reunieron para su almuerzo mensual con el tema "Análisis de encuesta de opinión de LPG Datos" con el invitado especial Edwin Segura de LPGDATOS.

**3 DE JULIO**

### Almuerzo de bienvenida a la Clase 18

EL SALVADOR

En julio, representantes de la Junta Directiva de CALI, el Consejo Asesor y el Country Leader de El Salvador ofrecieron un almuerzo de bienvenida a los nuevos integrantes de la Clase 18 de CALI provenientes de El Salvador.

**8 DE JULIO**



### Centroamérica nos cuenta

Estrenamos la sección Centroamérica nos cuenta, una iniciativa conjunta entre Centroamérica Cuenta, el proyecto que lidera nuestra Fellow de la Clase 5, Claudia Neira Bermúdez, y CALI, para acercarnos a las voces literarias de la región.

**18 DE JULIO**



### Cena de bienvenida a la Clase 18

GUATEMALA

Se celebró en Ciudad de Guatemala la cena de bienvenida para los nuevos integrantes guatemaltecos de la Clase 18 de CALI. Una noche para sembrar comunidad desde el primer encuentro.

**30 DE JULIO**



# AGOSTO



## Cena de bienvenida a la Clase 18

COSTA RICA

CALI Fellows de Costa Rica ofrecieron una cena de bienvenida en Santa Ana Country Club para los cuatro nuevos integrantes ticos de la Clase 18, celebrando el inicio de este nuevo capítulo de liderazgo y comunidad.

**19 DE AGOSTO**



## Almuerzo CALI El Salvador

Los CALI Fellows de El Salvador se reunieron para su almuerzo mensual, esta vez en las instalaciones de Grupo Promerica. Bajo el tema "Legado: lo que dejas más allá de lo que haces", la actividad contó con la participación de Ramiro Ortiz (CALI 11), director ejecutivo y CBO de Grupo Promerica.

**19 DE AGOSTO**



## Webinar Teikirizi & Pa'lante! con CALI

En un espacio abierto para toda la familia CALI, Alan Tenenbaum (CALI 16, Guatemala), escritor y conferencista, nos invitó a vivir con actitud positiva.

**26 DE AGOSTO**

# SEPTIEMBRE



## CALI Day Honduras

El encuentro anual multiclase de CALI Fellows se celebró en San Pedro Sula, Honduras con una charla de la socióloga y académica Julieta Castellanos, invitada especial para esta edición. Los participantes compartieron una sesión de lectura y reflexión.

**23 DE SEPTIEMBRE**

## OCTUBRE



### Encuentro Nacional de Empresarios por el Desarrollo (Enade 2025)

Juan Carlos Zapata, Fellow de la cohorte 2 de Lideremos Guatemala, invitó de cortesía a los participantes de su cohorte al Encuentro Nacional de Empresarios por el Desarrollo (Enade 2025), que se llevó a cabo en el Westin Camino Real Este año el tema central fue la importancia de aumentar la inversión extranjera en el país.

**2 DE OCTUBRE**



### Tour del Congreso de la República y del Centro Cívico

Michelle Dorion, Fellow de la cohorte 2 de Lideremos Guatemala, organizó para su clase un tour guiado del Congreso de la República y del Centro Cívico en Ciudad de Guatemala.

**8 DE OCTUBRE**



### Estado de la Región

En colaboración con INCAE Business School realizamos la edición 2025 del seminario «Estado de la región», titulada «Resiliencia regional: competitividad y progreso social en un mundo impredecible», con la participación de Jaime García. El encuentro reunió a 40 Fellows.

**21 DE OCTUBRE**



### Lideremos Guatemala Day

Participantes de las cohortes 1 y 2 de Lideremos Guatemala celebraron un encuentro multiclase en el Restaurante Eliá.

**22 DE OCTUBRE**



### CALI Day Guatemala

El encuentro multiclase de Guatemala incluyó un conversatorio con Gerardo Bonilla (CALI 18), socio de McKinsey & Company y Managing Partner de Guatemala, y concluyó con una cena y espacio de networking.

**23 DE OCTUBRE**

# OCTUBRE



## CALI Day Panamá

Moderado por Hildegard Vásquez (CALI 2, Panamá), los Fellows participantes del encuentro anual multiclase sostuvieron un diálogo socrático. La actividad incluyó la presentación "Participación cívica en Panamá: cómo, cuánto y por qué importa", a cargo de Carolina Freire (CALI 6, Panamá). Los participantes actualizaron las metas y el plan de acción 2024–2025 y definieron las de 2025–2026. El encuentro concluyó con un cóctel de bienvenida a la cohorte inaugural de Lideremos Panamá, como invitados especiales.

**25 DE OCTUBRE**



## Caminata CALIFit

Francisco Trejos, Fellow de Lideremos Panamá, guió una caminata al río Juan Díaz con la participación de 14 miembros de la comunidad CALI.

**26 DE OCTUBRE**

# NOVIEMBRE



## Conversatorio

13 CALI Fellows de Honduras participaron en el evento "El Poder del Voto, La Fuerza del Liderazgo" en el Club BCIE. La periodista Telma Mejía compartió una reflexión profunda sobre Honduras, mientras que Carlos Calix, (CALI 17, Honduras), abordó los retos para la gobernanza 2026.

**1 DE NOVIEMBRE**

## CALI Day Costa Rica

30 Fellows participaron del CALI Day Costa Rica. En el encuentro, se presentó el programa local Lideremos Costa Rica, que iniciará en 2026, y cuatro candidatos presidenciales participaron en un conversatorio compartiendo sus planteamientos en un diálogo moderado por Gustavo Segura (CALI 10, Costa Rica). La sesión de lectura y reflexión estuvo moderada por Alexandra Kissling (CALI I, Costa Rica). El encuentro concluyó con un cóctel de clausura.

**15 DE NOVIEMBRE**



## DICIEMBRE



### Fiesta de Navidad Honduras

CALI Fellows de Honduras celebraron la Navidad en Torre Sky.

**11 DE DICIEMBRE**



### HOLA Day

El primer HOLA DAY se llevó a cabo en el Country Club y permitió el encuentro de graduados de las cohortes 1 y 2 de este programa local. Denise Vargas (CALI 9, Honduras) moderó las lecturas y Carlos Cálix (CALI 17, Honduras) dio una charla.

**13 DE DICIEMBRE**



### Chrimukkah

Fellows de CALI de Panamá y sponsors celebraron el Chrimukkah, un encuentro híbrido que conmemora la Navidad y Janucá para cerrar el año.

**16 DE DICIEMBRE**

## ENERO



### **HOLA – Cohorte 2: Seminario de Apertura**

COMAYAGUA, HONDURAS

La segunda cohorte del programa local de Honduras, HOLA, celebró su primer seminario en el Hotel Santamaría, marcando el inicio de su recorrido formativo.

**29 DE ENERO - 1 DE FEBRERO**

## FEBRERO



### **2025 CALI Regional, Intersección: un cruce de posibilidades**

SAN PEDRO SULA, HONDURAS

El evento regional de CALI reunió a 247 participantes, entre ellos Fellows de CALI y programas locales, miembros de la junta directiva, patrocinadores, invitados especiales y ponentes. El programa incluyó sesiones plenarias, diálogos en seminarios, una zona de networking, talleres sobre diversos temas de interés y actividades para el bienestar físico y mental.

**19 DE FEBRERO - 22 DE FEBRERO**



# Programación de Seminarios

## ABRIL



### Seminario 17.2 The Aspen Seminar COCLÉ, PANAMÁ

El segundo seminario de la clase 17 de CALI se llevó a cabo en el Hotel Buenaventura, Panamá.

**6-12 DE ABRIL**

## MAYO



### Lideremos Guatemala – Cohorte 2: Seminario de Apertura

ANTIGUA, GUATEMALA

La cohorte 2 del programa local Lideremos Guatemala celebró su primer seminario en el Hotel Casa Santo Domingo.

**13-16 DE MAYO**

### HOLA – Cohorte 2: Visita

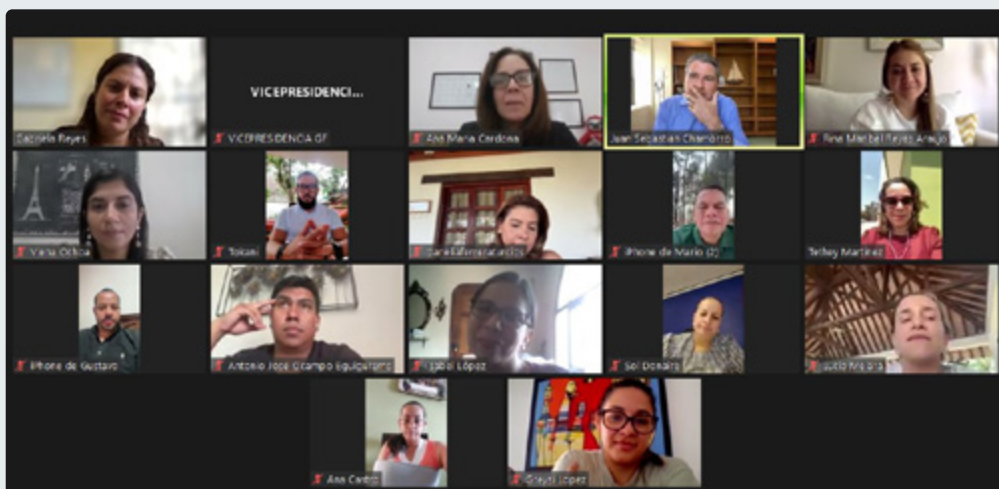
TEGUCIGALPA, HONDURAS

La cohorte 2 del programa local de Honduras, HOLA, visitó El Hogar, que provee educación de calidad y un hogar seguro para los niños viviendo situaciones vulnerables en Honduras.

**17 DE MAYO**



JUNIO



## HOLA – Cohorte 2 Primer Encuentro Virtual

El primer encuentro virtual de la cohorte 2 de HOLA fue un diálogo con Juan Sebastián Chamorro, Fellow de CALI de la clase 4.

**12 DE JUNIO**

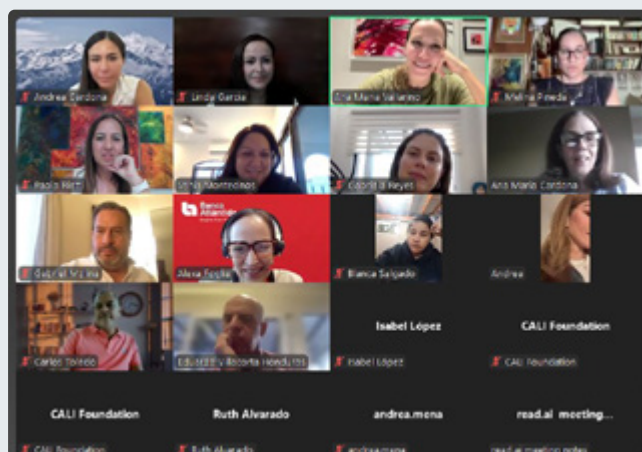
JULIO



## Lideremos Guatemala – Cohorte 2: Primera inmersión de liderazgo SOLOLÁ, GUATEMALA

En su primera inmersión de liderazgo, la cohorte 2 de Lideremos Guatemala visitó MAIA en Sololá, una organización liderada por mujeres indígenas que empodera a jóvenes a través de un modelo integral de educación, cultura, desarrollo personal y acompañamiento familiar.

**2-3 DE JULIO**



## HOLA – Cohorte 2: Segundo Encuentro Virtual

La cohorte 2 realizó su segundo encuentro virtual, una conversación con la montañista Andrea Cardona (Clase 14, Guatemala) titulada “Desafiando los límites”.

**17 JULIO**

## 2025 Resnick Aspen Action Forum

COLORADO, ESTADOS UNIDOS

El tema del Foro fue «Regreso a la comunidad». En total, 25 Fellows de CALI participaron en el RAAF 2025. Nuestra directora ejecutiva, Ana María Vallarino (CALI 10), y Miky Fábrega (CALI 9) destacaron la colaboración única y los profundos lazos que se fomentan a través de la experiencia CALI durante una conversación entre becarios. Durante la sesión de micrófono abierto, Mónica Berger (CALI 16) y Juan Carlos Paiz (CALI 6) subieron al escenario para compartir sus reflexiones y opiniones con la comunidad en general. Laetitia Deweer (CALI 9) aportó su opinión a la mesa redonda sobre el futuro de la comunidad.

**22-25 DE JULIO**



# AGOSTO



## **Lideremos Panamá Cohorte Inaugural: Seminario de Apertura** CIUDAD DE PANAMÁ, PANAMÁ

La cohorte inaugural de Lideremos Panamá celebró su primer seminario en el Hotel Summit Rainforest Resort, dando inicio a una nueva etapa de liderazgo con propósito en el marco de los programas locales de CALI.

**27-30 AGOSTO**

# SEPTIEMBRE



## **HOLA – Cohorte 2: Segundo seminario en el Centro Kellogg** TEGUCIGALPA, HONDURAS

El programa local HOLA celebró la graduación de su segunda cohorte, con el apoyo y acompañamiento de la Fundación CALI.

**3-6 SEPTIEMBRE**



# OCTUBRE



## Seminario 18.1 The Challenge of Leadership

SAN RAMÓN, COSTA RICA

Inició en el Hotel Villa Blanca la experiencia de dos años para los 23 Fellows de la Clase 18, que adoptó el nombre CALIBRI.

**7-11 DE OCTUBRE**

## Lideremos Guatemala – Cohorte 2: Primer encuentro virtual

En su primer encuentro virtual, la cohorte 2 dialogó con el invitado especial Cristian Rodríguez, líder empresarial guatemalteco.

**28 DE OCTUBRE**



## Lideremos Panamá – Cohorte Inaugural: Primera Inmersión de Liderazgo

COCLÉ, PANAMÁ

En su primera inmersión de liderazgo, la cohorte inaugural de Lideremos Panamá visitó la Asociación de Iniciativas Ambientales para el Desarrollo Comunitario en El Retiro de Antón, una organización comunitaria dedicada a la conservación ambiental y al desarrollo social. La jornada concluyó en el Hotel Buenaventura con una presentación de la Fellow Raisa Banfield (CALI 4, Panamá) y lecturas moderadas.

**28-29 DE OCTUBRE**

# INTERSECCIÓN

## 2025 CALI Regional

### Un cruce de posibilidades

**El CALI Regional 2025 tuvo como propósito celebrar la riqueza y profundidad de la interconexión humana.** Inspirado en el tejido lenca hondureño y en el simbolismo del telar, el encuentro propuso una mirada donde hilos de distintos colores, historias, trayectorias y visiones, se entrelazan para formar un tapiz vibrante y diverso. Esa metáfora orientó la experiencia del programa y puso en el centro la relación, la escucha y el liderazgo compartido.

El evento se llevó a cabo en el Centro de Convenciones COPANTL en San Pedro Sula, Honduras, del 19 al 21 de febrero de 2025, y reunió a líderes de múltiples sectores, perspectivas y trayectorias. Durante tres días, ese intercambio de visiones, experiencias y formas de trabajo dio forma al tejido de un futuro colectivo.

Intersección reunió a 137 Fellows de CALI; 28 Fellows de los programas locales de la Fundación, HOLA y Lideremos Guatemala; 14 de Aspen Colombia; 25 acompañantes de Fellows; 11 miembros de la Junta Directiva de CALI, 17 invitados especiales y 21 patrocinadores, para un total de 247 participantes.



## Próximo encuentro regional

**Del 3-5 de  
marzo de 2027**

Panamá  
Ciudad de Panamá

## Análisis de participación

|                               | Asistencia esperada | Inscripciones | Asistencia final |
|-------------------------------|---------------------|---------------|------------------|
| <b>PERSONAS PARTICIPANTES</b> | <b>250</b>          | <b>277</b>    | <b>247</b>       |
| <b>FELLOWS</b>                | <b>175</b>          | <b>156</b>    | <b>137*</b>      |
| <b>OTROS</b>                  | <b>75</b>           | <b>121</b>    | <b>110</b>       |

## Asistentes con Becas

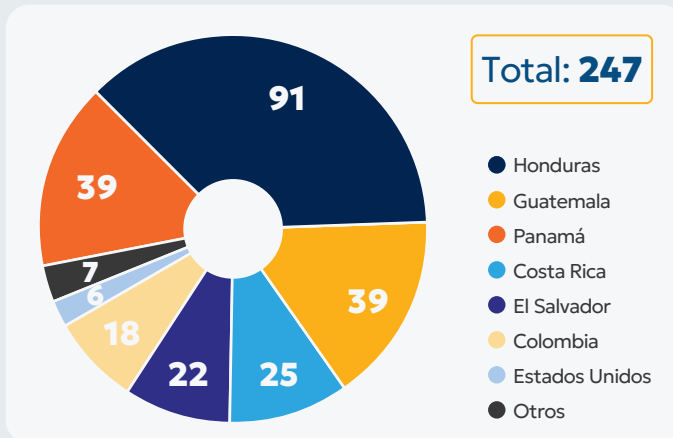
**8** CALI Fellows

**3** Aspen Colombia

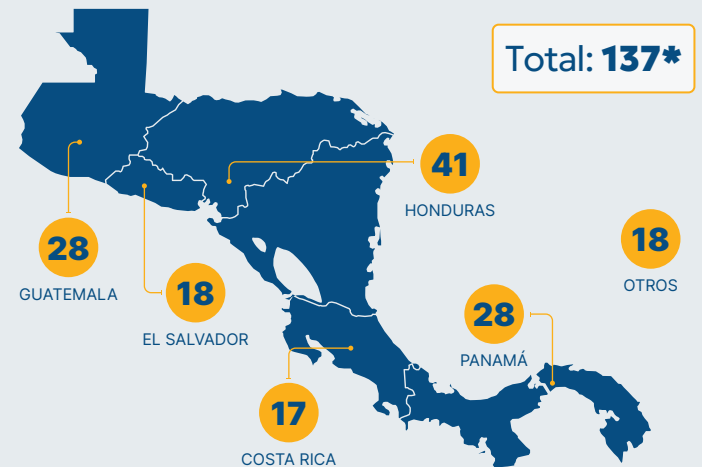
## Desglose de asistentes



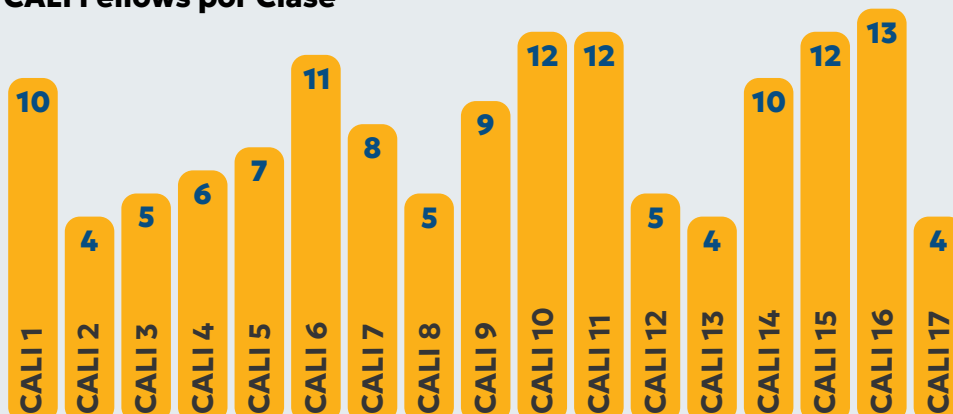
## Asistencia por país



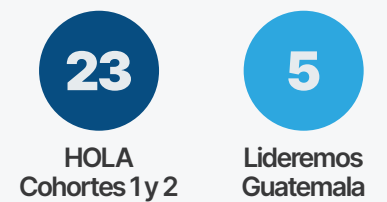
## CALI Fellows por país



## CALI Fellows por Clase



## Total Programas Locales



**19** Cancelaciones de Fellows

\* Esta cifra no incluye a los Fellows que son miembros de la junta directiva de CALI y/o moderadores.

# Seminarios de Diálogo

Durante dos días tuvimos cuatro sesiones de seminarios de diálogo basados en textos, dirigidos por 10 moderadores capacitados por el Instituto Aspen.



**Seminario de Diálogo 1:**  
Conociéndonos

**Seminario de Diálogo 2:**  
Terreno común

**Seminario de Diálogo 3:**  
Ruptura y sanación

**Seminario de Diálogo 4:**  
Un camino por delante

# Plenarias, conversatorios y paneles

Día 1 – Convergencia de Caminos - 19 de febrero

**Plenaria de apertura:**

## El Cuadrante 32

Luis Javier Castro, cofundador de la Fundación CALI, miembro de la junta directiva y Fellow de la Clase Inaugural, presentó El Cuadrante 32, un marco conceptual que propone una nueva forma de posicionarse estratégicamente para enfrentar los desafíos contemporáneos con mayor efectividad.





#### Plenaria:

### Fuerzas invisibles que están transformando nuestro mundo

Moisés Naím, reconocido pensador global y autor, invitó a la audiencia a mirar más allá de la superficie y a reflexionar sobre el futuro colectivo con base en cinco ejemplos concretos: el cambio climático, la posibilidad de una nueva pandemia, la despoblación del planeta, el crimen transnacional politizado y la democracia de Estados Unidos.



#### Panel:

### Fuerzas globales y realidades regionales

En un panel moderado por Isabel De Saint Malo (CALI 4), Moisés Naím, Gisela Sánchez (CALI 7) y Gustavo Kraselnik (CALI 6), exploraron los cruces de caminos que enfrenta el mundo, analizando la intersección entre tendencias globales y desafíos regionales, con un enfoque en Latinoamérica.



### Tributo a los fundadores de CALI

En el segundo día del Regional, rendimos homenaje a quienes imaginaron y construyeron CALI, sembrando la semilla de lo que somos hoy.



### Stace Lindsay: un pilar en la historia de CALI

Entregamos un reconocimiento a Stace Lindsay, figura clave en la historia de CALI desde la Clase Inaugural de 2005. Durante dos décadas ha desempeñado múltiples roles, fundador, miembro de la junta directiva, moderador, consejero y mentor, contribuyendo de manera decisiva al desarrollo del Fellowship.



### Escalando el impacto: programas locales

Los programas locales de liderazgo de CALI son una extensión del compromiso de la Fundación con el desarrollo de líderes transformadores en la región. Iniciaron en Honduras con la creación de la Honduran Leadership Alliance (HOLA), y el modelo ha sido replicado en Guatemala con Lideremos Guatemala y, más recientemente, en Panamá con Lideremos Panamá.



#### Conversación en diálogo: Acercando mundos

En una conversación íntima con su fellow Fellow José Fernando Calderón, la abogada Noamby Lucas Castillo, ambos de la cuarta cohorte de Liderando a Colombia, compartieron cómo su compromiso con los derechos humanos y la defensa de los pueblos indígenas puede ser la base para generar soluciones más inclusivas y trascender fronteras.



### Conferencia y conversatorio:

## Una narrativa diferente

María Isabel Ulloa, Directora Ejecutiva de ProPacífico y Compromiso Valle en Colombia, propuso cambiar el enfoque de la división a la unidad, destacando la colaboración frente a las diferencias. Tras la conferencia, María Isabel sostuvo una conversación informal con Leonard Rentería, psicólogo, poeta, rapero y activista juvenil colombiano, ofreciendo una perspectiva dinámica sobre el diálogo y la colaboración.

### Panel:

## Lecciones de liderazgo con laureados del premio McNulty

En este dinámico panel con laureados del premio McNulty, Mirei Endara (CALI1), María Pacheco (CALI 2) y Carolina Freire (CALI 6) compartieron consejos prácticos para los líderes que persiguen un cambio social audaz en el mundo, en una conversación moderada por Stace Lindsay, Moderador Sénior del Instituto Aspen.



### Convergencia Generacional:

## Impacto y Aprendizajes en Espacios Compartidos

Ixlem Chen Sam y Álvaro Castillo, Fellows de la cohorte inaugural de Lideremos Guatemala, compartieron cómo el intercambio generacional potencia la innovación y el impacto comunitario, en una conversación moderada por Arturo Condo, Fellow fundador de CALI y rector de la Earth University.

### Plenaria de cierre:

## Cruce de Posibilidades

Gustavo Vollmer, Presidente y CEO de Mercantil Servicios Financieros Internacional, S.A., cerró nuestro encuentro invitándonos a mirar hacia adelante con esperanza, aterrizando la realidad de que el liderazgo transformador nunca ha sido fácil, pero siempre ha sido necesario. Un llamado a construir un futuro lleno de posibilidades.



# Sesiones opcionales

## Empower

### Despierta tu Energía

Timbo Williams, cofundador y Director Creativo de Alchemy DC, Washington, D.C., reconocido por transformar el fitness en experiencias vibrantes impulsadas por música, ofreció durante el evento dos sesiones para activar el cuerpo y mente.



## Cómo medir tu impacto:

### Taller de Valoración de Impacto

Facilitado por Jessica Hammer (CALI 13), este taller ofreció una introducción práctica a la valoración de impacto, una herramienta clave para cuantificar y valorar los efectos positivos y negativos de las empresas en la sociedad y el medio ambiente.



## Taller de Journaling

### Respuestas entre pluma y papel

En este taller, Anamari Eskildsen, (CALI 16) compartió sus ejercicios personales de journaling, y durante la sesión los asistentes los pusieron en práctica.





**CALIBRÍ**  
NOMBRE DE CLASE

**23**  
NUEVOS FELLOWS

**PRIMER**  
SEMINARIO INICIÓ EN  
COSTA RICA | 7 AL 11 DE OCTUBRE

trabajo abarca áreas clave vinculadas con el desarrollo, la innovación, la inclusión y la resiliencia en la región.

Durante el seminario, los Fellows eligieron el nombre CALIBRÍ, inspirado en el colibrí, un ave presente en toda Centroamérica. El símbolo evoca agilidad, resiliencia y perspectiva, así como la importancia de la reflexión como componente esencial del liderazgo. El nombre también incorpora el significado de “BRI” en sánscrito —fuerza y poder creativo—, representando la fortaleza creativa de la comunidad CALI.

La cohorte definió además un conjunto de normas compartidas que guiarán su recorrido, centradas en la solidaridad, la autenticidad, la confianza, el apoyo mutuo y una cultura de retroalimentación constructiva.

La Clase 18 refleja el carácter multicultural y transnacional de Centroamérica. Sus integrantes aportan diversos orígenes culturales, trayectorias académicas y profesionales internacionales, así como fuertes compromisos locales. Su trabajo se desarrolla en contextos locales, a la vez que se nutre de perspectivas regionales y globales.

A lo largo de su proceso como Fellows, la cohorte contará con el acompañamiento de moderadores con experiencia dentro de la comunidad CALI: Hildegard Vásquez (CALI 2) y David Bullón (CALI 14), junto con Ana María Vallarino, directora ejecutiva y Fellow (CALI 10). Su labor asegura continuidad, profundidad en la reflexión y alineamiento con la metodología de la Fundación.

# Bienvenida a la Clase 18

**En 2025, dimos la bienvenida a 23 nuevos Fellows con la selección de la Clase 18**, una cohorte que refleja la diversidad del liderazgo que hoy da forma a Centroamérica.

El recorrido de la Clase 18 inició formalmente con su primer seminario, realizado en Costa Rica del 7 al 11 de octubre.

La Clase 18 reúne a líderes de una amplia variedad de ámbitos profesionales, entre ellos sostenibilidad, emprendimiento, derecho, finanzas, periodismo, educación, diseño urbano, salud, fintech, turismo, sistemas alimentarios e inversión de impacto. En conjunto, su

# Proceso de nominaciones Clase 19

El período de nominaciones para la Clase 19 estuvo abierto del 16 de octubre al 12 de diciembre.

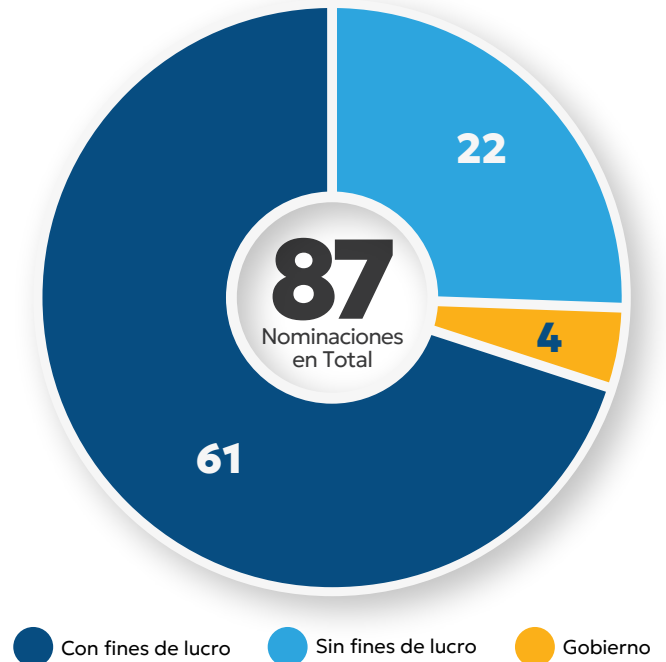
El anuncio oficial de las personas seleccionadas se realizará en junio de 2026.

Durante este período se recibieron 87 nominaciones, provenientes de una diversidad de sectores: con fines de lucro (61), sin fines de lucro (22) y gubernamentales (4). De 79 rollovers del ciclo anterior, 41 confirmaron participar del proceso.

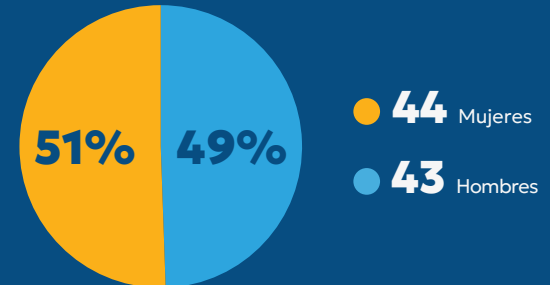
En términos de género, las nominaciones reflejan un avance significativo hacia una mayor equidad: 44 corresponden a mujeres y 43 a hombres, siendo esta la primera vez que el proceso registra una mayoría de mujeres nominadas.

Las nominaciones se distribuyeron geográficamente de la siguiente manera: El Salvador (18), Costa Rica (17), Honduras (16), Panamá (16), Guatemala (16) y otros países (4), evidenciando el carácter regional y diverso del proceso.

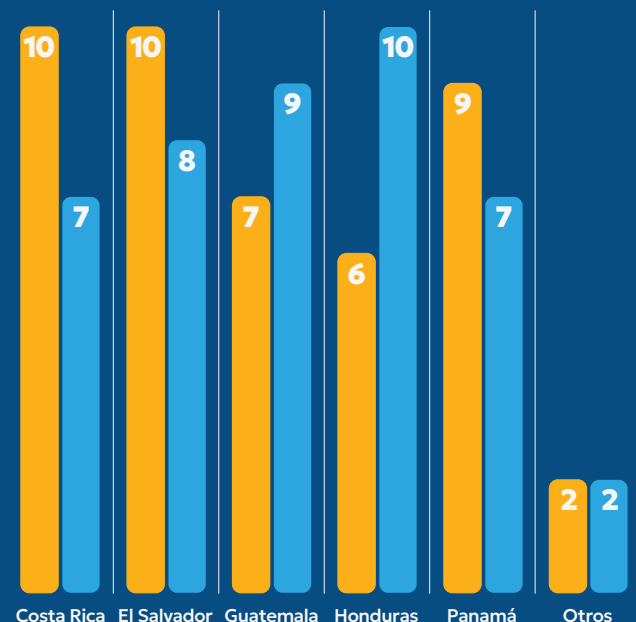
## Nominaciones de la Clase 19 por Sector



## Nominaciones de la Clase 19 por Género



## Nominaciones de la Clase 19 por Tipo de Nominación



# Programas locales de liderazgo

A inicios de 2022 comenzó a tomar forma una iniciativa orientada a llevar la experiencia transformadora de CALI a un nivel local a través de programas de liderazgo en español, diseñados e implementados en colaboración con Fellows de cada país. La propuesta surgió desde Honduras, impulsada por la Fundación CALI H, y conectó de inmediato con una meta institucional de la Fundación CALI que había quedado en pausa durante la pandemia: ampliar nuestra huella regional mediante el desarrollo de programas locales de liderazgo.

La iniciativa avanzó con rapidez. Se partió de un currículo desarrollado en español en colaboración con el Aspen Institute Colombia, que fue adaptado como programa piloto para Honduras. Al mismo tiempo, se invirtió en la formación de moderadores provenientes de la comunidad CALI, con el fin de asegurar la calidad y sostenibilidad del modelo. Este proceso contó con el respaldo de la Fundación McNulty y del Aspen Institute Colombia, y permitió sentar las bases para una nueva etapa de crecimiento.

A partir de la experiencia en Honduras en 2023, cuando se lanzó Honduras Leadership Alliance (HOLA), y del aprendizaje compartido con Colombia, el modelo comenzó a replicarse, en Guatemala, un grupo de Fellows puso en marcha su propio programa local, Lideremos Guatemala en 2024.

En 2025, HOLA graduó a su segunda cohorte y Lideremos Guatemala inició los seminarios de su segunda cohorte. Ese mismo año, el modelo se expandió a Panamá con el lanzamiento de Lideremos Panamá y su cohorte inaugural.

Estos programas reflejan la capacidad de CALI para adaptar su propuesta de liderazgo a contextos locales, ampliar el acceso a formación de alto nivel en español y fortalecer comunidades de liderazgo con impacto duradero en la región.



**Central  
America  
Leadership  
Initiative**



**LIDEREMOS  
GUATEMALA**

**COHORTE 1  
COHORTE 2**

**2024 AÑO DE INICIO  
2025 AÑO DE INICIO**



**HOLA**

**COHORTE 1  
COHORTE 2**

**2023 AÑO DE INICIO  
2025 AÑO DE INICIO**



**LIDEREMOS  
PANAMÁ**

**COHORTE 1**

**2025 AÑO DE INICIO**



*“En CALI encontré un espacio para crecer, hacer networking global y colaborar en proyectos con actores clave de distintos sectores.”*

**América Ixlem Chen Sam**

LIDEREMOS GUATEMALA | COHORTE 1



*“Lideremos Guatemala no solo identifica y reúne a líderes. Concentra en un mismo espacio la diversidad, las fortalezas y la energía de quienes estamos forjando el futuro del país. A mí me ha hecho más fuerte recordar que soy parte de algo mucho más grande que yo.”*

**Harris Whitbeck**

LIDEREMOS GUATEMALA | COHORTE 2



*“HOLA me llena de esperanza en que habemos hondureños que creemos que es posible construir un mejor país, cada uno desde su trinchera. Me ha dado la oportunidad de conocer personas excepcionales y hacer colaboraciones para seguir fomentando la educación STEM.”*

**Gabriela Reyes**

HOLA | COHORTE 1



*“Ser parte de HOLA fue transformador y liberador. Es un espacio permanente de evolución personal y grupal con individuos únicos que representan lo mejor de Honduras.”*

**Alexa Foglia**

HOLA | FELLOW COHORTE 2



*“Lideremos Panamá fue un punto de inflexión en mi carrera. Entendí que para generar impacto real, debía salir del laboratorio y trabajar en cambiar las políticas y el entorno de la salud. Hoy sé que podemos lograr mucho cuando combinamos ciencia, empatía y liderazgo genuino.”*

**Arturo Rebollón**

LIDEREMOS PANAMÁ | COHORTE 1

# 75 años del Aspen Institute



**El Aspen Institute conmemoró un hito significativo al celebrar su 75.º aniversario.** Esta ocasión ofreció la oportunidad de reflexionar sobre los orígenes de la institución, su evolución a lo largo del tiempo y la vigencia de su misión en un mundo marcado por la complejidad, la incertidumbre y el cambio acelerado.

La historia del Instituto comenzó a mediados del siglo XX con su fundador, el industrial de Chicago Walter Paepcke, quien sostenía que el mundo necesitaba con urgencia líderes formados en la razón, el conocimiento, el diálogo, la cultura y la indagación moral. En 1949, junto con su esposa, Elizabeth Paepcke, convocó a más de 3.000 líderes globales en Aspen, Colorado, con motivo del Bicentenario de Goethe. Ese encuentro — que dio origen al Aspen Institute — exploró cómo el humanismo podía orientar el liderazgo y la resolución de problemas en un mundo de posguerra, privilegiando el diálogo significativo y la reflexión profunda como respuesta a los desafíos de la época.

La apertura del Bicentenario de Goethe estuvo marcada por una observación sencilla y perdurable: *“La dificultad de nuestro tiempo es una dificultad del espíritu humano.”* Setenta y cinco años después, esa reflexión mantuvo plena vigencia. A lo largo del período conmemorativo, el liderazgo humanista se entendió no como un ideal estático, sino como una práctica en permanente renovación, reflexión y adaptación.

Durante estos 75 años, el Aspen Institute se consolidó como una organización global de liderazgo y convocatoria, con más de 60 programas y 13 socios internacionales. En este período, conectó a miles de líderes, pensadores y profesionales a través de seminarios, fellowships, eventos e iniciativas. Su trabajo abarcó áreas clave como el fortalecimiento de la confianza social, la ampliación de oportunidades económicas, la inspiración y participación de jóvenes líderes, la

atención a los desafíos climáticos y energéticos, y la promoción del liderazgo intergeneracional.

La convicción de los Paepcke sobre el poder transformador de las ideas, el liderazgo y el diálogo continuó guiando el quehacer del Instituto. La creencia fundacional de que el liderazgo debe estar anclado en valores humanos siguió siendo un hilo conductor transversal a programas y alianzas.

Como parte de la conmemoración, el Instituto reconoció su trayectoria, celebró su impacto y miró hacia el futuro con sentido de propósito. Para marcar este hito, se presentó un nuevo logotipo del 75.º aniversario, que estuvo presente en las comunicaciones, los eventos y los campus del Instituto en Aspen y Washington, D.C.

Este aniversario ofreció también un marco para reflexionar sobre la vigencia del liderazgo humanista que continúa inspirando al Aspen Global Leadership Network y a iniciativas como la Central American Leadership Initiative (CALI).

## Ver video: 75 años de impacto



Presiona aquí  
para ver video



## En Memoria: **Ricardo Poma** (1946-2025)

**La Fundación CALI rinde homenaje a Ricardo Poma, empresario y filántropo salvadoreño, y y uno de nuestros primeros aliados en impulsar la misión de la Fundación.** Como Presidente y Director Ejecutivo de Grupo Poma, Ricardo lideró uno de los grupos empresariales más influyentes de Centroamérica, transformándolo en una presencia multinacional en once países. Su visión y liderazgo dejaron una huella imborrable, no solo en el sector privado, sino también en el desarrollo urbano y económico de la región.

El legado de Ricardo trasciende los negocios. Durante más de tres décadas se dedicó a promover la educación, la cultura y el desarrollo social. A través de iniciativas como Fundación Poma, la Fundación Salvadoreña para la Salud y Desarrollo Humano (FUSAL), la creación de Escuela Superior de Economía y Negocios, el Teatro Luis Poma y Fundación Renacer, abrió oportunidades para miles de jóvenes y familias. Para CALI, fue una fuente de inspiración, encarnando la convicción de que el verdadero éxito consiste en servir a los demás con integridad.

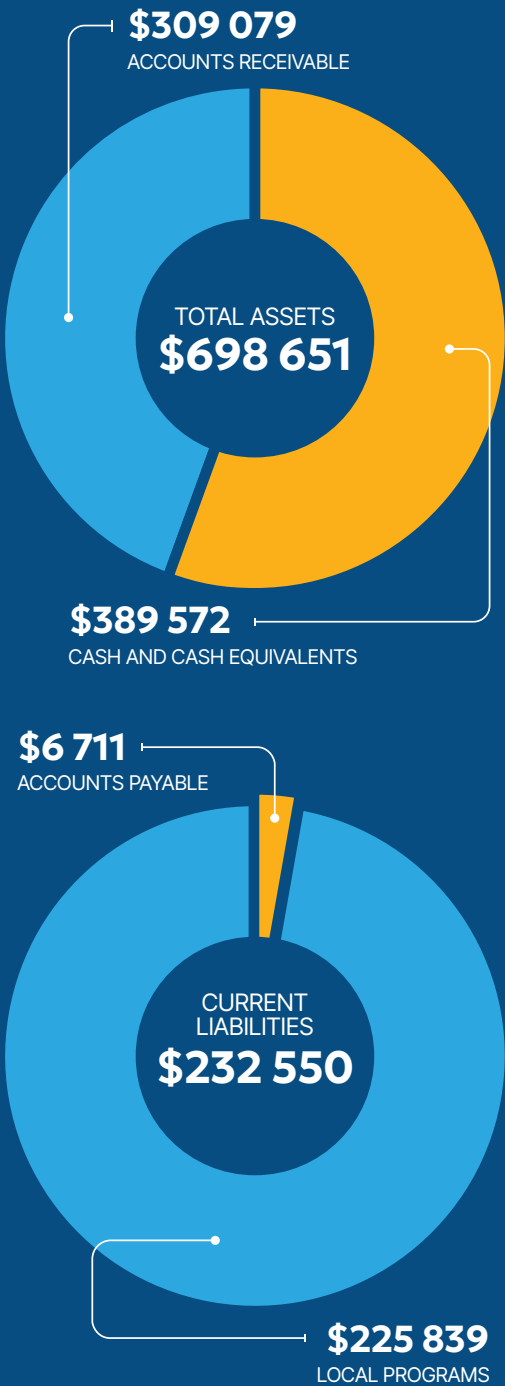
Ricardo fue un hombre de visión, coraje y humildad. Nos enseñó que el liderazgo no se mide solo por resultados, sino por las personas: escuchar, empoderar y cultivar a quienes nos rodean. Su calidez humana, dedicación a la familia y compromiso con generar un impacto social positivo constituyen un ejemplo para las generaciones futuras.

Su vida y su trabajo continúan inspirando a la comunidad CALI. Honramos a Ricardo Poma al continuar promoviendo los valores que ejemplificó en nuestra Fundación: integridad, servicio y un compromiso firme con la creación de oportunidades para los demás en toda Centroamérica.

# Reporte Financiero 2025

## Equilibrando los libros

Statement of Financial Position  
Dollars in Thousands



THE CENTRAL AMERICAN LEADERSHIP INITIATIVE  
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
DECEMBER 31, ST , 2025 AND 2024.  
(Expressed in US Dollars without cents)

|                                     | Notes | 2025           | 2024           |
|-------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>ASSETS</b>                       |       |                |                |
| <b>CURRENT ASSETS</b>               |       |                |                |
| Cash and Cash equivalents           | 3     | 389 572        | 372 168        |
| Accounts Receivable                 | 4     | 309 079        | 98 661         |
| <b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>         |       | <b>698 651</b> | <b>470 828</b> |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                 |       | <b>698 651</b> | <b>470 828</b> |
| <b>LIABILITIES</b>                  |       |                |                |
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>          |       |                |                |
| Accounts payable                    | 5     | 6 711          | 7 217          |
| Regional Events                     | 6     | -              | 50 291         |
| Local Programs                      | 7     | 225 839        | 120 000        |
| <b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>    |       | <b>232 550</b> | <b>177 508</b> |
| Pledges Received in Advance         | 8     | 30 000         | 30 000         |
| <b>NON CURRENT LIABILITIES</b>      |       | <b>30 000</b>  | <b>30 000</b>  |
| <b>TOTAL LIABILITIES</b>            |       | <b>262 550</b> | <b>207 508</b> |
| <b>EQUITY</b>                       |       |                |                |
| Capital Contributions               | 9     | 376 011        | 376 011        |
| Accumulated losses                  |       | (112 691)      | (152 428)      |
| Result of the Period                |       | 172 781        | 39 737         |
| <b>TOTAL EQUITY</b>                 |       | <b>436 101</b> | <b>263 320</b> |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b> |       | <b>698 651</b> | <b>470 828</b> |

The accompanying notes are integral part of the financial statements

Para ver la versión completa del  
Reporte Financiero 2026

PRESIONE AQUÍ

## THE CENTRAL AMERICAN LEADERSHIP INITIATIVE NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

(Expressed in US Dollars without cents)

### 10. Pledges - Contributions

The Cali Foundation finances its operations through donations received from various donors in the countries where it operates. These donations are typically agreed with each donor for a one-year period and are formalized through written contracts. A detail of the donations received is presented as follows:

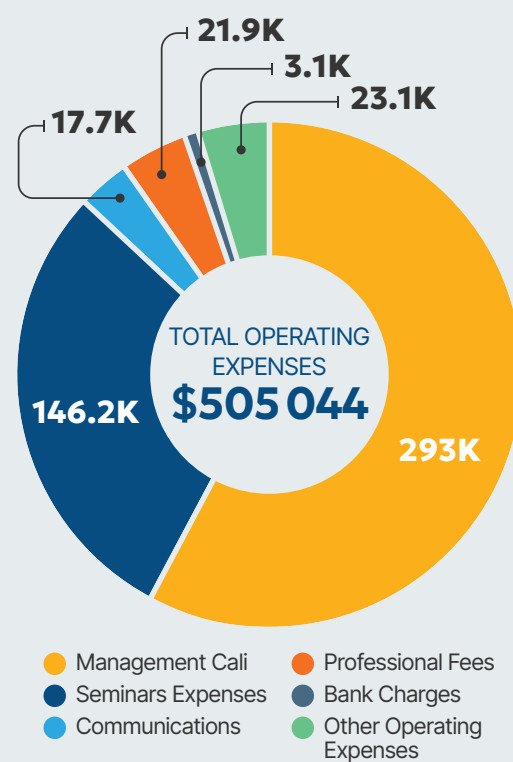
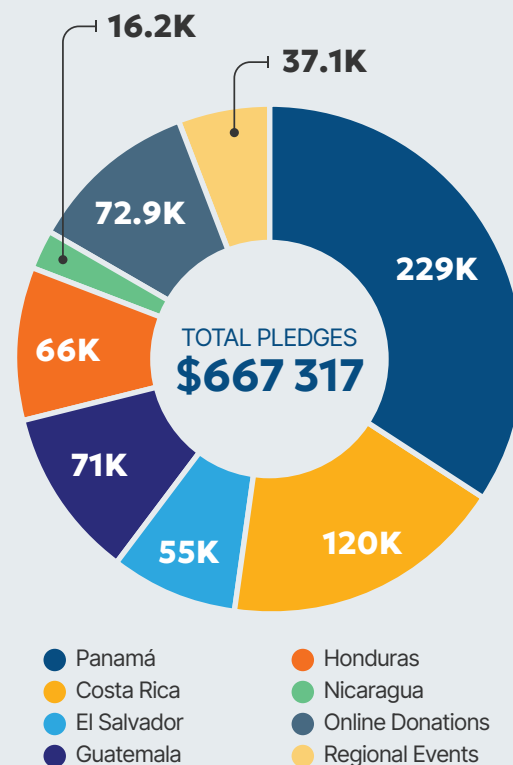
| DESCRIPTION                | 2025           | 2024           |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Pledges - Panamá           | 229 000        | 231 000        |
| Pledges - Aspen            | -              | 60 000         |
| Pledges - Costa Rica       | 120 000        | 105 000        |
| Pledges - El Salvador      | 55 000         | 55 500         |
| Pledges - Guatemala        | 71 000         | 61 000         |
| Pledges - Honduras         | 66 000         | 65 000         |
| Pledges - Nicaragua        | 16 250         | 11 250         |
| Pledges - Online Donations | 72 946         | 64 555         |
| Pledges - EU               | -              | 5 000          |
| Pledges - Regional Events  | 37 120         |                |
| <b>TOTAL PLEDGES</b>       | <b>667 317</b> | <b>658 305</b> |

### 11. Operating Expenses

Expenses represent the cash outflows incurred in the normal course of operations that are necessary to generate the Foundation's income.

| DESCRIPTION                     | 2025           | 2024           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Seminars Expenses               | 146 199        | 273 475        |
| Management Cali                 | 293 010        | 279 822        |
| Communications                  | 17 694         | 21 121         |
| Professional Fees               | 21 927         | 20 239         |
| Bank Charges                    | 3 108          | 3 338          |
| Other Operating Expenses        | 23 107         | 21 166         |
| <b>TOTAL OPERATING EXPENSES</b> | <b>505 044</b> | <b>619 159</b> |

### Statement of Activities Dollars in Thousands



# Reporte de aliados estratégicos

Agradecemos a quienes apuestan por una Centroamérica más próspera y lo hacen apoyando la formación de líderes a través de CALI. Sus generosas contribuciones han permitido avances significativos en nuestros proyectos.

28 aliados corporativos aportaron \$388,500 y 147 Fellows contribuyeron con \$241,696.21.

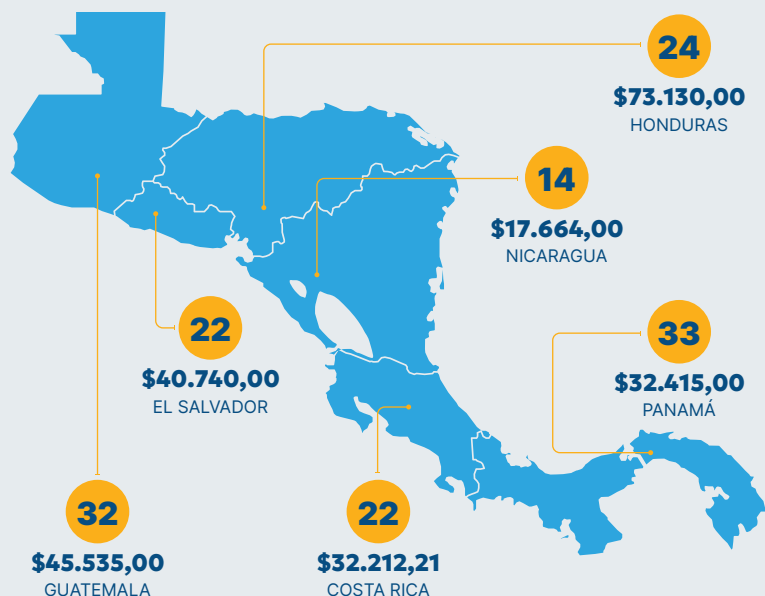
Su apoyo, sumado a su compromiso y confianza, es esencial para seguir avanzando y asegurar el futuro de CALI.

**147**  
**Fellows**  
DONARON EN 2025  
**\$241,696.21**  
A TÍTULO PERSONAL,  
EMPRESAS Y FUNDACIONES

## Aportes de los Fellows por categoría



## Aportes de los Fellows por país



## NUESTROS ALIADOS 2025

### \$20,000 - \$75,000

#### COSTA RICA

- Grupo Cuestamoras
- Strachan Foundation

#### EL SALVADOR

- Fundación Gloria Kriete
- Fundación Poma

#### GUATEMALA

- IDC

#### HONDURAS

- Ficohsa Seguros
- Fundación Nasser

#### PANAMÁ

- Alfredo De La Guardia
- Fundación Alberto Motta
- Copa Airlines
- Dicky O'Connell
- Grupo VerdeAzul

#### USA

- McNulty Foundation

### \$10,000 - \$19,999

#### COSTA RICA

- Alimentos Prosalud S.A.
- Margarita Herdocia
- Mesoamérica Investments
- Portafolio Inmobiliario
- Ramón Mendiola

#### EL SALVADOR

- Fundación Sagrera Palomo

#### GUATEMALA

- José Miguel Torrebiarte
- Juan Miguel Torrebiarte
- Marcos Antil
- Miguel Fernández
- Nuevos Almacenes S.A. CEMACO

#### HONDURAS

- Grupo Cadelga
- Inversiones La Paz

#### PANAMÁ

- ASSA, Compañía de Seguros
- Elizabeth Heurtematte
- Financiera Fidanque / Fundación Fidanque
- Fundación Sus Buenos Vecinos
- IHO Espacios
- Jaime E. Alemán
- La Casa de las Baterías
- Mallol & Mallol Arquitectos, S.A.
- Manzanillo International Terminal, MIT
- Mercantil Servicios Financieros Internacional, S.A.
- Ricardo Arias

### \$5,000 - \$9,999

#### HONDURAS

- Farmacéutica Internacional, S.A.

#### PANAMÁ

- AES Panamá
- Banco General
- Familia González Revilla Paredes
- Fundación Rilemo

### \$1,000 - \$4,999

#### COSTA RICA

- Adriana Echandi
- Adrián García
- Alexandra Kissling
- Alina Nassar
- Arturo Condo
- Cecilia Monge
- Federico Barquero
- Federico Zoufaly
- Jorge Patiño

#### EL SALVADOR

- Diego de Sola
- Fundación Max Freund
- Juan Francisco de Sola
- Tomás Regalado

#### GUATEMALA

- Alida Boer
- Andrea Cardona
- Ariela Nathusius
- Carlos Eduardo Tabush
- Christian Klose (hijo)
- Francisco Contreras
- Fraterno Vila
- Hotel Casa Santo Domingo
- Ignacio Lejárraga
- Karla Menocal
- María Isabel Luján
- María Pacheco
- Michelle Dorián
- Miguel Fernández Klose
- Roberto Paiz
- Rodrigo Arenas

#### HONDURAS

- Aline Flores
- Lucía Barrientos
- Pamela Ayuso

#### PANAMÁ

- Agencias Motta
- Ana Lucrecia Tovar
- Ana María Vallarino
- Carlos Araúz
- Carlos Motta
- Credicorp
- Cristina Salazar
- Diego Eleta
- 4Ever Magic Corporation
- Fundación Apolo Azul
- Gisela Porras
- Isabel Saint Malo
- Keyes Hardin
- Marietta Jaén
- Mirei Endara

# Consolidando una base financiera para el futuro de CALI

Su contribución garantiza la continuidad de nuestro programa de liderazgo, y nos permite prolongar nuestro impacto positivo en la región.

## Donaciones locales en Centroamérica

### Costa Rica

**Banco:** BAC San José  
**Cuenta en Dólares:** 900411695  
**Tipo de cuenta:** Corriente  
**A nombre de:** INCAE

### Guatemala

**Banco:** BAC Guatemala  
**Cuenta en Dólares:** 93000283-7  
**Tipo de cuenta:** Corriente  
**A nombre de:** INCAE

### El Salvador

**Banco:** BAC EL Salvador  
**Cuenta en Dólares:** 200058345  
**Tipo de cuenta:** Corriente  
**A nombre de:** INCAE

### Honduras

**Banco:** BAC Honduras  
**Cuenta en Dólares:** 760003151  
**Tipo de cuenta:** Corriente  
**A nombre de:** INCAE

### Panamá

**Banco:** BAC Panamá  
**Cuenta en Dólares:** 102000433  
**Tipo de cuenta:** Corriente  
**A nombre de:** Asociación Panameña del INCAE

### Pago Electrónico a la cuenta de Fundación CALI en Panamá:

**Banco:** Banco General, Panamá  
**No. de cuenta:** 03-81-01-045894-0  
**Cuentahabiente:** The Central America Leadership Foundation

### Pago online con tarjeta

(DEDUCIBLE SÓLO EN ESTADOS UNIDOS)

Mi contribución a CALI

PRESIONE AQUÍ

### Pago por PayPal.Me a Fundación CALI

PRESIONE AQUÍ

## Donaciones a través de Fundación INCAE en Estados Unidos:

### Para transferencias y pagos electrónicos

**Banco:** Capital One Bank  
1680 Capital One Drive, McLean, Virginia 22102-3491  
**Nombre de la cuenta:** The INCAE Foundation  
**No. De Ruta:** 065 000 090  
**Swift:** HIBKUS44  
**No. De Cuenta:** 302 4709395  
**Memo:** CALI

### Para pagos con cheque

**A nombre de:** The INCAE Foundation  
**Enviarlo a:**  
INCAE Foundation  
c/o Larry Slesinger  
5016 Westpath Terrace  
Bethesda, MD 20816-2221

**Importante:** Por favor enviar un correo electrónico a [larry@slesingermanagement.com](mailto:larry@slesingermanagement.com) y a [veronica@califoundation.org](mailto:veronica@califoundation.org) en las 24 horas siguientes de haber efectuado dicho pago con los detalles de su contribución para poderlo registrar efectivamente.

Inaugural Calido  
CAAtALizadore  
CALI-dad CALlent  
**Sixnificance** G  
I8NITE radiCALI **X-ponenti**  
Calianza Calidoscop  
**CRECE** One-4-All Q'AN  
**CALIBRATE** CALIFREEDC  
**CALIBRÍ**

# Los retos de los líderes

## ORIGEN Y MISIÓN

Fundada en 2004 por el Aspen Institute, INCAE, Fundemas, Technoserve y destacadas figuras del mundo empresarial y académico. La Fundación CALI impulsa el cambio formando una comunidad de líderes intersectoriales centroamericanos para que contribuyan a transformar la región.

## VISIÓN A FUTURO

Crear una comunidad vibrante y globalmente conectada de líderes centroamericanos dispuestos a abordar los mayores desafíos en la región a través del diálogo, el liderazgo y la acción.

## NUESTRO ENFOQUE

Identificamos líderes emprendedores y exitosos con la voluntad de generar un impacto social y expandir su influencia. En seis países de la región, la Fundación CALI otorga becas para que participen en un programa de dos años, impartido en inglés, y compuesto por cuatro seminarios basados en el modelo socrático del Aspen Institute. Estos seminarios promueven la introspección y redefinen su papel como agentes de cambio, mediante diálogos guiados por expertos que se basan en lecturas discutidas en grupos pequeños. La metodología facilita la interacción entre líderes diversos y genera nuevas ideas para ampliar su impacto en las comunidades que lideran. Desde 2024, trabajamos en colaboración con Fellows locales para desarrollar programas en español que ofrecen un espacio para fortalecer el liderazgo basado en valores y fomentar conexiones significativas entre líderes de distintos sectores. Estos programas de un año de duración operan actualmente en Guatemala (2024), Honduras (2024) y Panamá (2025), y se lanzará en Costa Rica en 2026.

## JUNTA DIRECTIVA



**Stanley Motta**  
PRESIDENTE  
Panamá



**José Miguel Torrebiarte**  
VICEPRESIDENTE  
FELLOW CLASE 4  
Guatemala



**Luis Atala**  
TESORERO  
FELLOW CLASE 8  
Honduras



**Elizabeth Heurtematte**  
SECRETARIA  
FELLOW CLASE 10  
Panamá



**Camelia Ilie**  
INCAE BUSINESS SCHOOL  
Costa Rica



**Luis Javier Castro**  
FELLOW CLASE INAUGURAL  
Costa Rica



**Diego de Sola**  
FELLOW CLASE INAUGURAL  
El Salvador



**Alejandro Poma**  
FELLOW CLASE INAUGURAL  
El Salvador



**Mateo Yibrin**  
FELLOW CLASE 4  
Honduras



**Tomás Regalado**  
FELLOW CLASE 9 FUNDEMÁS  
El Salvador



**Marcos Antil**  
FELLOW CLASE 11  
Guatemala



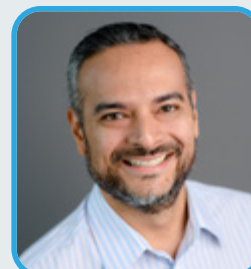
**Dar Vanderbeck**  
THE ASPEN INSTITUTE  
FELLOW CLASE 16



**Ramón Mendiola**  
AED  
Costa Rica



**Stace Lindsay**  
THE ASPEN INSTITUTE  
HENRY CROWN FELLOW



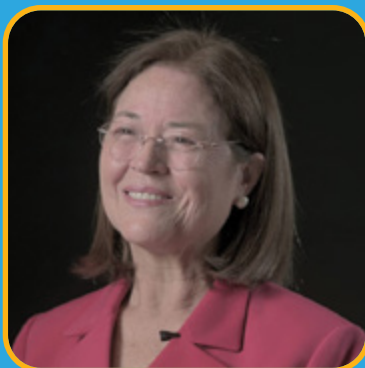
**Oscar Artiga**  
TECHNOSERVE  
El Salvador

# Estructura organizativa de la Fundación CALI

A nivel regional, la estructura de gobernanza de CALI incluye una Junta Directiva, un Consejo Asesor, el Equipo de Gestión CALI y un Comité Ejecutivo de Fellows conformado por los líderes de cada país.

A nivel país, CALI se organiza mediante Comités de Liderazgo País, cada uno compuesto por tres miembros: el Mentor de Transición, el Líder del País y el Líder Sucesor, posiciones responsables de supervisar la evolución del Fellowship en el país y fomentar un sentido de pertenencia y compromiso entre los Fellows.

## CONSEJO ASESOR



**María Eugenia  
Brizuela de Ávila**  
EL SALVADOR



**Enrique Bolaños**  
NICARAGUA



**Ricardo Maduro**  
HONDURAS



**Harry Strachan**  
MODERADOR – COSTA RICA

### COSTA RICA



**Gustavo Segura**  
FELLOW CLASE 10

### GUATEMALA



**Karla Menocal**  
FELLOW CLASE 7

### EL SALVADOR



**Juan Carlos Hasbun**  
FELLOW CLASE 7

### HONDURAS



**Lizzeth Villatoro**  
FELLOW CLASE 14

### PANAMÁ



**Madelka McCalla**  
FELLOW CLASE 13

## LÍDERES PAÍS

## MODERADORES

Los moderadores desempeñan un papel esencial al dirigir el diálogo y mantener un ambiente de respeto y enriquecimiento mutuo. Aunque las características pueden variar según los programas, la metodología es uniforme en toda la red de Fellows. La mayoría de los moderadores son Fellows, líderes empresariales y emprendedores por derecho propio, que han asumido el desafío de facilitar estos espacios de reflexión y crecimiento para otros. Actúan como guías en seminarios basados en lecturas, fomentando una profunda reflexión sobre el liderazgo y la comunidad.



**Hildegard Vásquez**  
FELLOW CLASE 2



**Stace Lindsay**  
Miembro de la Junta  
Directiva de CALI  
HENRY CROWN  
FELLOW



**Diego de Sola**  
Miembro de la  
Junta Directiva de CALI  
FELLOW CLASE  
INAUGURAL



**David Bullón**  
FELLOW CLASE 14



**José Calderón**  
Fellow y Miembro de la  
Junta Directiva del Aspen  
Institute Colombia



**Hugo Díaz**  
FELLOW CLASE 2



**Margarita Herdocia**  
HENRY CROWN  
FELLOW



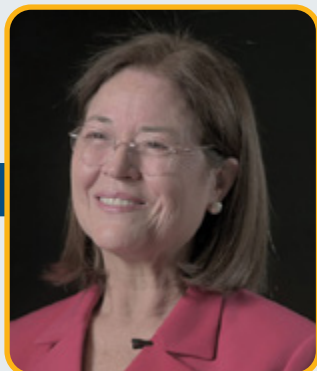
**Alexandra Kissling**  
FELLOW CLASE  
INAUGURAL



**María Pacheco**  
FELLOW CLASE 2



**Ana María Vallarino**  
Directora Ejecutiva  
FELLOW CLASE 10



**María Eugenia  
Brizuela de Ávila**

Miembro del Consejo  
Asesor de CALI



**Sylvia Gereda**

FELLOW CLASE  
INAUGURAL



**Denise Vargas**

FELLOW CLASE 9



**Ana María Vallarino**

DIRECTORA EJECUTIVA



**Verónica Vásquez**

ENCARGADA DE DESARROLLO



**Alejandra Fernández**

ENCARGADA  
DE COMUNICACIONES



**Yamileth Herrera**

ENCARGADA DE  
PROGRAMAS LOCALES

## EQUIPO DE GESTIÓN CALI



# Contáctenos

[califoundation@califoundation.org](mailto:califoundation@califoundation.org)



Central  
America  
Leadership  
Initiative

[califoundation.org](http://califoundation.org)

# Reporte **Anual 2025** Fundación CALI

