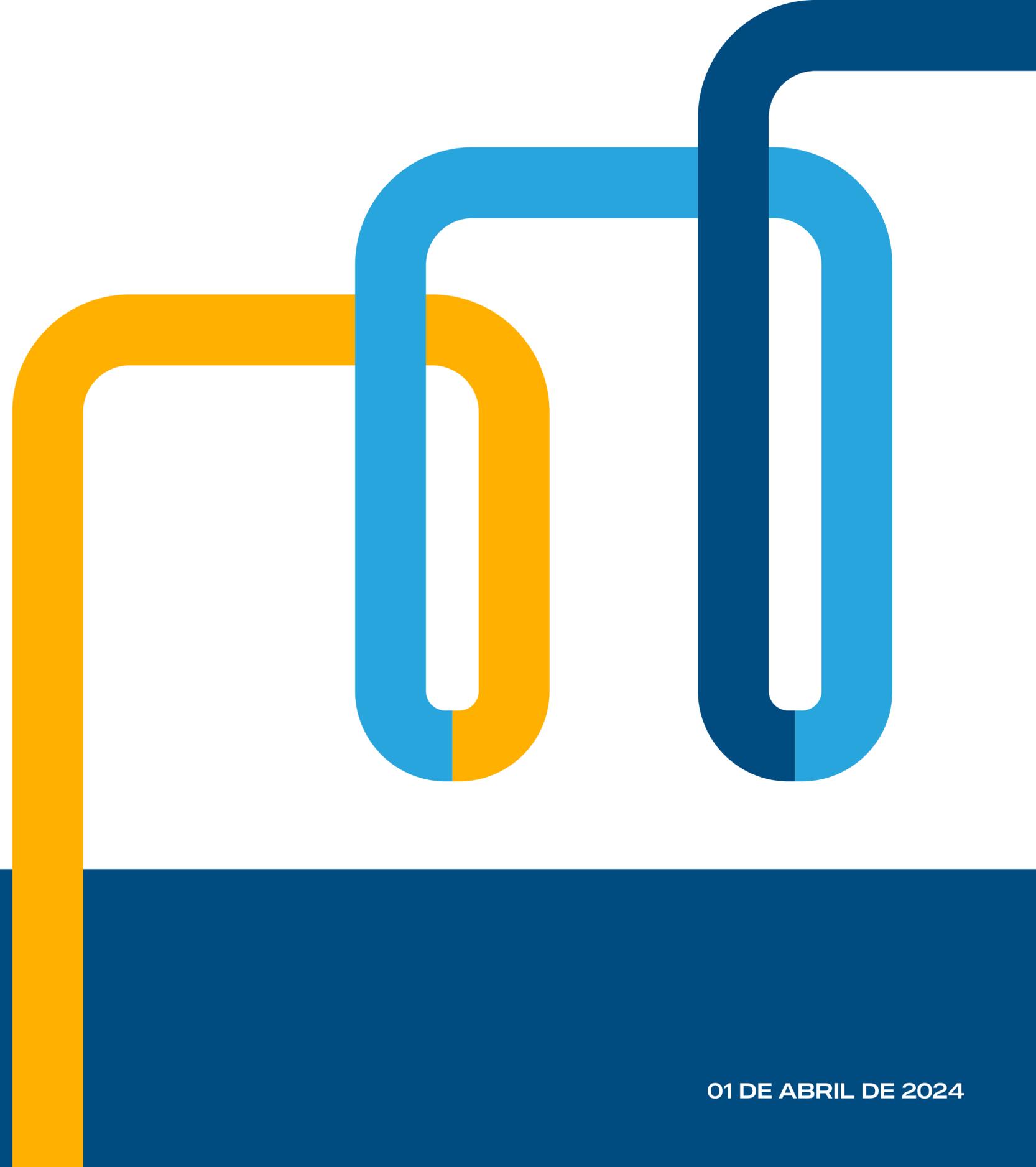




# Central America Leadership Initiative



Fundación CALI  
**Reporte Anual 2023**

01 DE ABRIL DE 2024

## TABLA DE CONTENIDO

<b>Mensaje de nuestros líderes</b> .....	<b>3</b>	<b>La próxima generación de líderes CALI</b> .....	<b>27</b>
<b>La comunidad CALI en cifras</b> .....	<b>5</b>	<b>Maximizando el impacto de CALI</b> ...	<b>28</b>
<b>Nuestro impacto</b> .....	<b>6</b>	<b>In Memoriam</b> .....	<b>30</b>
<b>Premios y reconocimientos</b> .....	<b>7</b>	<b>Reporte de donaciones</b> .....	<b>31</b>
<b>Arte, literatura y cultura</b> .....	<b>9</b>	<b>Reporte financiero</b> .....	<b>32</b>
<b>Nuevos nombramientos</b> .....	<b>10</b>	<b>Mi contribución para CALI</b> .....	<b>33</b>
<b>Iniciativas destacadas</b> .....	<b>11</b>	<b>Sobre nosotros</b> .....	<b>34</b>
<b>Lo más destacado del año</b> .....	<b>13</b>		
<b>CALI Regional 2023</b> .....	<b>18</b>		



**“EL FUTURO ES MUY PROMETEDOR PARA CALI. NUESTROS PLANES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA 2024 ESTÁN PREPARADOS PARA IMPULSARNOS HACIA UN IMPACTO, UNA SOSTENIBILIDAD Y UNA INFLUENCIA MAYORES.”**

MENSAJE DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA

# De los retos a los triunfos

**Querida Comunidad CALI,**

Al leer nuestro Reporte Anual 2023, deseo expresar mi sincera gratitud a los diversos miembros de la Central America Leadership Initiative (CALI). Una vez más, nuestros esfuerzos colectivos han elevado a CALI a alturas sin precedentes, y me siento animado por el compromiso y la dedicación de nuestro extraordinario equipo, los miembros de la Junta Directiva y el Fellowship.

En 2023, se produjeron cambios dentro de nuestra Junta Directiva, y establecimos un Consejo Asesor para mejorar aún más nuestros esfuerzos de colaboración. Esta evolución asegura que CALI siga siendo una fuerza dinámica y con capacidad de respuesta en el impulso de un cambio positivo en toda América Central. Extendemos nuestro agradecimiento a cada persona que apoya a CALI, por sus contribuciones, su tiempo y experiencia o contribución mientras damos forma al viaje transformador de CALI.

Al reflexionar sobre los desafíos de 2023, me complace reportar que CALI ha capeado el temporal de manera admirable. Financieramente, superamos nuestras proyecciones, con ingresos arriba del presupuesto en \$41 000. Mientras que los gastos fueron ligeramente superiores al presupuesto en \$1500, nuestro déficit operativo fue de \$39 500 por debajo de la cifra prevista.

El apoyo de nuestros Fellows experimentó un aumento loable, ya que 61 de ellos aportaron un total de \$188 000.

De cara a 2024, soy optimista y creo que esta cifra seguirá aumentando, lo que refleja la expansión de la red de apoyo y compromiso dentro de nuestra comunidad.

El futuro es muy prometedor para CALI. Nuestros planes y objetivos estratégicos para 2024 están preparados para impulsarnos hacia un impacto, una sostenibilidad y una influencia mayores. Con una visión clara, confiamos en nuestra capacidad para superar los retos y dar pasos significativos hacia nuestra misión.

Deseo reafirmar el firme compromiso de la Junta con la misión de CALI, que es impulsar el cambio mediante el desarrollo de una comunidad de líderes intersectoriales en América Central, trabajando en colaboración para transformar la región. Nuestra dedicación a esta causa permanece firme, y unidos, persistiremos en liderar e inspirar un cambio positivo en toda Centroamérica.

Brindemos por otro año de liderazgo impactante y cambio transformador.

Atentamente,

**Stanley Motta**  
Presidente de la Junta Directiva

MENSAJE DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

# 2023: reagruparse y abordar desafíos financieros

Siento una profunda gratitud por los hitos alcanzados gracias al apoyo y tiempo de nuestra comunidad CALI. Iniciamos el 2023 con un encuentro regional y presencial en Antigua, Guatemala, fortaleciendo nuestros cimientos; lanzamos nuevos espacios de encuentro y lo concluimos con 128 líderes nominados para ampliar nuestra huella e impacto en la región con nuevos talentos y perspectivas que conformarán la Clase 17 de CALI, la clase que marcará el vigésimo aniversario de nuestra organización.

Desde el principio hasta el final, las diversas actividades que impulsamos en el 2023 condensaron la esencia de la Central America Leadership Initiative: la conexión continua, el diálogo, la reflexión, el autodescubrimiento y, sobre todo, el reconocimiento mutuo en nuestras diferencias para construir un futuro sólido.

En paralelo a estos logros, el 2023 también fue un periodo marcado por desafíos financieros para CALI. Nos embarcamos en una campaña intensiva de recaudación de fondos con la convicción de que cada aporte contribuye directamente a la continuidad y expansión de la labor de CALI en la región. Cada donación, cada esfuerzo conjunto, ha sido un paso hacia adelante buscando nuestra sostenibilidad financiera.

Agradezco a cada miembro de la comunidad CALI por su compromiso en ser la fuerza que impulsa el cambio, en ser la energía que moviliza nuestra red para que siga creciendo y avanzando unida en el camino hacia una Centroamérica mejor.

Este informe es una síntesis de nuestro viaje compartido, reflejando la esencia misma de la Central America Leadership Initiative. Desde las cifras que cuantifican nuestro impacto hasta la expansión de nuestras alianzas estratégicas; desde el crecimiento de nuestra red de Fellows hasta los momentos destacados a lo largo del año. Seguiremos avanzando unidos hacia un futuro lleno de posibilidades.

En comunidad,



**Ana María Vallarino**  
Directora ejecutiva & Fellow



# La comunidad CALI en cifras

Somos una comunidad vibrante que, desde su fundación hasta la fecha, ha otorgado becas a 358 Fellows, en línea con nuestro compromiso constante de formar líderes centroamericanos, conectados globalmente y dedicados a abordar los desafíos más apremiantes de la región. Aspiramos a que nuestros Fellows se conviertan en agentes de cambio en sus respectivos ámbitos de influencia, contribuyendo así a forjar un futuro más prometedor para todos los habitantes de Centroamérica.

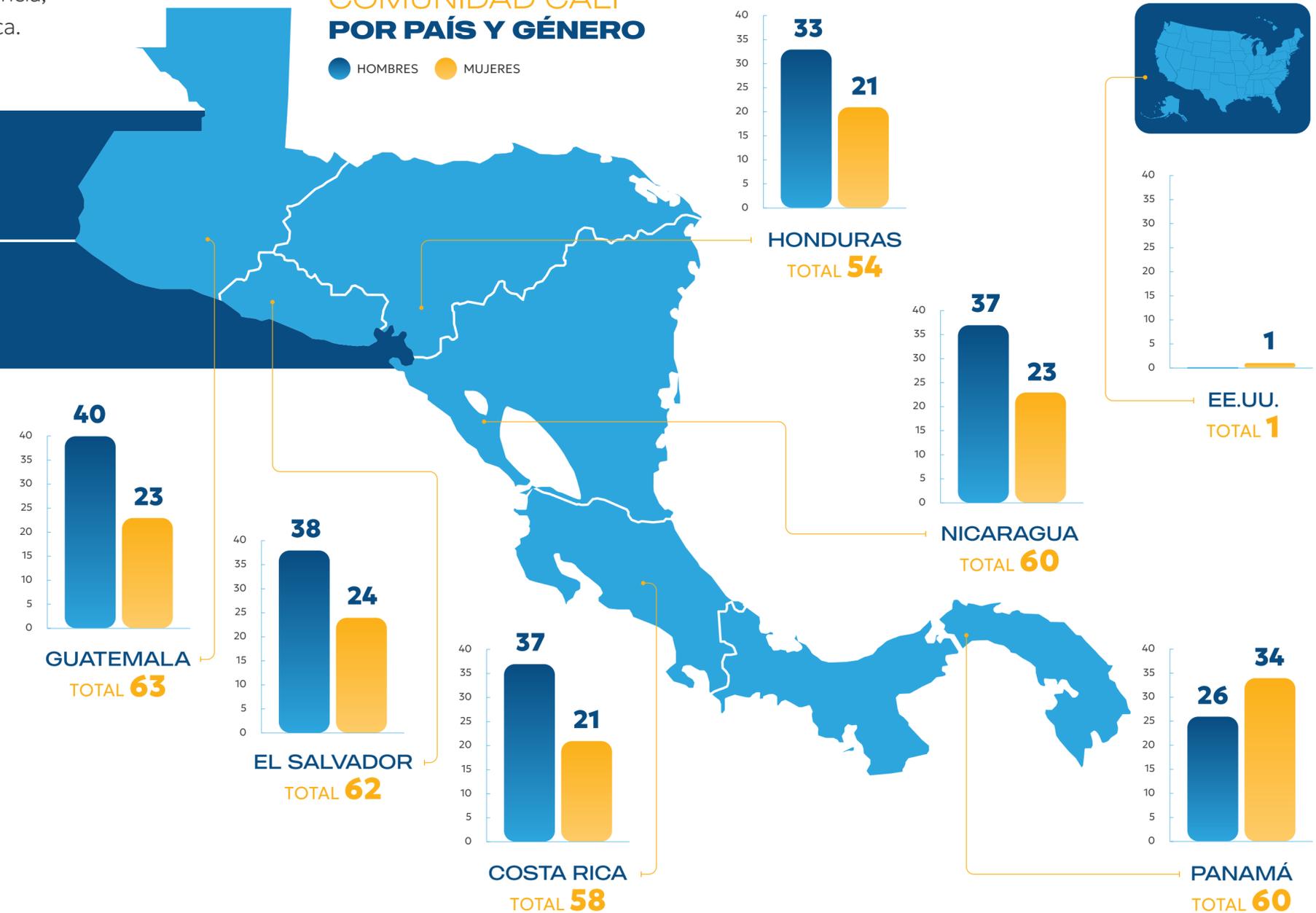
<b>358</b> Total de Fellows	<b>16</b> Total de clases
<b>331</b> Fellows han concluido el programa	<b>27</b> Fellows cursando el programa

## FELLOWS POR CLASE

CLASE 1	<b>19 FELLOWS</b>
CLASE 2	<b>22 FELLOWS</b>
CLASE 3	<b>22 FELLOWS</b>
CLASE 4	<b>21 FELLOWS</b>
CLASE 5	<b>21 FELLOWS</b>
CLASE 6	<b>23 FELLOWS</b>
CLASE 7	<b>23 FELLOWS</b>
CLASE 8	<b>23 FELLOWS</b>
CLASE 9	<b>23 FELLOWS</b>
CLASE 10	<b>22 FELLOWS</b>
CLASE 11	<b>23 FELLOWS</b>
CLASE 12	<b>23 FELLOWS</b>
CLASE 13	<b>22 FELLOWS</b>
CLASE 14	<b>24 FELLOWS</b>
CLASE 15	<b>22 FELLOWS</b>
CLASE 16	<b>25 FELLOWS</b>

## COMUNIDAD CALI POR PAÍS Y GÉNERO

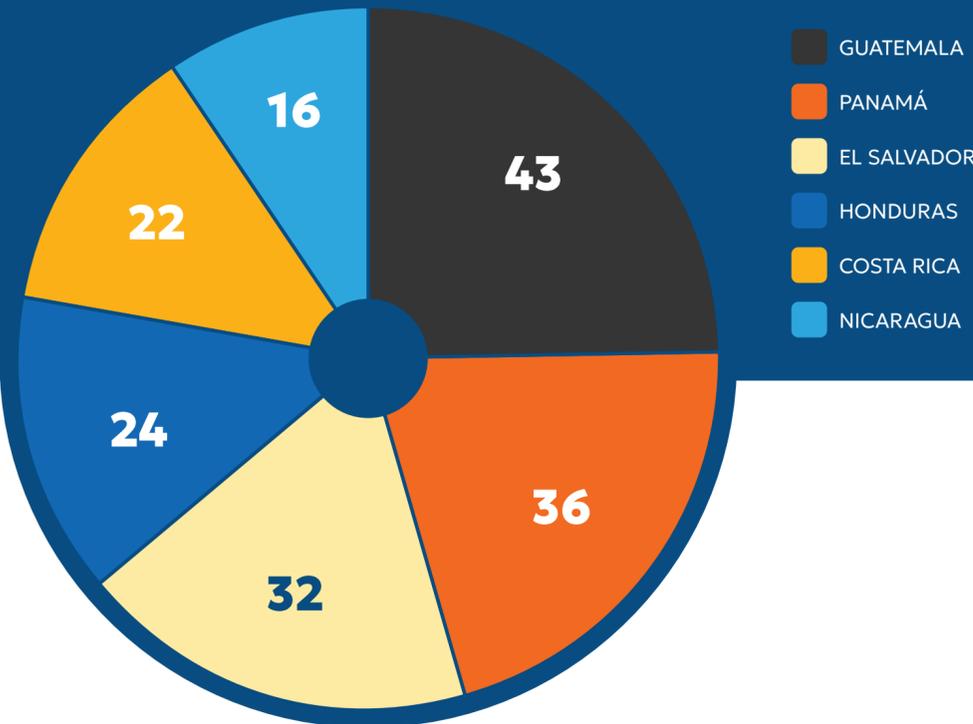
● HOMBRES ● MUJERES



**106**  
FELLOWS

**173**  
MENCIONES

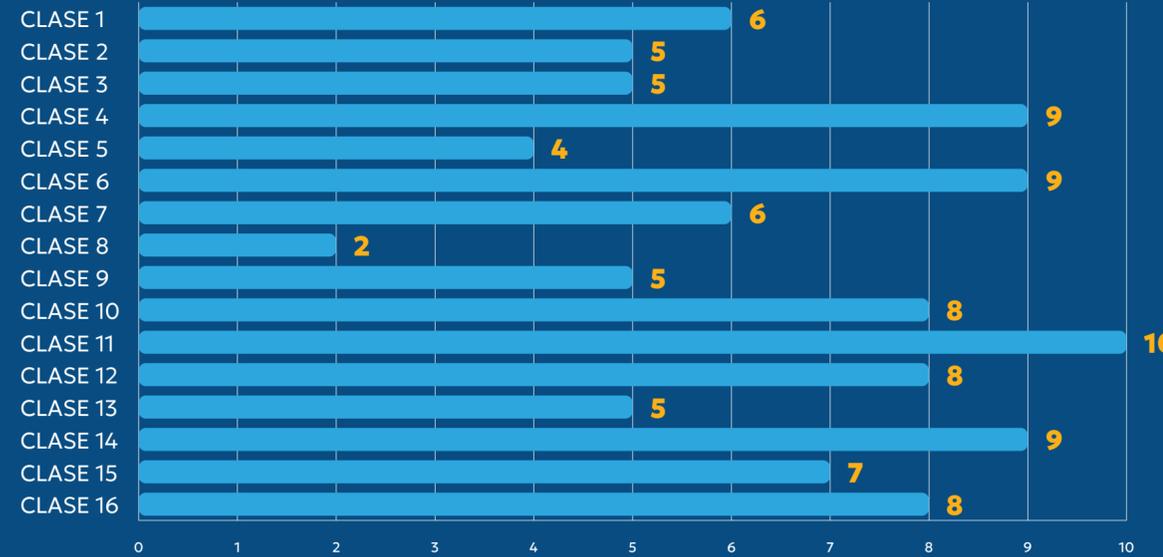
MENCIONES POR PAÍS DE LOS  
106 FELLOWS DESTACADOS EN 2023



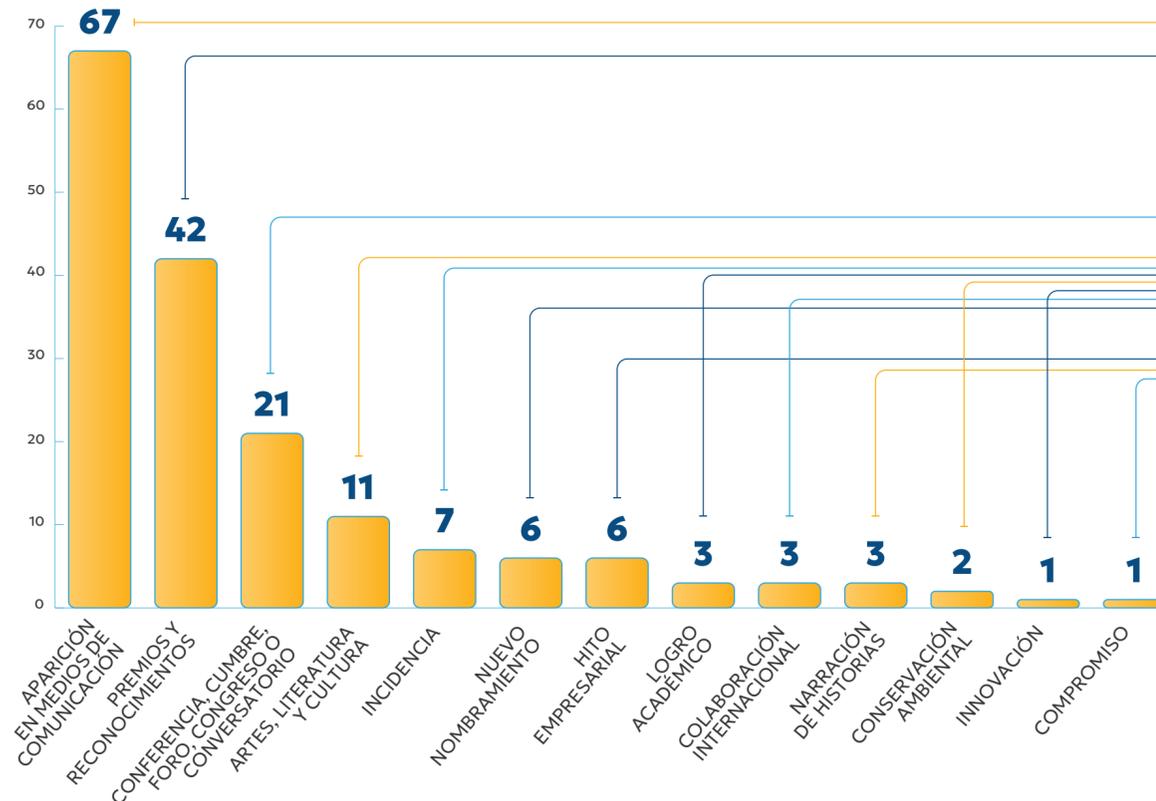
**Nuestro impacto**

Los Fellows de CALI destacan habitualmente de distintas maneras, que incluyen medios de comunicación, premios, conferencias, eventos culturales, logros académicos, nombramientos y colaboraciones internacionales, entre otros. 106 Fellows fueron el centro de atención de una u otra forma en 2023, algunos más de una vez, por lo cual contabilizamos 173 menciones que encapsulan el espíritu innovador, alcance, talentos y amplitud de esfuerzos de nuestros Fellows. Agradecemos profundamente a nuestros Fellows por su dedicación y excelencia en sus respectivos campos.

FELLOWS DESTACADOS  
EN 2023



DESGLOSE DE MENCIONES DE FELLOWS  
POR CATEGORÍA EN 2023



<b>LOGRO ACADÉMICO</b>			
ADMISIÓN A POSGRADO	1		
PASANTÍA	1		
BECA	1		
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>		
<b>INCIDENCIA</b>			
NIÑOS	2		
LEGISLACIÓN SOBRE ECONOMÍA CREATIVA	1		
EDUCACIÓN	1		
MEDIO AMBIENTE	1		
INTEGRACIÓN DE LOS INMIGRANTES	1		
SOSTENIBILIDAD	1		
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>		
<b>ARTES, LITERATURA Y CULTURA</b>			
ÁLBUM	1		
LIBRO	5		
ACTIVIDADES COMUNITARIAS	1		
FESTIVAL	2		
PELÍCULA	2		
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>		
<b>PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS</b>			
LÍDER VISIONARIO EMPRESARIAL DEL AÑO	1		
MUNDO EMPRESARIAL	2		
CONSTRUCCIÓN - ARQUITECTURA	5		
INICIATIVA EMPRESARIAL	1		
MEDIO AMBIENTE	1		
CINE	1		
SUBVENCIONES	5		
VIVIENDA	1		
DERECHOS HUMANOS	1		
PROPIEDAD INTELECTUAL	1		
LIDERAZGO DESTACADO	19		
OBRA DESTACADA	1		
POESÍA	1		
IMPACTO REGIONAL	1		
ANIVERSARIO DE ENCUESTA	1		
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>		
<b>CONFERENCIA, CUMBRE, FORO, CONGRESO O CONVERSATORIO</b>			
ORADOR PRINCIPAL	3		
MODERADOR	3		
PARTICIPANTE	8		
PONENTE	7		
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>		
<b>CONSERVACIÓN AMBIENTAL</b>			
LIBRO	1		
PROGRAMA DE RESIDUOS	1		
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>		
<b>INNOVACIÓN</b>			
PROGRAMA DE APOYO A LAS PYME Y A LAS NUEVAS EMPRESAS	1		
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>		
<b>COLABORACIÓN INTERNACIONAL</b>			
LIDERAZGO FEMENINO	1		
GASTRONOMÍA	1		
EXPANSIÓN DE EMPRESAS	1		
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>		
<b>APARICIÓN EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN</b>			
REPORTAJE	7		
ENTREVISTA	12		
ARTÍCULOS DE OPINIÓN	3		
LIDERAZGO DESTACADO	45		
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>		
<b>NUEVO NOMBRAMIENTO</b>			
CARGO EN LA JUNTA DIRECTIVA DE FEDERACIÓN INTERNACIONAL	1		
CARGO EN LA JUNTA DIRECTIVA DE LA ASOCIACIÓN BANCARIA DE PANAMÁ	1		
CARGO EN LA JUNTA DIRECTIVA DE UNA UNIVERSIDAD	1		
DIPUTADO	1		
PRESIDENCIA EJECUTIVA BCIE	1		
PRESIDENCIA ASOCIACIÓN DE PERIODISTAS Y PROFESIONALES EN CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN	1		
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>		
<b>COMPROMISO</b>			
TALLER PARA EMPRENDER EN EE.UU.	1		
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>		
<b>NARRACIÓN DE HISTORIAS</b>			
PODCAST	1		
PROGRAMA DE RADIO	2		
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>		
<b>HITO EMPRESARIAL</b>			
ANIVERSARIO	5		
LANZAMIENTO	1		
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>		

Los Fellows y menciones incluidas son aquellas que CALI logró recabar. Te invitamos a compartir con nosotros tus logros para asegurarnos de no pasar por alto ninguna contribución importante.

NUESTRO IMPACTO

# Premios y reconocimientos



**Corrina Grace**  
CALI 10 | Guatemala

En abril, la fundadora de Seres recibió una Global Inclusive Growth Spark Grant, que brinda financiación inicial para impulsar un mayor desarrollo e impacto de su proyecto. Seres está comprometido con promover un turismo sostenible desde el punto de vista medioambiental y a empoderar a las comunidades locales, especialmente a las mujeres.



**Mirei Endara**  
CALI 1 | Panamá

El 13 de julio, Mirei fue galardonada como una de las tres ganadoras del Premio McNulty por el trabajo de Marea Verde en la promoción de un futuro sostenible, así como por su trayectoria en la defensa de políticas medioambientales.



**Rodrigo Morán**  
CALI 14 | El Salvador

En septiembre, Rodrigo recibió el Alumni Engagement Innovation Fund del Departamento de Estado de EE.UU. para implementar un proyecto llamado “Tech Future is Female”. Es el primer salvadoreño en recibir este premio en 3 ocasiones (2013, 2019 y 2023) por un total de \$75 000 en financiamiento.



**Aline Flores**  
CALI 1 | Honduras

En junio, Aline entró en el Global Business Hall of Fame como una de las mujeres líderes más destacadas de Honduras y Centroamérica.



**Mónica Berger**  
CALI 16 | Guatemala

El 19 de septiembre, su iniciativa Salud Verde ganó el Desafío Bosque y Salud promovido por la Red de Innovación UpLink del Foro Económico Mundial. Salud Verde trabaja en colaboración con las comunidades mayas para preservar los conocimientos de esa cultura indígena, alternativos a los tratamientos de salud actuales. Desafío Bosque reconoce soluciones innovadoras que hacen hincapié en la interdependencia entre los bosques y la salud y bienestar humano.



**David Reyes**  
CALI 7 | El Salvador

En octubre, The Chou Ta Kuan Foundation de Taiwán premió a David por sus esfuerzos en promover la inclusión de personas con discapacidad en la vida productiva de la sociedad salvadoreña.

NUESTRO IMPACTO

# Premios y reconocimientos



**María Pacheco**  
CALI 1 | Guatemala

El 4 de diciembre, Wakami recibió una mención especial en los Premios Trust for the Americas, organización sin ánimo de lucro afiliada a la Organización de Estados Americanos, por crear cadenas de valor que conectan a las comunidades rurales, especialmente a las mujeres, con los mercados nacionales e internacionales.



**María Alejandra Ramos**  
CALI 12 | Honduras

Fue reconocida el 31 de mayo por su excelente desempeño e invaluable labor al frente de la Unidad de Operaciones Institucionales del Hospital Escuela de Honduras, especialmente durante los momentos más críticos de la pandemia de COVID-19.



**Lula Mena**  
CALI 15 | El Salvador

Obtuvo el primer lugar en el Premio de Propiedad Intelectual otorgado por la firma de abogados Romero Pineda & Asociados. El premio reconoce el aporte creativo de salvadoreños cuyas manifestaciones fortalecen la labor de protección, defensa y monetización de la Propiedad Intelectual.



**Carolina Freire**  
CALI 6 | Panama

El 13 de enero fue reconocida como Ciudadana Notable 2022 por la Comisión Nacional de Valores Cívicos y Morales de Panamá por haber creado la organización Voluntarios de Panamá y la plataforma Ponte-en-Algo, que moviliza a voluntarios de 230 ONG.



**Juan Pablo Mata**  
CALI 14 | Guatemala

En junio, el Foro Económico Mundial incluyó a Juan Pablo como uno de los Jóvenes Líderes Globales menores de 40 años reconociéndolo como un líder con amplia experiencia en la industria de alimentación y bebidas. Desde 2020 es CEO de Apex Global Mobility, donde lidera las unidades corporativas.



**Camilo Castro de Belli**  
CALI 15 | Nicaragua

El 26 de mayo estrenó en el festival Mountainfilm de Colorado, EE.UU., el documental de 82 minutos “Patrullaje”. El audiovisual muestra la lucha de las comunidades indígenas y afrodescendientes por preservar los recursos naturales de la Reserva de la Biosfera Indio Maíz ante el avance de la ganadería ilegal en áreas protegidas con la complicidad y corrupción del Estado. Su documental ha ganado numerosos premios. Más información: visite [www.patrolmovie.com](http://www.patrolmovie.com).

# Premios y reconocimientos

CONTINUACIÓN



**Mario Castellón**  
CALI 12 | Panamá

En noviembre, su labor como pionero culinario, líder comunitario y filántropo le valió una nueva condecoración como ganador del Estrella Damm Chefs' Choice Award 2023.



**Emilio Velis**  
CALI 16 | El Salvador

En diciembre, fue reconocido como uno de los 100 personajes más innovadores de América Latina por transformar la vida de las personas. Emilio es el director ejecutivo de la Fundación Appropedia, una organización que promueve el acceso al conocimiento abierto sobre la sostenibilidad y reducción de la pobreza, aplicando experiencias en desarrollo comunitario, hardware abierto y licencias abiertas.

## NUESTRO IMPACTO

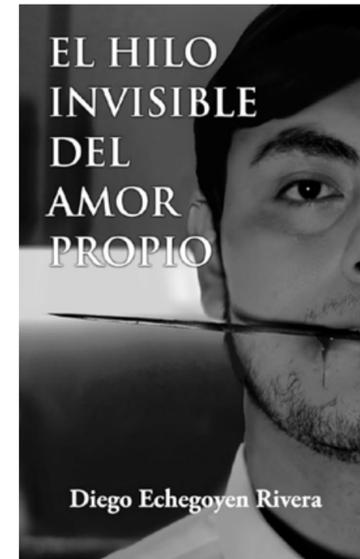
# Arte, Literatura y Cultura

Libros publicados:



**Mirei Endara**  
CALI 1 | Panamá

Bob & Garzón contra la corriente de basura



**Diego Echegoyen**  
CALI 12 | El Salvador

El hilo invisible del amor propio



**Denise Vargas**  
CALI 9 | Honduras

El ruido de la ciudad que abandonas



**Roberto Ardón**  
CALI 7 | Guatemala

Rivalidades



**Ura Callejas**  
CALI 12 | Nicaragua

El tesoro del caracol azul, escrito por 12 niños de la comunidad indígena Ngäbe-Buglé.

NUESTRO IMPACTO

# Nuevos nombramientos



**Yanancy Noguera**  
CALI 4 | Costa Rica

En enero, asumió la presidencia del Colegio de Periodistas y Profesionales en Ciencias de la Comunicación, tras una elección que el Tribunal de Elecciones interno de la organización calificó de “histórica”. Ocupará el cargo durante dos años. Su elección se produce en un momento de tensión entre el Poder Ejecutivo y la prensa en Costa Rica.



**Julio Héctor Estrada**  
CALI 4 | Guatemala

El 2 de agosto recibió su credencial de diputado para el período 2024-2028.



**Gisela Sánchez**  
CALI 7 | Costa Rica

El 17 de noviembre, el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) eligió a Gisela como su nueva presidenta ejecutiva para los próximos cinco años, iniciando su mandato el 1 de diciembre. Gisela es la primera mujer en ocupar este cargo.



**Marco Gómez**  
CALI 10 | Honduras  
reside en Panamá

El 24 de marzo, el Padre Marco fue elegido como nuevo miembro de la Junta Directiva de la Federación Internacional de Fe y Alegría. Esta elección tuvo lugar durante la XXXVIII Asamblea General de la Federación Internacional de Fe y Alegría, que se celebró en Honduras.



**Luis Javier Castro**  
CALI 1 | Costa Rica

Primer ciudadano no colombiano en ser nombrado el 14 de junio y por un periodo de 6 años como miembro del Consejo Superior de la Universidad de Los Andes. Además, la región de América Latina de YPO presentó a Luis Javier como ganador de su Premio al Impacto Regional.

INICIATIVAS DESTACADAS

# Historias de éxito



## AnGo

AnGO es una aplicación educativa gratuita para mejorar la alfabetización en las zonas rurales de Centroamérica. La aplicación fue desarrollada bajo el paraguas del Proyecto Alianza, fundado por Kristin Van Busum, CALI Fellow Clase 15. Brooktrout Partners, una consultora tecnológica con sede en Maryland, EE.UU. y la consultora de Boston Bain & Company colaboraron en el desarrollo de la aplicación.

La aplicación está disponible desde octubre de 2023 en las tiendas de Apple y Android. Ofrece videojuegos interactivos y seguimiento del progreso de sus usuarios a partir de los 4 años.

El Proyecto Alianza ha construido 16 escuelas en Nicaragua, ha formado a 200 educadores y en los últimos cinco años ha enseñado a leer y escribir a más de 160.000 niños.

LEER MÁS



## INnovaLab

INnovaLab es un laboratorio de innovación en El Salvador que facilita las relaciones entre el mundo académico, el gobierno y el capital de inversión para transferir el conocimiento especializado de innovación y mejora continua a través de metodologías ágiles, desarrollar modelos de negocios del futuro y brindar el posicionamiento de una compañía innovadora.

Rodrigo Tona, CALI Fellow de la Clase 14, funge como CEO de INnovaLab y de Ternova Group. La iniciativa nace de la alianza de Ternova con la Asociación Salvadoreña de Industriales (ASI) y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

En tan solo 18 meses, INnovaLab impulsó con éxito las ventas de pequeñas y medianas empresas y startups de El Salvador en más de \$3 millones.

LEER MÁS

INICIATIVAS DESTACADAS

# Historias de éxito



## Punto y Aparte

Punto y Aparte es un proyecto que tiene como propósito promover una sociedad bien informada mediante medios responsables y comunicadores profesionales y comprometidos con el periodismo de calidad. Yanancy Noguera, CALI Fellow de la Clase 4 de Costa Rica dirige Punto y Aparte.

Cada ciclo formativo de nuevos periodistas se extiende durante cinco meses. Cada estudiante tiene un mentor que les orienta e inspira. De 2016 a 2023, Punto y Aparte ha graduado 15 Clases para un total de 120 estudiantes de cuatro distintas universidades del país, y ha conformado un cuerpo de 70 mentores.

LEER MÁS



## Urbana Housing Fund

Urbana Housing Fund tiene como misión generar una rica oferta de Vivienda Sostenible y Asequible en ciudades en Guatemala, El Salvador y Honduras. Eduardo Tabush CALI Fellow de la Clase 5 de Guatemala es el fundador y CEO.

Los primeros 8 proyectos en las 4 ciudades más grandes de la región, ya están en proceso. En 2023, Urbana fue una de las tres ganadoras en la categoría de «Iniciativas sociales y comunitarias» del concurso de Urban Housing Practitioners Hub (UHPH), por inspirar prácticas en vivienda y hábitat ante el cambio climático.

LEER MÁS



## Mosaico

En el marco de las celebraciones de los 140 años de la Congregación Kol Shearith Israel, en mayo de 2016, nace MOSAICO PANAMÁ: PAÍS DE OPORTUNIDADES. En 2023, la iniciativa celebró su quinta edición. Este es un espacio en el cual destacadas voces de Panamá comparten mediante ponencias sus reflexiones personales y profesionales sobre cómo la diversidad, la multiculturalidad, el respeto y la libertad han hecho de Panamá un gran país, al cual a través de los siglos personas de todas partes del mundo, de diferentes etnias, culturas y religiones han emigrado para convertirlo en su hogar. El proyecto es liderado por el rabino Gustavo Kraselnik, CALI 6 de Panamá.

LEER MÁS

FELLOW ENGAGEMENT

# Un año de hitos y novedades

**Nuestra comunidad se revitalizó** gracias al esperado Evento Regional, el Primer "Seminario de Alumni", el programa piloto de liderazgo en español en Honduras, y la apertura de las nominaciones para la Clase 17, entre otros.

FEBRERO

### Primera Reunión Virtual con los Líderes País

Se llevó a cabo la primera reunión virtual de planificación de actividades del año para Fellows con los Líderes País.

9 DE FEBRERO

## 2023 CALI REGIONAL MOMENTUM

CONNECTING REFLECTION TO ACTION

### CALI Regional ANTIGUA, GUATEMALA

Reunimos a 162 Fellows de los 6 países de la región, así como a 82 invitados especiales y sponsors. Participación total: 244 personas.

8-11 DE MARZO

MARZO

### Primera sesión del Migration Webinar

Bajo el tema refugiados y migración internacional, iniciamos un Webinar de tres sesiones abordando un tema actual para la región y el mundo a cargo de Elizabeth Ferris, profesora y directora del Instituto para el Estudio de la Migración Internacional en Georgetown University.

23 DE MARZO

ABRIL

### Global Inclusive Growth Summit

Corrina Grace, CALI 10 de Guatemala fue anunciada como una de las cinco ganadoras **Global Inclusive Growth Spark Grant**, \$20 000 por liderar una iniciativa que reimagina un futuro económico más inclusivo para todos.

13 DE ABRIL

### Segunda sesión del Migration Webinar

Migración forzada, desplazamiento y las razones detrás: inseguridad, pandillas, violencia doméstica, desastres naturales.

13 DE ABRIL



### Costa Rica Family Day

20 Fellows costarricenses y sus familias participaron de una caminata de 4 km con un guía profesional en Poás de Alajuela.

16 DE ABRIL



### Moderator Training

Denise Vargas, CALI 09 and David Bullón, CALI 14, participaron durante cinco días en el Spring Aspen Moderator's Workshop, llevado a cabo en el campus del Aspen Institute con 20 participantes de distintos países y culturas.

26-30 DE ABRIL

FELLOW ENGAGEMENT

MAYO

**SESSION 3**  
**MIGRATION 101: FELLOWS' EXPERIENCES AND PERSPECTIVES**

THIS FINAL SESSION WILL DRAW ON THE PERSONAL EXPERIENCES OF FELLOWS, INCLUDING THEIR FIRST-HAND EXPERIENCES OF FORCED MIGRATION AND THEIR WORK WITH MIGRANTS OR THEIR EFFORTS TO REDUCE MIGRATION IN THEIR RESPECTIVE COUNTRIES.

**DATE:**  
Wednesday, May 17th, 5 pm, CST  
VIA ZOOM

**SPEAKERS:**  
Marcos Antil, CALI 11  
Author of the autobiography *Link Migrants*  
Tanya Antador, CALI 13  
CEO of the Environmental Economics Center at Ume  
Padre Marco Gómez, CALI 10  
General Director of the Evangelical Center

**Tercer sesión del Migration Webinar**

Tercera sesión y final del Webinar sobre Migración. Se basó en la experiencia personal de Fellows de CALI sobre el tema.

**17 DE MAYO**



**Desayuno de bienvenida**

Fellows hondureños ofrecieron un desayuno a sus compatriotas de la Clase 16. Estuvieron representadas 14 clases de CALI.

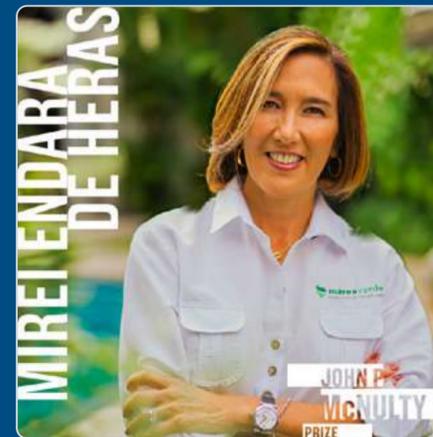
**27 DE MAYO**

**Almuerzo ED-Fellows**

La directora ejecutiva de CALI almorzó con Fellows de El Salvador con motivo de su visita a ese país para recaudar fondos.

**11 DE JULIO**

JULIO



**Premios McNulty**

Mirei Endara de Heras, CALI 1 de Panamá, ganó el premio de la Fundación McNulty y con ello \$150 000 para el proyecto Marea Verde, una asociación sin fines de lucro que desde 2017 toma acción y crea conciencia en cómo mitigar la contaminación por desechos sólidos en los ríos y costas de Panamá.

**13 DE JULIO**

**Celebración de bienvenida**

Los Fellows CALI de Panamá celebraron la graduación de sus compatriotas de la Clase 15.

**13 DE JULIO**

**Segunda fase la alianza CALI - Glasswing**

Iniciaron las mentorías del segundo grupo CALI que participó en este programa para guiar y apoyar a jóvenes individuos.

**24-28 DE JULIO**

AGOSTO



**CALI Day El Salvador**

**26 DE AGOSTO**

SEPTIEMBRE

**Cena con Harry y familia**

Harry, Sandy y Sarah Strachan disfrutaron de una agradable velada en el Restaurante Maito, donde se reunieron con Fellows de Panamá.

**7 DE SEPTIEMBRE**

**Apertura Nominaciones Clase 17**

Iniciamos el periodo de nominaciones para los destacados líderes que darán forma a la Clase 17 de CALI.

**12 DE SEPTIEMBRE**

FELLOW ENGAGEMENT

SEPTIEMBRE

**Reunión de Directores de Fellowships del AGLN**

15 directores de Fellowships del AGLN se reunieron en Panamá.

**19-22 DE SEPTIEMBRE**



**CALI Day Panamá**  
**23 DE SEPTIEMBRE**



**CALI Day Guatemala**  
**28 DE SEPTIEMBRE**



**Primer Alumni Seminar de CALI**

Nueve CALI Fellows se reunieron para el primer Alumni Seminar en Panamá. Fue una experiencia enriquecedora moderada por Hildegard Vásquez y Harry Strachan.

**7-11 DE OCTUBRE**



**Estado de la Región**

Organizado por CALI-INCAE ofrecimos por tercer año consecutivo el evento virtual sobre los retos estructurales y coyunturales de Centroamérica con un registro de 60 asistentes.

**18 DE OCTUBRE**

OCTUBRE

**WhatsApp Community**

Creamos la Comunidad CALI en WhatsApp para facilitar nuestra comunicación en tiempo real.

**18 DE OCTUBRE**



**CALI Day Honduras**

**19 DE OCTUBRE**

**CALI Day Nicaragua (en Miami)**

**21 DE OCTUBRE**



**Entrenamiento de moderadores en español**

Tuvo lugar en Colombia nuestro primer entrenamiento de 14 moderadores en español, liderado por Hildegard Vásquez y Stace Lindsay. Participaron cinco Fellows de CALI.

**22-27 DE OCTUBRE**

NOVIEMBRE



**CALI Day Costa Rica**  
**18 DE NOVIEMBRE**



**Lanzamiento de HOLA**

Se llevó a cabo el primer seminario en español del Programa Alianza de Liderazgo Hondureño (HOLA) en el Hotel Panacam Lodge, Honduras, una colaboración entre la Fundación CALI y la Fundación CALI Honduras. La moderadora principal fue Hildegard Vásquez y Denise Vargas la segunda moderadora. Hubo 19 participantes.

**30 DE NOVIEMBRE AL 3 DE DICIEMBRE**

DICIEMBRE



**Alianza CALI - Glasswing**

Concluyó el trabajo de la segunda cohorte en el Programa Piloto de Mentoría del 'Central American Service Corps', una alianza entre CALI y Glasswing. Este año, 15 CALI Fellows participaron en esta iniciativa.

**11 AL 15 DE DICIEMBRE**



**Cierre período de nominaciones Clase 17**

Con 127 nominaciones cerramos el período de postulaciones para la Clase 17 de CALI, que se inaugurará en el año de conmemoración del 20 aniversario de la organización.

**15 DE DICIEMBRE**



**Convivio de fin de año**

Los Fellows de Guatemala se reunieron en su tradicional convivio de fin de año.

**21 DE DICIEMBRE**

PROGRAMA DE LIDERAZGO

# Seminarios 2023 para cultivar el cambio



**Globalization Seminar  
MIDDLEBURG, EE.UU.**

Participaron tres Fellows CALI 15.

**8-13 DE ENERO**

ENERO



**Globalization Seminar  
COSTA RICA**

Participaron dos Fellows CALI 15 y una Fellow CALI 14.

**8-13 DE ENERO**

FEBRERO



**Globalization Seminar  
GRECIA**

Participaron tres Fellows CALI 15 y una Fellow CALI 14.

**5-10 DE FEBRERO**



**Globalization Seminar  
SINGAPUR**

Participaron tres Fellows CALI 15 y dos Fellows CALI 14.

**5-10 DE FEBRERO**

MARZO



**Globalization Seminar  
SUDÁFRICA**

Participaron dos Fellows CALI 15 y una Fellow CALI 14.

**19-24 DE MARZO**



**Globalization Seminar  
INDIA**

Participaron ocho Fellows CALI 15 y tres Fellows CALI 14.

**19-24 DE MARZO**

PROGRAMA DE LIDERAZGO

ABRIL

16.2 Aspen Seminar

Tuvo lugar el Segundo Seminario de la Clase 16 en el Buenaventura Golf and Beach Resort en Panamá.

16-22 DE ABRIL



Seminario 15.4  
Graduación Clase 15

Los 22 Fellows de la Clase 15 y un Fellow de la Clase 14 se graduaron en Honduras.

3 DE JUNIO



JUNIO



JULIO



2023 Resnick  
Aspen Action  
Forum in Aspen

30 CALI Fellows participaron en el RAAF 2023. Fue una semana de diálogo, diversión y desarrollo de destrezas creativas para el liderazgo.

25-28 DE JULIO

# 2023 CALI REGIONAL MOMENTUM

CONNECTING REFLECTION TO ACTION





CALI REGIONAL 2023

# MOMENTUM: conectando la Reflexión con la Acción

El evento resaltó la importancia de conectar las reflexiones en acciones proactivas para impulsar de manera más efectiva el progreso hacia una Centroamérica más próspera.

El Regional tuvo lugar en el hotel Casa Museo Santo Domingo en Antigua, Guatemala, del 8 al 11 de marzo de 2023, y se centró en vincular - tender puentes - crear, con el objetivo de fomentar el compromiso tanto a nivel individual a través de las esferas de influencia de cada participante y colectivamente a través del poder de la red.

Reunimos a 162 Fellows de los 6 países que la componen, así como a 82 invitados especiales y patrocinadores de todo el mundo, para un total de 244 participantes.

Fue una oportunidad de conexión, de compartir experiencias y de reflexionar sobre cómo, desde la perspectiva de liderazgo de los participantes, podemos colaborar y contribuir a la construcción de una Centroamérica más próspera e inclusiva.

Aunque el evento se realiza cada 2 años, la pandemia interrumpió esta regularidad y Fellows, fundadores, sponsors y otros líderes de la región tuvieron que esperar cinco años desde la anterior reunión en 2018 para este encuentro regional.

El CALI Regional pretende comprender los retos actuales de la región, inspirar a sus líderes para que mejoren y profundicen sus habilidades de liderazgo, establecer relaciones entre las diferentes clases y desarrollar capacidades para abordar los principales retos sociales en sus países.



**Próximo  
encuentro  
regional en  
el 2025:**

Del 19-22 de  
febrero de 2025

San Pedro Sula,  
Honduras

ACERCA DEL EVENTO REGIONAL

# Un esfuerzo en equipo

## Junta Directiva

**Stanley Motta**, Presidente

**Enrique Bolaños**, Vicepresidente

**Gisela Porras**, Secretaria

**Mercedes Deshon**, Tesorera

Harry Strachan

Stace Lindsay

Luis Javier Castro

Maria Eugenia Brizuela de Ávila

Dar Vanderbeck

Luis Atala

Oscar Artiga

Ricardo Maduro

Tomás Regalado

Diego de Sola

Marcos Antil

José Miguel Torrebiarte

Xavier Argüello

## Equipo CALI

**Ana María Vallarino**  
Directora Ejecutiva

**Alejandra Fernández**  
Oficial de Comunicaciones

**Verónica Vásquez**  
Oficial de Desarrollo

**Yamileth Herrera**  
Asistente Ejecutiva

## Country Leaders

**Panamá**  
Carlos A. Araúz, CALI 6

**Costa Rica**  
Gabriel Víquez, CALI 12  
Federico Cartín, CALI 12

**El Salvador**  
David Falkenstein, CALI 10

**Honduras**  
Alejandro Abufele, CALI 7

**Guatemala**  
Salvador Biguria, CALI 3

## Colaboradores externos

### Container Studio

Jerónimo Olazábal & Equipo

### A38 Experience

Alejandra Moscoso  
Alexander Figueroa  
Sergio Castañeda  
Daniela Springmuhl  
Belén Crespo  
Henry Esquivel

### Voluntarios

Pedro Javier Alvarado  
Andrea Borrayo  
Kimberly Campo  
José Cisneros  
Mauricio García  
Diego Ronquillo  
Diego Salazar  
Christian Sandoval  
Mariana Villavicencio

## Class Champs

**CALI 1**  
Sylvia Gereda

**CALI 2**  
María Pachecho

**CALI 3**  
Salvador Biguria

**CALI 4**  
Yolanda Mayora

**CALI 5**  
Eddy Tabush

**CALI 6**  
Francisco Contreras

**CALI 7**  
Karla Menocal

**CALI 8**  
Alexandra Alfaro

**CALI 9**  
María Isabel Mayorga

**CALI 10**  
Alfonso Bosch

**CALI 11**  
Roberto Paiz

**CALI 12**  
Joey Toledo

**CALI 13**  
Jessica Hammer

**CALI 14**  
María Kaltschmitt / Andrea Cardona

**CALI 15**  
Henry Lewin

**CALI 16**  
Rocío Pinto

ACERCA DEL EVENTO REGIONAL

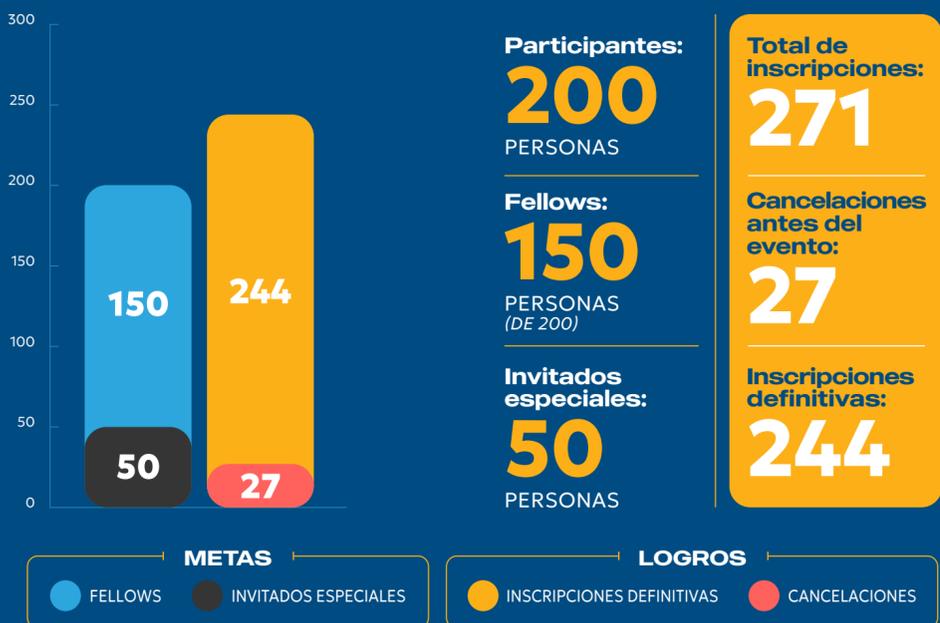
# Análisis de participación

Para interesar a los asistentes, aceptar inscripciones y pagos en línea y mejorar la eficiencia de los procesos, la Fundación CALI contrató a Cvent, una plataforma de gestión de eventos líder en el mercado.

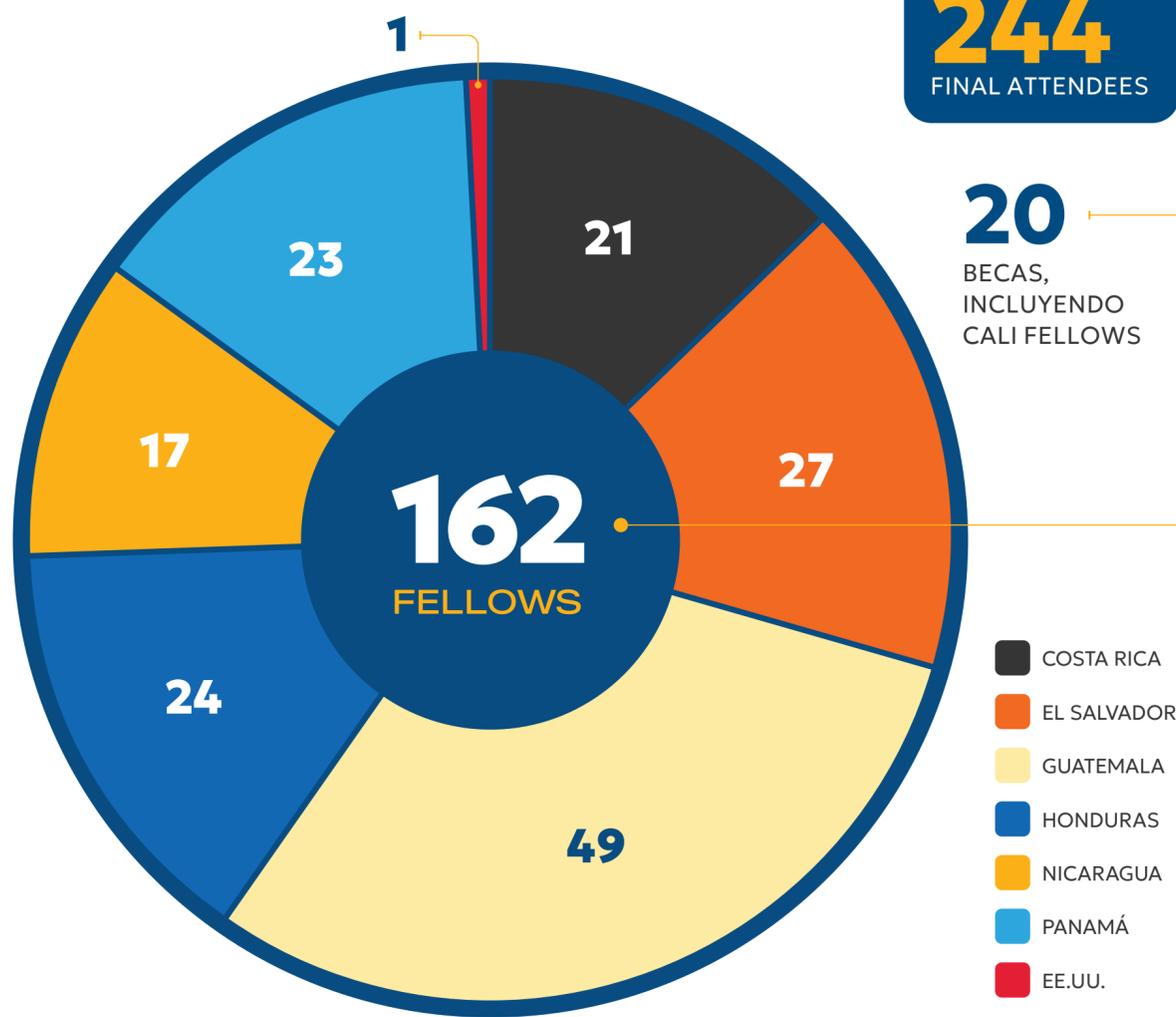
Además, la directora ejecutiva organizó un comité directivo con Fellows de Guatemala y coordinó los esfuerzos con los country leaders y los class champions para impulsar la inscripción de los participantes.

WhatsApp, Instagram y Constant Contact fueron herramientas de comunicación útiles para fomentar las inscripciones.

## METAS DE INSCRIPCIÓN VS. LOGROS



## ASISTENCIA PARTICIPANTES



## 27 INVITADOS

## 23 CÓNYUGES DE CALI FELLOWS

## 15 SPONSORS (SPONSORS DE CALI Y DEL REGIONAL)

## 5 MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA

## 4 MODERADORES

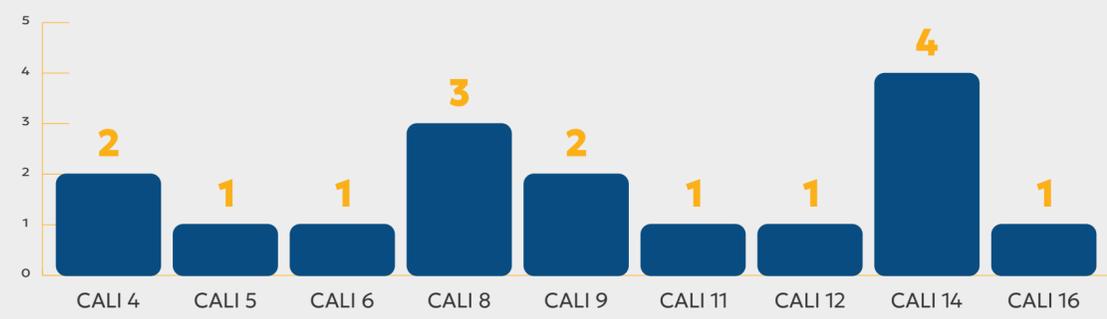
## 4 EQUIPO CALI

## 4 EQUIPO AGLN

## PARTICIPANTES POR CLASES



## CANCELACIONES DE FELLOWS POR CLASE Y POR PAÍS



SESIONES Y ACTIVIDADES

# Martes 7 de marzo



## Taller de comunicación estratégica

Asistieron 25 Fellows



## Cóctel de bienvenida en Casa Troccoli

92 asistentes



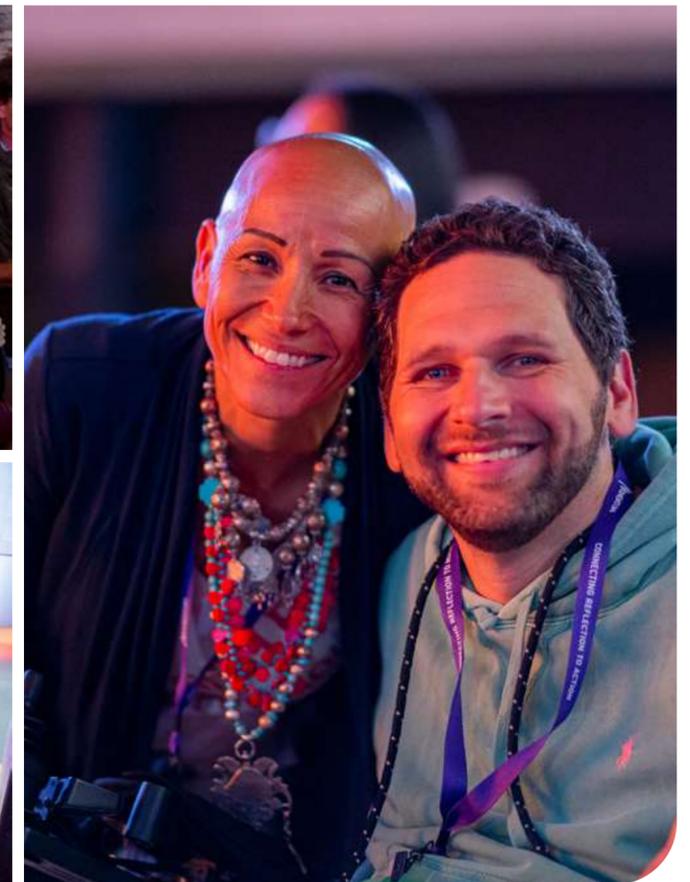
SESIONES Y ACTIVIDADES

# Miércoles 8 de marzo



## Inspiradora caminata + picnic a la Finca El Pilar.

Más de 50 participantes se inscribieron. Liderada por la CALI Fellow y escaladora profesional Andrea Cardona, CALI 14.



Plenaria de apertura

SESIONES Y ACTIVIDADES

# Jueves 9 de marzo

Primero de dos días de seminarios basados en textos.



SESIONES Y ACTIVIDADES

# Jueves 9 de marzo



## Mesas compartidas

Un espacio para el diálogo sobre la colaboración, la horizontalidad y la celebración que se produce cuando dos o más deciden tender puentes.



## Biblioteca humana

Acto único en el que los participantes tuvieron la oportunidad de “leer” a personas reales como “libros” para mantener conversaciones atractivas y sugerentes.



SESIONES Y ACTIVIDADES

# Viernes 10 de marzo



## Impact Sessions

45 minutos con participantes reunidos en torno a temas de interés común. Los participantes eligieron de una oferta de 21 sesiones en función de sus intereses.

## Action Workshops

Los Fellows presentaron retos relacionados con sus iniciativas de impacto para someterlos a una consulta en profundidad con sus pares.

## Collective Impact Change Workshop

Cindy Santos, colaboradora senior del Aspen Institute Forum for Community Solutions; Juanita Zerda, Directora del Collective Change Lab y coautora de “The Relational Work of Systems Change”, compartieron las cualidades y prácticas que ayudan a que los esfuerzos de Impacto Colectivo logren un cambio transformador.

## Plenaria de Clausura

Cierre del evento en el Salón Mayor de Casa Santo Domingo y anuncio del regional 2025 en Honduras.

CLASE 17

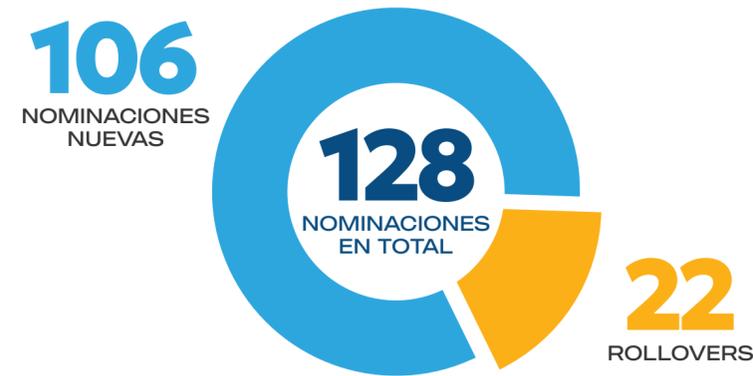
# La próxima generación de líderes CALI

En septiembre de 2023 invitamos a nuestros Fellows a presentar nominaciones para identificar a las personas más destacadas y prometedoras llamadas a formar parte de la Clase 17 de CALI. El proceso de nominación, que se extendió desde el 12 de septiembre hasta el 15 de diciembre de 2023, resultó en un total de 128 nominaciones, incluyendo 106 nuevas candidaturas y 22 rollovers.

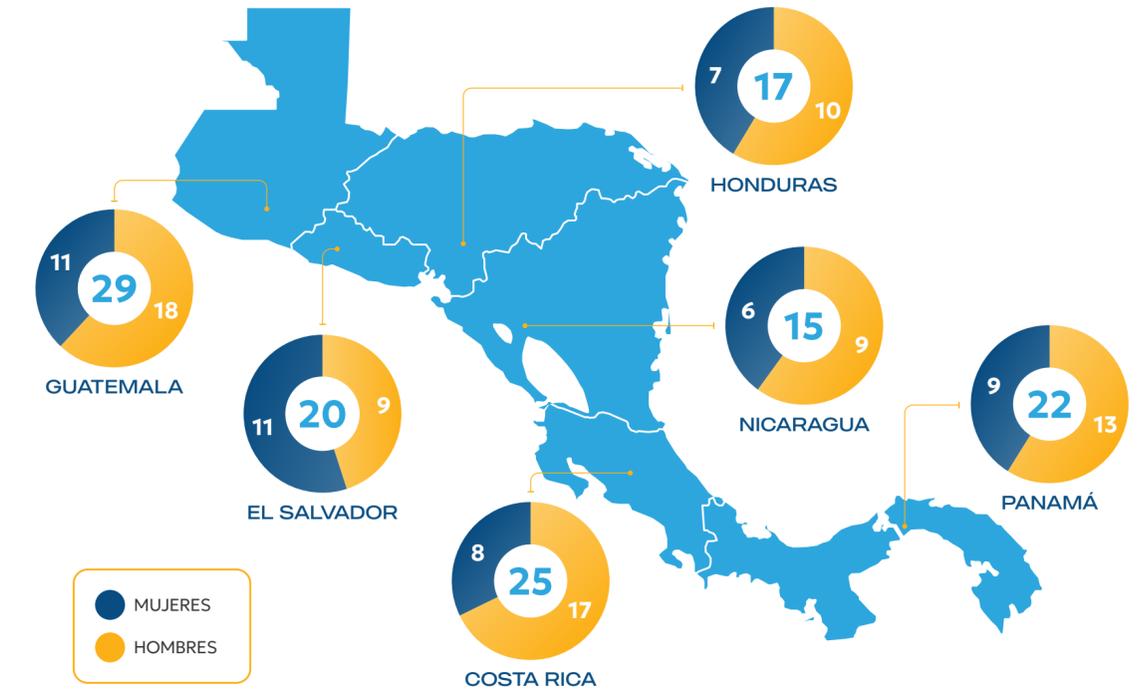
El anuncio de la nueva promoción será en el I Semestre, 2024. Su experiencia transformadora comenzará con el Seminario 17.1, titulado “El reto del liderazgo”, que tendrá lugar en la prestigiosa Escuela de Negocios INCAE de Alajuela (Costa Rica). Programado del 30 de septiembre al 5 de octubre de 2024, este seminario garantiza una experiencia de inmersión diseñada para cultivar las habilidades de liderazgo de la clase entrante. El seminario será guiado por distinguidos moderadores, incluyendo a Hildegard Vásquez, CALI 2, como líder, junto con los estimados Tina Fernández y Hugo Díaz, también CALI 2.

Extendemos nuestra más sincera gratitud a todos quienes participaron activamente, contribuyendo a la formación de un grupo excepcional de nominados.

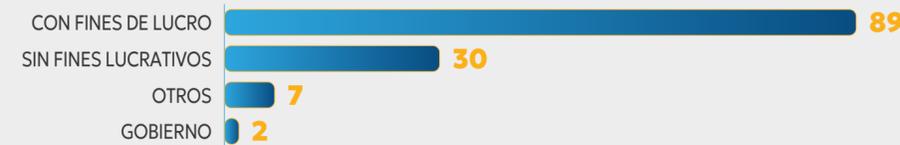
Los gráficos adjuntos ofrecen un desglose detallado de las nominaciones, ofreciendo una visión de este diverso y prometedor grupo de líderes.



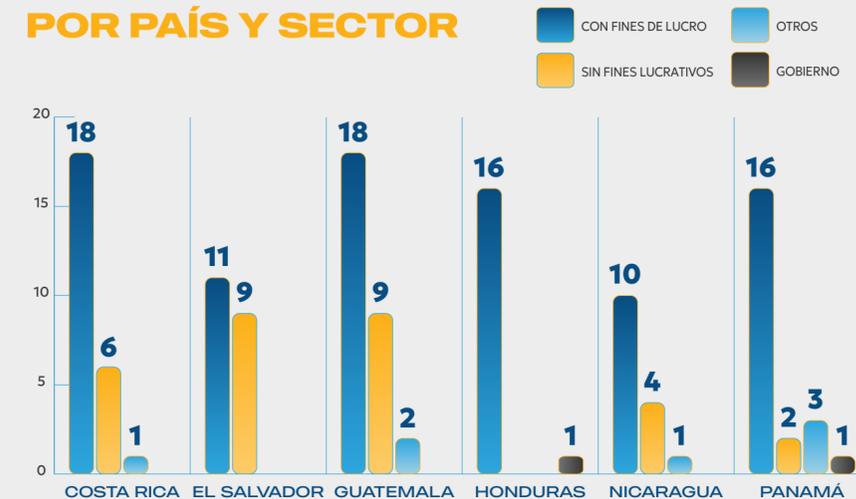
## NOMINACIONES POR PAÍS Y GÉNERO



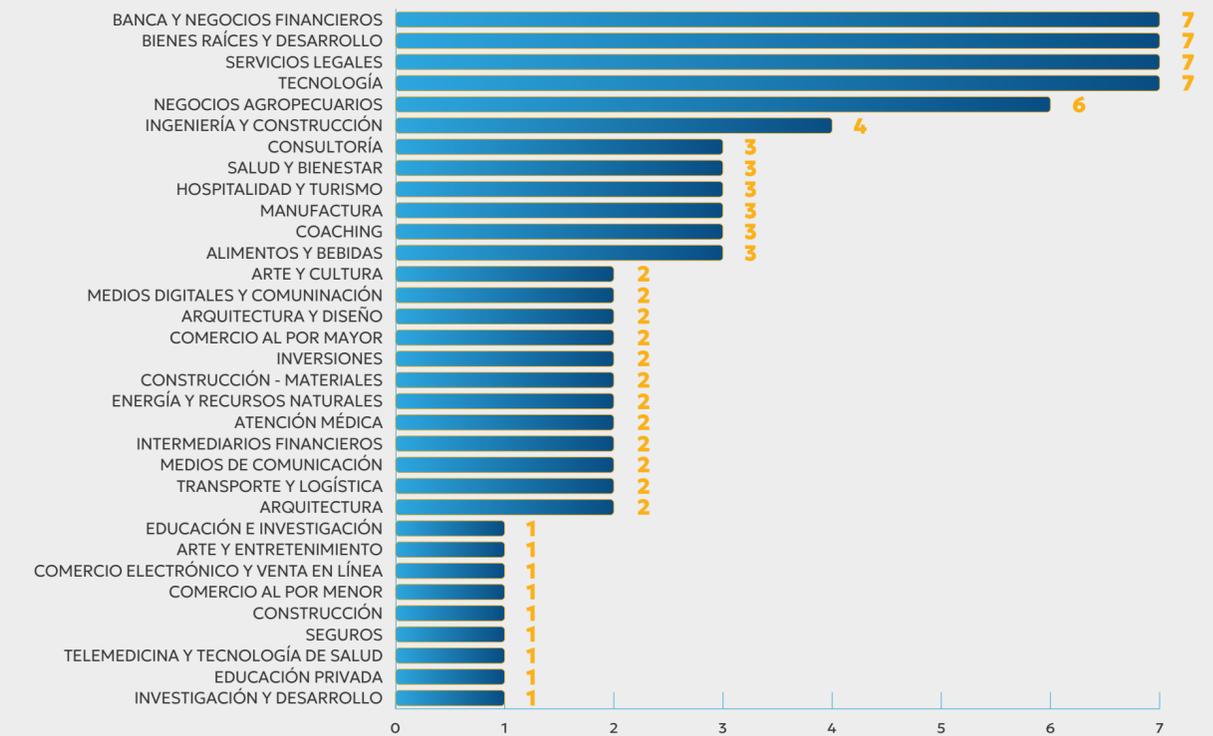
## NOMINACIONES POR SECTOR



## NOMINACIONES POR PAÍS Y SECTOR



## NOMINACIONES POR SUBSECTOR (CON FINES DE LUCRO)



MAXIMIZANDO EL IMPACTO DE CALI

# La alianza hace la fuerza

En el año 2023, CALI fortaleció su compromiso con el desarrollo y liderazgo en América Latina mediante la formación de tres valiosas alianzas estratégicas para la promoción del diálogo, liderazgo y cambio positivo en la región. A continuación, se presentan brevemente las tres alianzas clave establecidas durante este período.



## Glasswing International: Programa de Mentorías

En asociación con Glasswing International, CALI convocó a 17 Fellows para participar en el programa piloto de mentores Central American Service Corps.

El Central American Service Corps aprovecha el poder de los jóvenes de 14 a 22 años para impulsar el cambio y prosperar en sus propias comunidades, implementando proyectos que les brindan habilidades laborales, capacitación en liderazgo e inversión comunitaria.

Participaron 17 CALI Fellows en dos distintas fases; cada uno tuvo la oportunidad de liderar 10 sesiones interactivas de 90 minutos con grupos de hasta 12 jóvenes, para un total de 15 horas durante cinco meses.



## Fundación CALI-H: Programa de Líderes Emergentes en Español

El Honduran Leadership Alliance Program (HOLA) se inauguró con éxito del 30 de noviembre al 3 de diciembre de 2023. Este seminario marcó un hito especial al ser el primer programa estilo Aspen en español en Centroamérica.

Guiándonos a lo largo del evento estuvieron dos de nuestros hábiles moderadores: Hildegard Vásquez, a la cabeza, y Denise Vargas como segunda moderadora. Diecisiete participantes se sumergieron en discusiones y actividades.

El segundo seminario de la primera cohorte de HOLA - Initium, tendrá lugar del 26 al 29 de junio de 2024, en la Escuela Agrícola Panamericana Universidad Zamorano, Centro Kellogg, Honduras.

MAXIMIZANDO EL IMPACTO DE CALI



**Moderadores McNulty:**  
Formación en español

En el marco de la colaboración entre CALI y Aspen Colombia, llevamos a cabo la primera formación de moderadores en español en Colombia del domingo 22 al viernes 27 de octubre de 2023.

Este evento contó con la participación de 14 personas, incluyendo 5 Fellows CALI: Hugo Díaz (CALI 2, Guatemala), María Pacheco (CALI 2, Guatemala), Sylvia Gereda (CALI 1, Guatemala), David Bullón (CALI 14, Costa Rica) y Denise Vargas (CALI 9, Honduras) y nueve colombianos.

El objetivo principal de esta formación fue robustecer el equipo de moderadores de la región en español bajo el método socrático, y contribuir así al desarrollo de una cultura de diálogo y la creación de una comunidad de personas dispuestas a potenciar el debate y la reflexión como elementos vertebradores de nuestra sociedad. La formación fue liderada por Hildegard Vásquez y Stace Lindsay.

En un gesto generoso, la Fundación McNulty cubrió un 70% de los costos de cada participante, aporte que agradecemos pues fue crucial para llevar a cabo el taller. Gracias también a Aspen Colombia por invitar a CALI a ser parte de esta oportunidad de formación.

# In Memoriam

## CALI lamenta el fallecimiento de dos extraordinarios Fellows

que dejan una huella indeleble en nuestra comunidad.



**Lucrecia Hernández Mack**  
CALI 13 | Guatemala

Nos despedimos de Lucrecia, quien partió el 6 de septiembre de 2023, después de enfrentarse con valentía al desafío del cáncer, mostrando una notable determinación y resistencia durante su travesía. Faro de fortaleza y compromiso inquebrantable, Lucrecia fue una incansable defensora de la democracia y los derechos humanos a través de su distinguido servicio público.

Como primera Ministra de Salud de Guatemala, Lucrecia defendió un sistema sanitario equitativo y accesible. Su legado resuena en los pasillos del Congreso, donde siguió luchando por el cambio como miembro del Movimiento Semilla. La partida de Lucrecia deja un vacío irremplazable, pero su perdurable dedicación a la justicia y la igualdad nos inspirará a todos.



**Luis Miguel Castillo Lavagnino**  
CALI 2 | Guatemala

El 25 de octubre, 2023 nos entristeció profundamente la inesperada partida de Luis Miguel Castillo, un líder visionario. Imbuido de un espíritu emprendedor y una profunda creencia en el poder transformador de las empresas, Luis Miguel Castillo Lavagnino encabezó la expansión del Grupo Mariposa. Su visión iba más allá del mero éxito empresarial; su objetivo era contribuir a resolver retos tanto globales como locales, fomentando la prosperidad en las comunidades.

El estilo de liderazgo de Luis Miguel empoderó a los colaboradores, convirtiéndolos en protagonistas y artífices del cambio positivo dentro de la empresa. Su calidad humana y su visión de futuro nos han marcado de forma indeleble. Hoy, este legado es testimonio de su compromiso, y el sueño de Luis Miguel de hacer del mundo un lugar mejor resuena en cada uno de nosotros. Su visión nos sirve de guía y nos inspira para recorrer el camino del crecimiento con determinación e impacto.

HECHOS DESTACADOS

# Reporte de aliados estratégicos

**Agradecemos a los donantes que apuestan por una Centroamérica más próspera y lo hacen contribuyendo con la formación de líderes a través de CALI.** Sus generosas aportaciones han permitido avances significativos en nuestros proyectos.

31 Corporate Partners aportaron \$310 508,00 y 68 Fellows aportaron \$191 413,55, mientras que la contribución del Aspen Institute ascendió a \$179 970,00.

Su apoyo, combinado con su pasión, es esencial para seguir avanzando y asegurar el futuro de CALI.

**\$20 000 - \$75 000**

**Costa Rica**

- Strachan Foundation
- Grupo Cuestamoras

**El Salvador**

- Fundación Poma
- Fundación Gloria Kriete

**Guatemala**

- IDC

**Honduras**

- Ficohsa Seguros
- Fundación Nasser

**Panamá**

- Fundación Alberto Motta
- Alfredo De La Guardia

**\$10 000 - \$19 999**

**Costa Rica**

- Fundación Mesoamérica

- Alimentos Prosalud S.A.
- Margarita Herdocia

**El Salvador**

- Fundación Sagrera Palomo

**Guatemala**

- Nuevos Almacenes S.A. CEMACO
- Marcos Antil
- José Miguel Torrebiarte

**Honduras**

- Inervsiones La Paz, ILP

**Panamá**

- Manzanillo International Terminal, MIT
- Financiera Fidanque / Fundación Fidanque
- Ricardo Arias
- Elizabeth Heurtematte
- Jaime E. Alemán

- Dicky O´ Conell
- La Casa de las Baterías

**EE.UU.**

- Grupo Bimbo

**\$5 000 - \$9 999**

**Costa Rica**

- Real Hotels & Resorts

**Guatemala**

- Miguel Fernández

**Honduras**

- Farmaceutica Internacional, S.A

**Panamá**

- Banco General
- Álvaro Arias
- Familia González Revilla Paredes
- ASSA, Compañía de Seguros

- Fundación Rilemo

**EE.UU.**

- TechnoServe
- Xavier Argüello

**\$1 000 - \$4 999**

**El Salvador**

- Fundación Max Freund
- Tomás Regalado
- Diego De Sola

**Panamá**

- AES Panamá
- Marriott Panamá
- Carlos Motta
- Gisela Porras

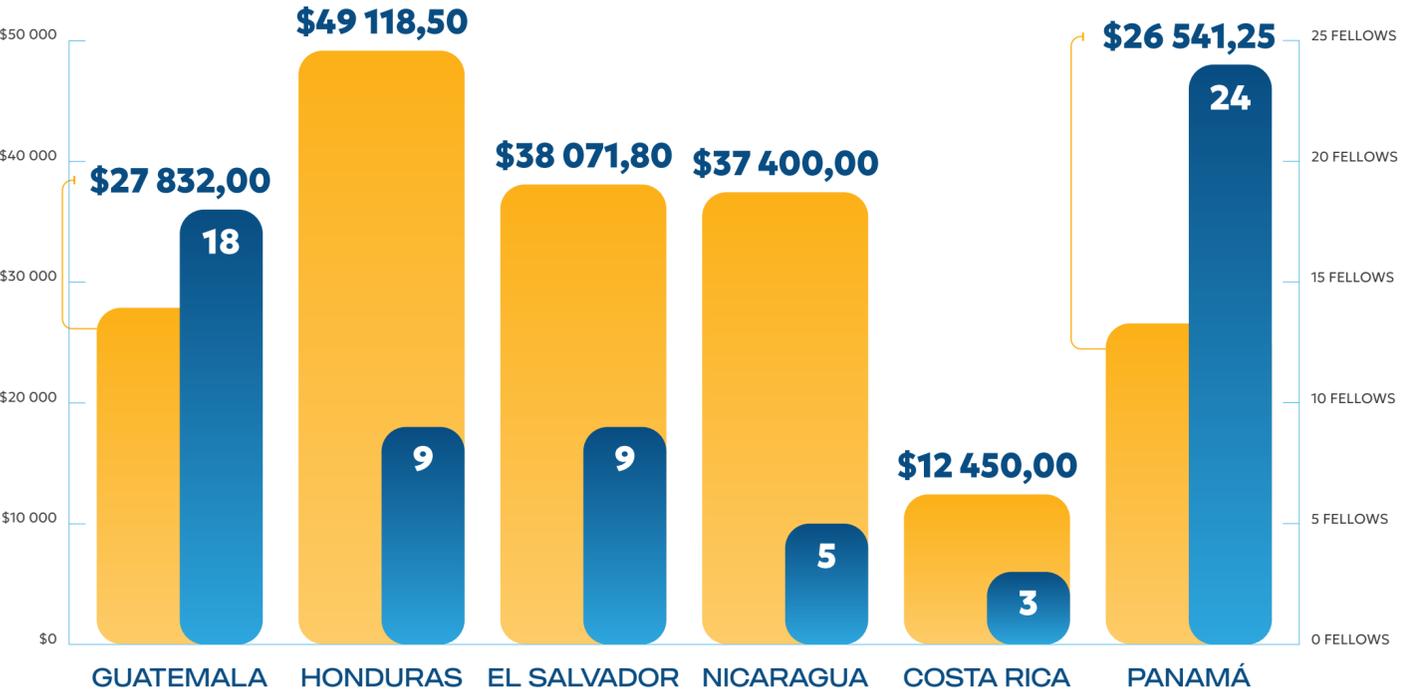
**EE.UU.**

- Netflix

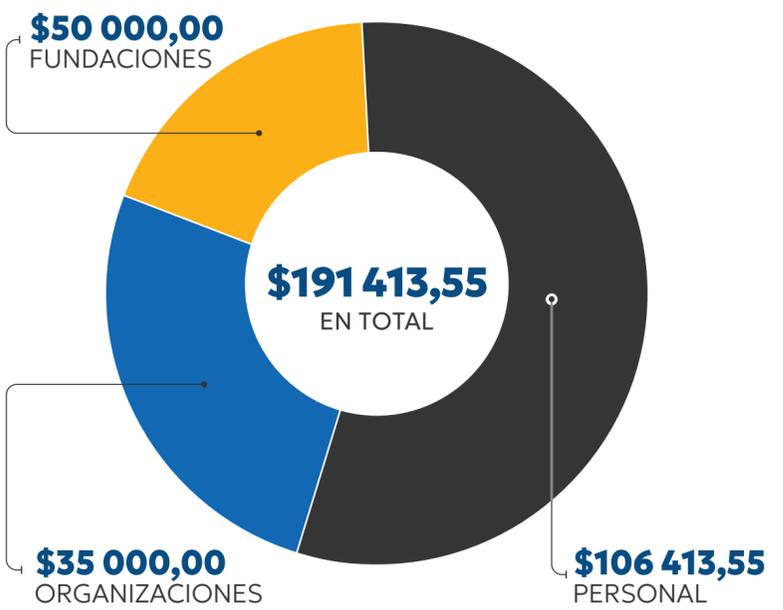
APORTES DE FELLOWS POR PAÍS

- TOTAL APORTADO POR PAÍS
- TOTAL DE FELLOWS QUE APORTARON POR PAÍS

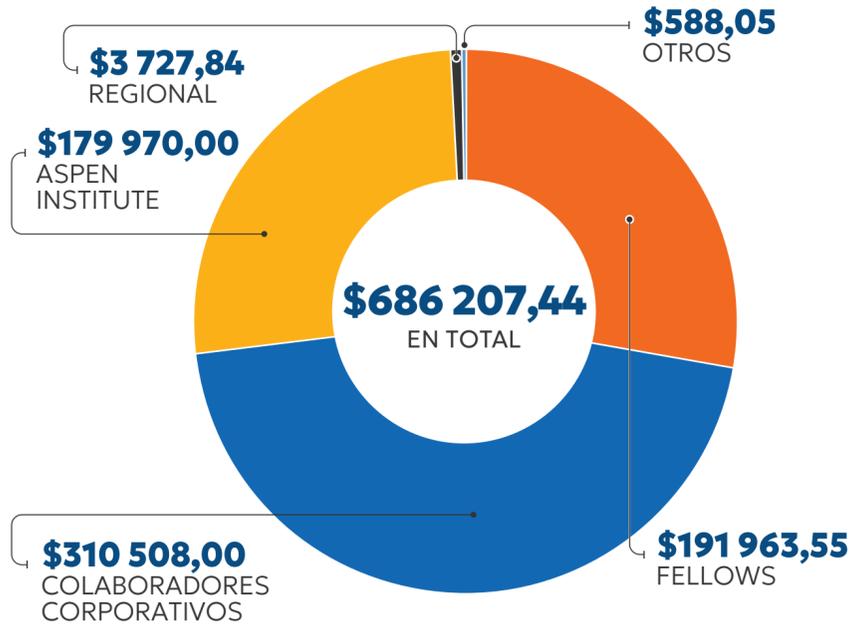
**68**  
FELLOWS APORTARON  
**\$191 413,55**  
EN TOTAL



APORTES DE FELLOWS POR CATEGORÍA

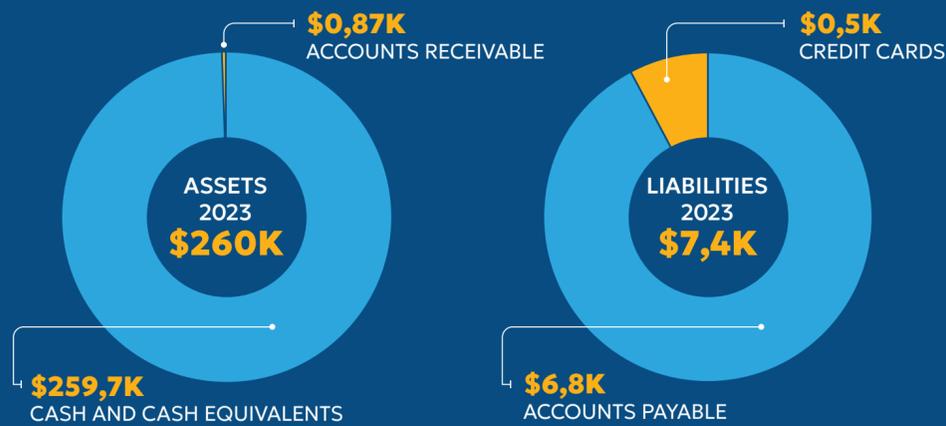


APORTES 2023 POR CATEGORÍA



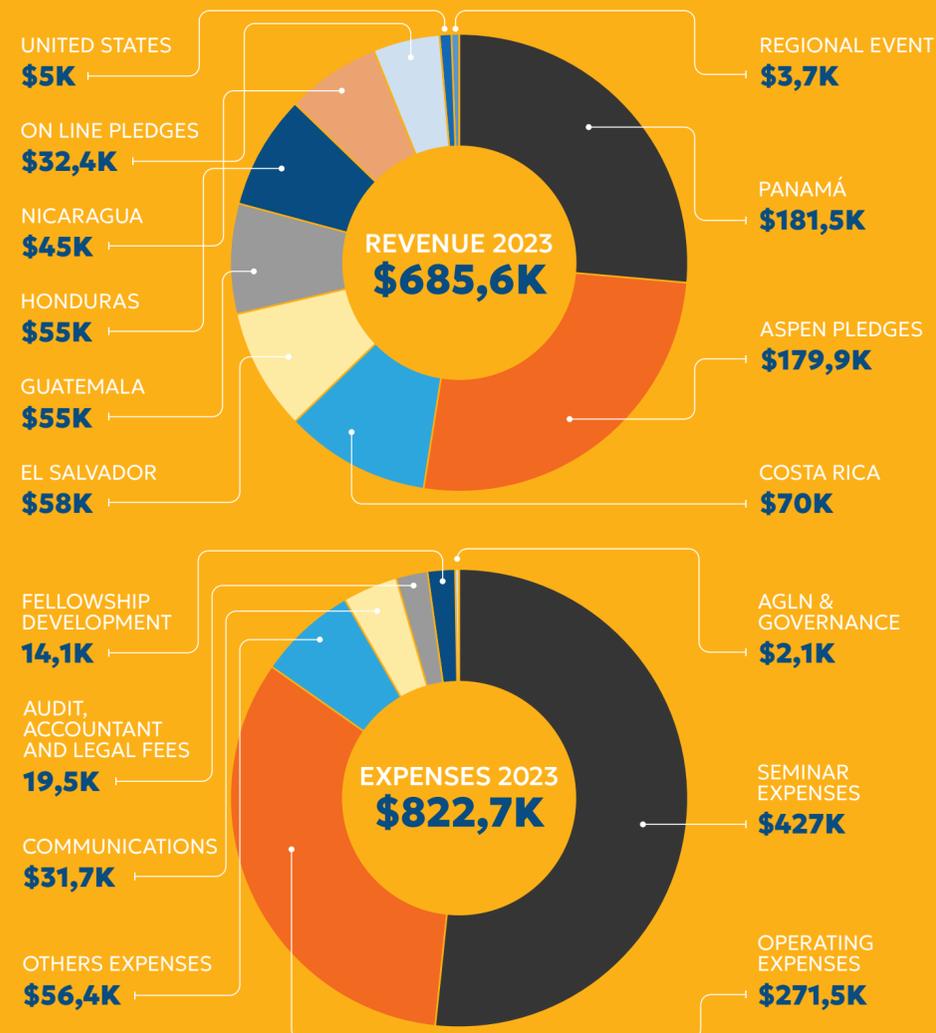
## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

DOLLARS IN THOUSANDS



## STATEMENT OF ACTIVITIES

DOLLARS IN THOUSANDS



## REPORTE FINANCIERO 2023

# Equilibrando los libros

### Statement of Financial Position (Audited) December 31, 2023

(With Summarized Financial Information as of December 31, 2022)  
(US Dollars)

ASSETS	2023	2022
Cash and Cash Equivalents	\$ 259,731	\$ 154,892
Accounts Receivable	875	242,768
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>\$ 260,606</b>	<b>\$ 397,660</b>
<b>LIABILITIES AND NET ASSETS</b>		
<b>Liabilities</b>		
<b>Current Liabilities</b>		
Accounts Payable	\$ 6,845	\$ 0
Credit Cards	\$ 562	\$ 830
<b>Total Current Liabilities</b>	<b>\$ 7,407</b>	<b>\$ 830</b>
<b>Non Current Liabilities</b>		
Pledges received in Advance	\$ 30,000	\$ 10,000
Regional Event	\$ 0	\$ 27,116
<b>Total Non Current Liabilities</b>	<b>\$ 30,000</b>	<b>\$ 37,116</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>\$ 37,407</b>	<b>\$ 37,946</b>
<b>Net Asset</b>		
Capital Contributions	\$ 376,011	\$ 376,011
Accumulated Deficit	(16,297)	49,927
Net Assets End of Year	(136,515)	(66,224)
<b>TOTAL NET ASSETS</b>	<b>\$ 223,199</b>	<b>\$ 359,714</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS</b>	<b>\$ 260,606</b>	<b>\$ 397,660</b>

Statement of Activities (Audited) for the year Ended December 31, 2023  
(With Summarized Financial Information for the Year Ended December 31, 2022)  
(US Dollars)

OPERATING REVENUE	2023	2022
Pledges Costa Rica	70,000	125,000
Pledges El Salvador	58,000	2,500
Pledges Guatemala	55,000	65,000
Pledges Honduras	55,000	36,782
Pledges Nicaragua	45,000	15,085
Pledges Panama	181,500	190,000
Pledges US	5,000	19,500
Pledges Aspen	179,970	133,968
Pledges On Line	32,427	22,103
Regional Event (Net)	3,728	0
<b>TOTAL OPERATING REVENUE</b>	<b>685,625</b>	<b>609,938</b>
<b>EXPENSES</b>		
Seminar Expenses	427,091	244,333
Operating Expenses	271,564	263,163
Communications	31,785	13,265
AGLN & Governance	2,172	110,779
Audit, Accountant and Legal fees	19,504	18,674
Others	56,469	12,143
Fellowship Development	14,143	13,859
<b>TOTAL EXPENSES</b>	<b>822,728</b>	<b>676,215</b>
Other Incomes	588	52
<b>NET ASSETS END OF YEAR</b>	<b>(136,515)</b>	<b>(66,224)</b>

APOYO VITAL

# En busca de estabilidad financiera

**Su contribución garantiza** la continuidad de nuestro programa de liderazgo, y nos permite prolongar su impacto positivo en la sociedad.

## Pago online con tarjeta

(DEDUCIBLE SÓLO EN ESTADOS UNIDOS)

Mi contribución a CALI

PRESIONA AQUÍ

## Donaciones a través de Fundación INCAE en Estados Unidos:

### Para pagos con cheque

**A nombre de:** The INCAE Foundation,  
**Enviarlo a:**  
 INCAE Foundation  
 c/o Larry Slesinger  
 5016 Westpath Terrace  
 Bethesda, MD 20816-2221

### Para transferencias y pagos electrónicos

**Banco:** Capital One Bank  
 1680 Capital One Drive, McLean, Virginia 22102-3491  
**Nombre de la cuenta:** The INCAE Foundation  
**No. De Ruta:** 065 000 090  
**Swift:** HIBKUS44  
**No. De Cuenta:** 302 4709395  
**Memo:** CALI

**Importante:** Por favor enviar un correo electrónico a [larry@slesingermanagement.com](mailto:larry@slesingermanagement.com) y a [veronica@califoundation.org](mailto:veronica@califoundation.org) en las 24 horas siguientes de haber efectuado dicho pago con los detalles de su contribución para poderlo registrar efectivamente.

### Pago Electrónico a la cuenta de Fundación CALI en Panamá:

**Banco:** Banco General, Panamá  
**No. de cuenta:** 03-81-01-045894-0  
**Cuentahabiente:** The Central America Leadership Foundation

### Pago por PayPal.Me a Fundación CALI

PRESIONA AQUÍ

## Donaciones locales en Centroamérica

### Costa Rica

**Banco:** BAC San José  
**Cuenta en Dólares:** 900411695  
**Tipo de cuenta:** Corriente  
**A nombre de:** INCAE

### Guatemala

**Banco:** BAC Guatemala  
**Cuenta en Dólares:** 93000283-7  
**Tipo de cuenta:** Corriente  
**A nombre de:** INCAE

### El Salvador

**Banco:** BAC EL Salvador  
**Cuenta en Dólares:** 200058345  
**Tipo de cuenta:** Corriente  
**A nombre de:** INCAE

### Honduras

**Banco:** BAC Honduras  
**Cuenta en Dólares:** 760003151  
**Tipo de cuenta:** Corriente  
**A nombre de:** INCAE

### Panamá

**Banco:** BAC Panamá  
**Cuenta en Dólares:** 102000433  
**Tipo de cuenta:** Corriente  
**A nombre de:** Asociación Panameña del INCAE



# Sobre nosotros

## Origen y misión

La Central America Leadership Initiative (CALI) fue fundada en 2004 por el Aspen Institute, INCAE, Fundemas, Technoserve y destacadas figuras del mundo empresarial y académico. Somos una organización sin fines de lucro, no partidista y no sectaria.

CALI forma a grupos intersectoriales de líderes centroamericanos con el objetivo de fomentar su contribución colectiva para impulsar un cambio positivo y transformador en la región.

## Visión a futuro

Crear una comunidad vibrante y globalmente conectada de líderes centroamericanos dispuestos a abordar los mayores desafíos en la región a través del diálogo, el liderazgo y la acción.

## Nuestro enfoque

Identificamos líderes emprendedores y exitosos que tengan la voluntad de generar un impacto social y expandir su influencia. A través de becas otorgadas por la Fundación CALI, participan en un programa de dos años con cuatro seminarios basados en el modelo socrático del Aspen Institute. Estos seminarios promueven la introspección y redefinición de su papel como agentes de cambio. Los seminarios son moderados por expertos, y fomentan el diálogo con base en lecturas que se debaten en grupos pequeños. Esta metodología permite la interacción entre líderes diversos, y el hallazgo de nuevas ideas para ampliar su impacto en sus ámbitos de influencia.

## La experiencia transformadora del Fellowship

- Une a un grupo diverso de personas quienes se desafían y se apoyan unos a otros durante el programa y a través de sus vidas.
- Cultiva y afina valores a través de cuatro seminarios transformadores, basados en el Método Aspen utilizado por más de 70 años: que, por medio de lecturas cuidadosamente seleccionadas y curadas, genera un diálogo moderado entre los Fellows.
- Crea oportunidades de debate, reflexión y lectura compartida entre Fellows.
- Convierte las ideas en acciones de impacto a la sociedad a medida que los miembros practican el liderazgo basado en valores íntegros en su vida diaria.
- Provee herramientas que promuevan un intercambio crítico y estimulante de ideas y aportes a la acción.
- Potencia líderes comprometidos con el desarrollo inclusivo, sostenible y el bienestar de sus países y la región desde sus diversos ámbitos.
- Desarrolla gestiones enfocadas en la acción social y recaudación de fondos, incentivando la colaboración para lograr la autosostenibilidad de nuestro programa.



# Sobre los Seminarios del Programa de Liderazgo

**A lo largo de 2 años, los Fellows participan en cuatro seminarios que brindan formación de liderazgo basada en valores.** Estos seminarios se centran en la discusión y reflexión de lecturas, estimulando el pensamiento crítico y la búsqueda de soluciones a problemas sociales. Como resultado, los Fellows diseñan un proyecto personal. Los seminarios promueven el diálogo y la creatividad en un ambiente colaborativo.

## Seminario I:

El Desafío del Liderazgo (The Challenge of Leadership). Durante 5 días se trabaja en las cualidades de liderazgo necesarias para dominar las fuerzas del cambio. Los Fellows discuten sus propios desafíos y desarrollan criterios para un liderazgo efectivo e ilustrado.

## Seminario II:

El Aspen Seminar (The Aspen Seminar). A lo largo de 7 días los Fellows exploran el concepto de “la buena sociedad” y su rol para hacerla realidad. Los Fellows presentan y discuten sus proyectos de liderazgo.

## Seminario III:

Liderando en una era de globalization (Leading in an Era of Globalization). Seis días para explorar los desafíos de liderar en un mundo cada vez más complejo e interconectado. Este seminario se ofrece en conjunto con Fellows de la Red de Liderazgo Global de Aspen (AGLN, por sus siglas en inglés).

## Seminario IV:

La Promesa del Liderazgo (The Promise of Leadership). En cuatro días los Fellows exploran los conceptos de legado y equilibrio de vida, y comparten el progreso alcanzado, los desafíos encontrados y las lecciones aprendidas en el proyecto que desarrollan para graduarse.

## ¿Cómo se genera el impacto?

Dejar huella a través del liderazgo está en el corazón de CALI. Inspiramos el cambio social desde la raíz de la transformación personal, el propósito profesional y la necesidad colectiva. A través de un compromiso con una vida de impacto, los Fellows contribuyen en sus áreas de influencia a través de sus:

- 1. Proyectos o ventures:** iniciativas ideadas o lideradas por un Fellow, incubadas durante los dos años que asisten a seminarios. La iniciativa debe abordar una necesidad o problemática social apremiante que el Fellow identifica en su comunidad, país o en el mundo. Estas iniciativas marcan el comienzo del compromiso de por vida de cada Fellow con la acción y su impacto.
- 2. Impact Journey:** el Impact Journey se refiere al impacto de los Fellows tras su experiencia en los seminarios de CALI, considerando que algunos han creado ventures, otros han reorientado su vida profesional y otros han redoblado sus esfuerzos en las áreas de impacto en las que trabajan. Cada uno tiene su propio camino para crear impacto y para muchos, la experiencia con CALI atiza esa llama interna.

# Estructura organizativa de la Fundación CALI

**En 2023, la Central America Leadership Initiative (CALI) actualizó su estructura de gobernanza a nivel regional y a nivel país.**

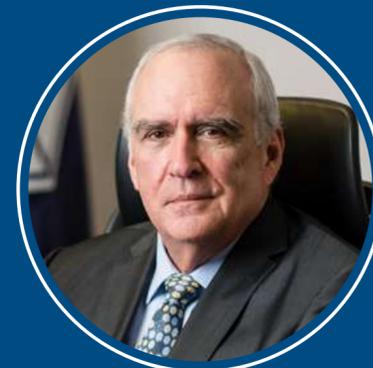
A nivel regional, la estructura de gobernanza de CALI incluye una Junta Directiva, un Consejo Asesor, el Equipo de Gestión CALI y un Comité Ejecutivo de Fellows conformado por los líderes de cada país.

A nivel país, CALI se organiza mediante Comités de Liderazgo País, cada uno compuesto por tres miembros: el Mentor de Transición, el Líder del País y el Líder Sucesor, posiciones responsables de supervisar la evolución del Fellowship en el país y fomentar un sentido de pertenencia y compromiso entre los Fellows.

## JUNTA DIRECTIVA 2023



**Stanley Motta**  
PRESIDENTE  
PANAMÁ



**Enrique Bolaños**  
VICEPRESIDENTE  
INCAE



**Gisela Porras**  
FELLOW CLASE 3  
PANAMÁ



**Mercedes Deshon**  
FELLOW CLASE 3  
NICARAGUA



**Marcos Antil**  
FELLOW CLASE 11  
GUATEMALA



**Xavier Argüello**  
NICARAGUA



**Oscar Artiga**  
TECHNOSERVE



**Luis Atala**  
FELLOW CLASE 8  
HONDURAS



**Luis Javier Castro**  
FUNDADOR - FELLOW CLASE 1  
COSTA RICA



**Stace Lindsay**  
AGLN  
ESTADOS UNIDOS



**Tomás Regalado**  
FELLOW CLASE 9  
FUNDEMÁS



**Diego de Sola**  
FELLOW CLASE 1  
EL SALVADOR



**José Miguel Torrebiarte**  
FELLOW CLASE 4  
GUATEMALA



**Dar Vanderbeck**  
THE ASPEN INSTITUTE  
ESTADOS UNIDOS

## CONSEJO ASESOR



**María Eugenia Brizuela de Ávila**  
MIEMBRO DE JUNTA DIRECTIVA (2004-2023)  
EL SALVADOR



**Ricardo Maduro**  
MIEMBRO DE JUNTA DIRECTIVA (2010-2023)  
HONDURAS



**Harry Strachan**  
MIEMBRO DE JUNTA DIRECTIVA (2004-2023)  
MODERADOR - COSTA RICA

“VI NACER CALI EN 2004 COMO UNA DE SUS FUNDADORAS Y LE HE ACOMPAÑADO EN SU CRECIMIENTO COMO MIEMBRO DE SU JUNTA DIRECTIVA. AHORA EXPRESO MI PROFUNDO AGRADECIMIENTO POR LA OPORTUNIDAD DE CONTINUAR SIRVIENDO A CALI AL TRANSICIONAR HACIA EL NUEVO CONSEJO ASESOR. ESTE CONSEJO REPRESENTA UN NUEVO CAPÍTULO EN NUESTRA QUERIDA ORGANIZACIÓN, CON EL CUAL BUSCAMOS FORTALECER EL IMPACTO DE CALI EN UNA CENTROAMÉRICA CON UN FUTURO AÚN MÁS PROMETEDOR PARA TODOS.”

**María Eugenia Brizuela de Ávila**  
FUNDADORA

“ME INVOLUCRÉ CON CALI, INICIALMENTE COMO SPONSOR, MÁS TARDE COMO MODERADOR, PORQUE EN MI CARRERA COMO PROFESOR, CONSULTOR O INVERSOR, NO HE VISTO UNA ORGANIZACIÓN DE ÉXITO SIN UN LÍDER FUERTE. CALI ES UN PROGRAMA DEDICADO A FORMAR LÍDERES, CENTRADOS NO SÓLO EN SU PROPIO ÉXITO, SINO EN EL BIENESTAR DE TODA LA SOCIEDAD. NECESITAMOS LÍDERES EN LAS EMPRESAS, EN LA SOCIEDAD CIVIL Y EN LAS ONG, COMPROMETIDOS CON LA RESOLUCIÓN DE IMPORTANTES PROBLEMAS SOCIALES.”

**Harry Strachan**  
FUNDADOR Y MODERADOR

# LÍDERES PAÍS

COSTA RICA



LÍDER PAÍS  
**Marcelo Valansi**  
CALI 15



LIDERESA SUCESORA  
**Yanancy Noguera**  
CALI 4



MENTORA DE TRANSICIÓN  
**Gabriela Víquez**  
CALI 12

EL SALVADOR



LÍDER PAÍS  
**Juan Marco Hasbun**  
CALI 7



LÍDER SUCESOR  
**Rodrigo Morán**  
CALI 14



MENTOR DE TRANSICIÓN  
**David Falkenstein**  
CALI 10

GUATEMALA



LIDERESA PAÍS  
**Karla Menocal**  
CALI 7



LIDERESA SUCESORA  
**María Kaltschmitt**  
CALI 14



MENTOR DE TRANSICIÓN  
**Salvador Biguria**  
CALI 3

HONDURAS



LÍDER PAÍS  
**Alejandro Abufele**  
CALI 7



LIDERESA SUCESORA  
**Lizzeth Villatoro**  
CALI 14

PANAMÁ



LIDERESA PAÍS  
**Madelka McCalla**  
CALI 13



MENTOR DE TRANSICIÓN  
**Carlos Araúz**  
CALI 6

Agradecemos a los líderes país que concluyeron su gestión en 2023:

**Carlos Araúz**  
CALI 6 - PANAMÁ

**Federico Cartín**  
CALI 12 - COSTA RICA

**Gabriela Víquez**  
CALI 12 - COSTA RICA

**Salvador Biguria**  
CALI 3 - GUATEMALA

**David Falkenstein**  
CALI 10 - EL SALVADOR

## MODERADORES

**Los moderadores desempeñan un papel esencial al dirigir el diálogo y mantener un ambiente de respeto y enriquecimiento mutuo.** Aunque las características pueden variar según los programas, la metodología es uniforme en toda la red de Fellows. La mayoría de los moderadores son Fellows, líderes empresariales y emprendedores por derecho propio, que han asumido el desafío de facilitar estos espacios de reflexión y crecimiento para otros. Actúan como guías en seminarios basados en lecturas, fomentando una profunda reflexión sobre el liderazgo y la comunidad.

En colaboración con la Iniciativa Aspen Colombia y la McNulty Foundation, en 2023 capacitamos a cinco Fellows de CALI, con el objetivo de robustecer el equipo de moderadores en español formados en el método socrático, capaces de contribuir así al desarrollo de una cultura de diálogo y la creación de una comunidad de personas dispuestas a potenciar el debate y la reflexión como elementos vertebradores de nuestra sociedad.



**Stace Lindsay**  
HENRY CROWN FELLOW  
MIEMBRO DE LA JUNTA  
DIRECTIVA



**Hildegard Vásquez**  
CALI 2 - PANAMÁ



**Harry Strachan**  
FUNDADOR Y MIEMBRO DEL  
CONSEJO ASESOR



**Diego de Sola**  
CALI 1, MIEMBRO DE LA JUNTA  
DIRECTIVA - EL SALVADOR



**Alexandra Kissling**  
CALI 1 - COSTA RICA



**Claudia Salmerón**  
CALI 8 - NICARAGUA



**Margarita Herdocia**  
HENRY CROWN FELLOW



**María Eugenia  
Brizuela de Ávila**  
FUNDADOR Y MIEMBRO DEL  
CONSEJO ASESOR



**Sylvia Gereda**  
CALI 1 - GUATEMALA



**Hugo Díaz**  
CALI 2 - GUATEMALA



**María Pacheco**  
CALI 2 - GUATEMALA



**Denise Vargas**  
CALI 9 - HONDURAS



**David Bullón**  
CALI 14 - COSTA RICA

## EQUIPO DE GESTIÓN DE CALI



**Ana María Vallarino**  
DIRECTORA EJECUTIVA



**Verónica Vásquez**  
OFICIAL DE DESARROLLO

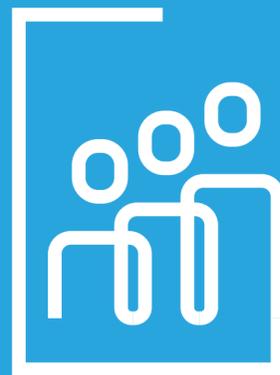


**Alejandra Fernández**  
OFICIAL DE COMUNICACIONES



**Yamileth Herrera**  
ASISTENTE EJECUTIVA

**Contáctenos** | [califoundation@califoundation.org](mailto:califoundation@califoundation.org)



**Central  
America  
Leadership  
Initiative**