



Reporte anual

CALI

2021



Quiénes somos

La Iniciativa de Liderazgo para América Central (CALI, por sus siglas en inglés) es una red que tiene como objetivo fortalecer las capacidades de liderazgo de sus *Fellows* ante los desafíos sociales de la región centroamericana. Fue fundada por el Aspen Institute, Incae, Fundemas y TechnoServe, con el propósito de mejorar la situación económica de nuestras comunidades.

Nuestros *Fellows*, al hacer parte también de la Red Global de The Aspen Global Leadership Network (AGLN), están integrados a una comunidad de más de 3,200 líderes, empresarios, y emprendedores, presentes en unos 50 países. Fomentando programas de impacto, por medio de un modelo de cambios profundos en el entorno personal, profesional y de la sociedad, a través de 14 iniciativas geográficas o temáticas de las cuales CALI es una de ellas.

CALI, brinda a los *Fellows* un espacio para identificar y cuestionar el alcance de sus acciones o emprendimientos y cómo estos inciden en la comunidad. Durante el programa, los participantes viven un proceso transformador importante y duradero en la forma de dirigir y canalizar sus objetivos.

Uno de los principios de CALI es mover a estos líderes bajo el lema 'From success to significance', estimulándolos a tomar acciones en algunos de los desafíos más importantes del mundo o sus comunidades.

Con presencia en toda Centroamérica, los egresados de CALI se destacan en sus áreas por la capacidad de incidir y transformarlas.



Misión

Desarrollar líderes con valores sólidos comprometidos a enfrentar proactivamente los desafíos sociales, individual y colectivamente, para crear una Centroamérica más justa y equitativa.

Visión

Crear una comunidad con más de 400 líderes comprometidos con la región para el año 2025.

Valores

- Confidencialidad.
- Tolerancia y respeto.
- Servicio.
- Compasión.
- Transparencia.
- Intencionalidad.
- Diversidad.
- Honestidad.



“ ¡Seguimos juntos! ”

Estos últimos dos años nos han puesto a prueba, y hoy, después del periodo 2021 en el que comenzamos como región a ir cerrándole la puerta a la pandemia por medio de la vacunación –desde el primer trimestre del pasado año–, podemos celebrar que estamos juntos y dispuestos a seguir adelante con nuestros proyectos. Ante todo, quiero agradecer a nuestros *sponsors*, a los *Fellows*, y a Claudia Salmerón en especial, por sus años al servicio de CALI, dirigiendo la fundación. Claudia nos enalteció con su entrega, tenacidad, y dinamismo e hizo un gran trabajo en una de las fases más complejas.

Les agradezco a todos el haberse mantenido presentes de distintas formas; reconozco los esfuerzos que hicieron en estos tiempos difíciles; y aplaudo los recursos creativos que buscaron para mantenerse interesados, informados y cohesivos desde sus países. Si bien es cierto que las actividades cotidianas en pro de sus iniciativas han ido retomando el ritmo, mantener la organización funcionando y la sostenibilidad de los programas y los *Fellows* que vendrán tras sus pasos, es primordial para seguir multiplicando líderes en nuestra región.

CALI no sería la organización de éxitos continuos sino fuera por esa colectividad que nos caracteriza. Hemos demostrado a través de estos 17 años que somos resilientes de distintas maneras y que lo aportado en tiempo, acciones, creatividad y donaciones han dado múltiples beneficios a nuestras queridas comunidades de Centroamérica. Somos una comunidad de líderes al servicio de una comunidad que necesita un norte y un impulso solidario, y eso solo lo podemos lograr fortaleciendo nuestra red de iniciativas, *sponsors*, aliados estratégicos y *Fellows*.

Así como compartimos logros y aciertos durante todos estos años de liderazgo con propósito, compartimos la responsabilidad de mantener con ánimo las iniciativas de liderazgo. Y esto me lleva de nuevo a destacar la participación de nuestros *sponsors*, hoy máspreciados que nunca.

Ustedes, *Fellows*, como comunidad, han demostrado que ante el contratiempo también se abren caminos para reencontrarnos con el objetivo de cumplir nuestra meta.

Los invito a mantenernos unidos.

Stanley Motta
Presidente de la Junta Directiva CALI



CALI hacia adelante

Hay momentos cuando los líderes nos indican el camino, y así fue: la pandemia marcó un antes y un después para la Fundación CALI; hubo muchas acciones que tuvieron que adaptarse con prontitud, y el cambio se convirtió en constante. Claudia Salmerón supo mantenernos centrados y unidos como comunidad, siempre pendiente de encontrar maneras y momentos para conectarnos.

Todos estamos muy agradecidos con Claudia, nos dio ánimos con el ejemplo de constancia y fortaleza, y a la vez trabajó para que las diversas actividades siguieran su curso, apropiadas a los tiempos vividos. Junto con el 'CALI Team', supo adaptarse rápidamente para seguir ofreciendo experiencias significativas, no solo a los *Fellows*, sino a quienes cursan los programas de la Clase 14 y la Clase 15. Franqueando impedimentos para no parar.

Reconocemos a detalle el papel que jugó en elevar el nivel de la Fundación y llevarnos a un puerto de arribo. Para mí es un honor continuar este camino, pero a la vez un reto porque Claudia dejó una vara muy alta. Parte de todo ese trabajo está en este reporte, cada página, cada motivo, cada idea creativa es el resultado de su legado de resiliencia y mano amiga para nosotros.



Me siento muy agradecida por la acogida que he recibido, por el apoyo ofrecido y por la bienvenida solidaria. Estoy emocionada por poder poner en práctica lo aprendido y agradecida con ustedes por estas nuevas oportunidades.

A continuación, les esbozamos parte de lo que ustedes han logrado, pues la profundidad más allá de este resumen, queda en las acciones de los *Fellows*, de los sponsors y de nuestros líderes.

Siempre a la orden,

Ana María Vallarino
Directora Ejecutiva

Junta Directiva

Para la Fundación CALI, garantizar una gobernanza que permita la participación de *Fellows* en la toma de decisiones asegura la misión y sostenibilidad del *Fellowship*.

Es por ello que nuestra Junta Directiva está conformada por 17 miembros de la región y del Aspen Institute, de los cuales la mitad son *Fellows* procedentes de los seis países centroamericanos.

Junta Directiva



Stanley Motta
Presidente
Panamá



Enrique Bolaños
Vicepresidente
Incae Business School
Nicaragua



Gisela Porras
Secretaria
Panamá



Mercedes Deshon
Tesorera
Nicaragua



Carlos Enrique Mata
Guatemala



Diego De Sola
El Salvador



Tomas Regalado
Fundemas El Salvador



Harry Strachan
Costa Rica



Luis Atala
Honduras



Luis Javier Castro
Costa Rica



Marcos Antil
Guatemala



María Eugenia Brizuela
El Salvador



Ricardo Maduro
Honduras



Stace Lindsay
Estados Unidos



David Langstaff
The Aspen Insitute
Estados Unidos



Oscar Artiga
México



Xavier Argüello
Nicaragua

Equipo



Claudia Salmerón
Directora ejecutiva (2016-2021)



Verónica Vásquez
Oficial de desarrollo



Alejandra Fonseca
Coordinadora principal de programas



Ornella Novali
Coordinadora comunicaciones Fellows

Bienvenidos Diego De Sola y Marcos Antil



Diego De Sola

En 2021, le dimos la bienvenida a dos nuevos integrantes de la Junta Directiva, nuestros *Fellows*, Diego De Sola [CALI 1] y Marcos Antil [CALI 11], como representantes de El Salvador y Guatemala, respectivamente.

Diego De Sola, como *Fellow* de la clase inaugural, a través de su trabajo se ha comprometido con la misión de CALI en torno al impacto social, no solo a nivel personal y profesional sino también como moderador para CALI y el AGLN (Aspen Global Leadership Network).

Marcos Antil está comprometido con CALI, siendo un ejemplo de liderazgo en el campo educativo de su país; en tecnología; y en mercados de trabajo para aspirantes de nuestros países.

Ambos *Fellows* se caracterizan por liderar con pasión y propósito, encontrando soluciones para desafiar los problemas de la región.



Marcos Antil

Los moderadores de CALI

Los moderadores son esenciales para facilitar el diálogo, la discusión y la reflexión a partir de los textos seleccionados por el AGLN. Ellos estimulan la conversación diversa, fluida y significativa entre los *Fellows* sobre puntos de vista heterogéneos desde sus experiencias, prácticas y conocimientos.

Parte del trabajo de los moderadores es procurar la pluralidad de voces que lleve a reflexionar, considerar nuevos enfoques y evaluar retos y circunstancias desde una perspectiva global. Los moderadores deben garantizar un debate justo y participativo.

La formación de moderadores dura dos años; en ese periodo desarrollan un estilo propio, aprenden a interpretar lecturas seleccionadas, y cómo conectarlas a circunstancias reales.

Nuestra activa comunidad de moderadores está comprometida y en crecimiento. Su desempeño clave permitirá el crecimiento de los *Fellows* y la construcción de liderazgos transformadores.



Alexandra Kissling
CALI 1



Claudia Salmerón
CALI 8



Diego de Sola
CALI 1



Harry Strachan
Miembro de la Junta Directiva



Hildegard Vásquez
CALI 2



Margarita Herdocia
Henry Crown Fellow Clase 9



Stace Lindsay
Henry Crown Fellow Clase 6
Miembro de la Junta Directiva

Agradecimiento a nuestros líderes de país y 'champions'

En 2021, apoyados en la estructura de coordinación y el compromiso voluntario que asumen los líderes por cada país, nos fue posible mantener nuestras redes activas.

Gracias al esfuerzo de los *Fellows*, se logró mantener abierto un canal de comunicación directa con cada país.

Reconocemos su titánica labor y agradecemos profundamente su dedicación, desde estos detalles pequeños, hasta su constante y mayúscula colaboración.



Líneas de Trabajo

Seminarios

El programa del *Fellowship* consta de una formación de 22 meses. Durante ellos, los *Fellows* deben asistir a cuatro seminarios cada uno de una semana. Adicionalmente, los *Fellows* deben desarrollar un proyecto o venture que se convierta en un plan de vida o propósito permanente.

Este programa hará parte de la gran red global del Aspen Institute.

- 
- Seminario I**
'El Desafío del liderazgo.'
 - Seminario II**
'El Seminario de Aspen.'
 - Seminario III:**
'Liderando en una era de globalización.'
 - Seminario IV**
'La Promesa del liderazgo.'

Estos seminarios son moderados por capacitadores que guían a los *Fellows* en la discusión y reflexión de los textos en cada etapa. El diálogo es la esencia de los seminarios, y a través de ello se potencia el pensamiento crítico, la creatividad y la búsqueda de soluciones para los problemas sociales de la región.

Proyectos o 'Ventures'

Ser parte del AGLN implica tomar acción ante los desafíos apremiantes del mundo. Al ser miembros, los *Fellows* tienen el compromiso global de desarrollar un proyecto o venture con impacto social o ambiental.

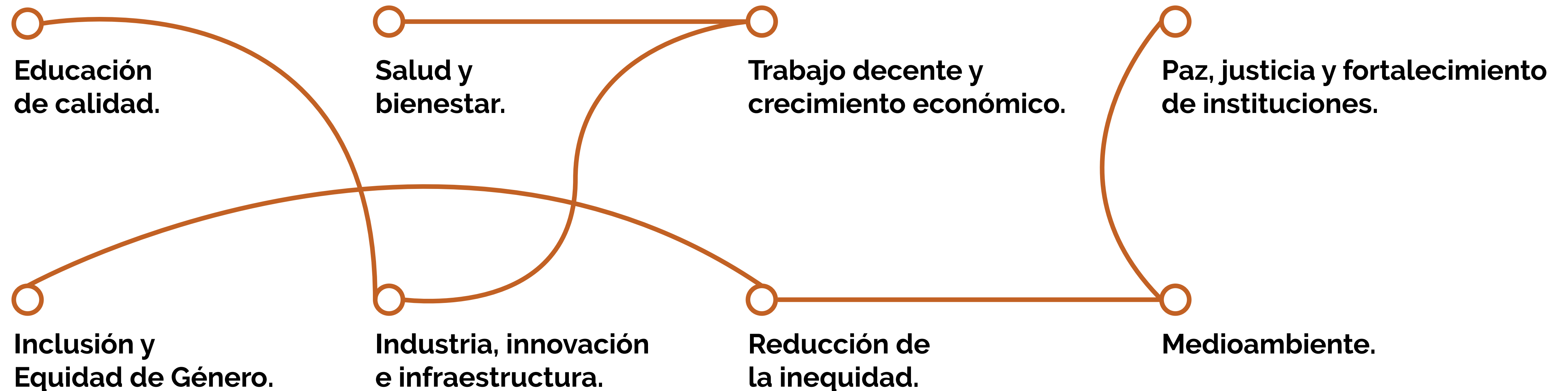
Estas son oportunidades para que los *Fellows* inviertan su pasión, talento y recursos para aportar a la resolución de un desafío social o ambiental. Generalmente, los *Fellows* inician este programa habiendo pasado la mayor parte de su carrera enfocados en desarrollar negocios propios o ascensos profesionales.



Por esto, el *Fellowship* ofrece una pausa que comúnmente es necesaria para decantar un proceso de transformación y reflexión profunda sobre los valores, proyectos de vida y actuar en consecuencia.

Creemos que canalizar la creatividad de nuestros líderes con el *Fellowship* converge en aportar soluciones a problemas complejos.

Principales áreas de impacto abordadas por los proyectos o 'ventures' CALI:



La experiencia del 'Fellowship'



Une a un grupo diverso de personas quienes se desafían y apoyan unos a otros durante el recorrido del programa y a través de sus vidas.



Cultiva y afina valores a través de cuatro seminarios transformadores, basados en el Método Aspen utilizado por más de 70 años que, por medio de lecturas cuidadosamente seleccionadas y curadas, genera un diálogo moderado entre los *Fellows*.



Crea oportunidades de debate, reflexión y lectura compartida entre *Fellows*.



Convierte las ideas en acciones de impacto a la sociedad a medida que los miembros practican el liderazgo basado en valores íntegros en su vida diaria.



Provee herramientas que promuevan un intercambio crítico y estimulante de ideas y aportes a la acción.



Potencia líderes comprometidos con el desarrollo inclusivo, sostenible y el bienestar de sus países y la región desde sus diversos ámbitos.



Desarrolla gestiones enfocadas en la acción social y recaudación de fondos, incentivando la colaboración para lograr la autosostenibilidad de nuestro programa.

Perfil del 'Fellowship'

'Fellows' por clase

Clase 1		19 Fellows.
Clase 2		22 Fellows.
Clase 3		23 Fellows.
Clase 4		21 Fellows.
Clase 5		21 Fellows.
Clase 6		23 Fellows.
Clase 7		23 Fellows.
Clase 8		23 Fellows.
Clase 9		23 Fellows.
Clase 10		22 Fellows.
Clase 11		23 Fellows.
Clase 12		23 Fellows.
Clase 13		22 Fellows.
Clase 14		24 Fellows.
Clase 15		24 Fellows.

'Fellowship'

336

Fellows.

Sectores

15

promociones
(clases).

66%

Sector privado.

23%

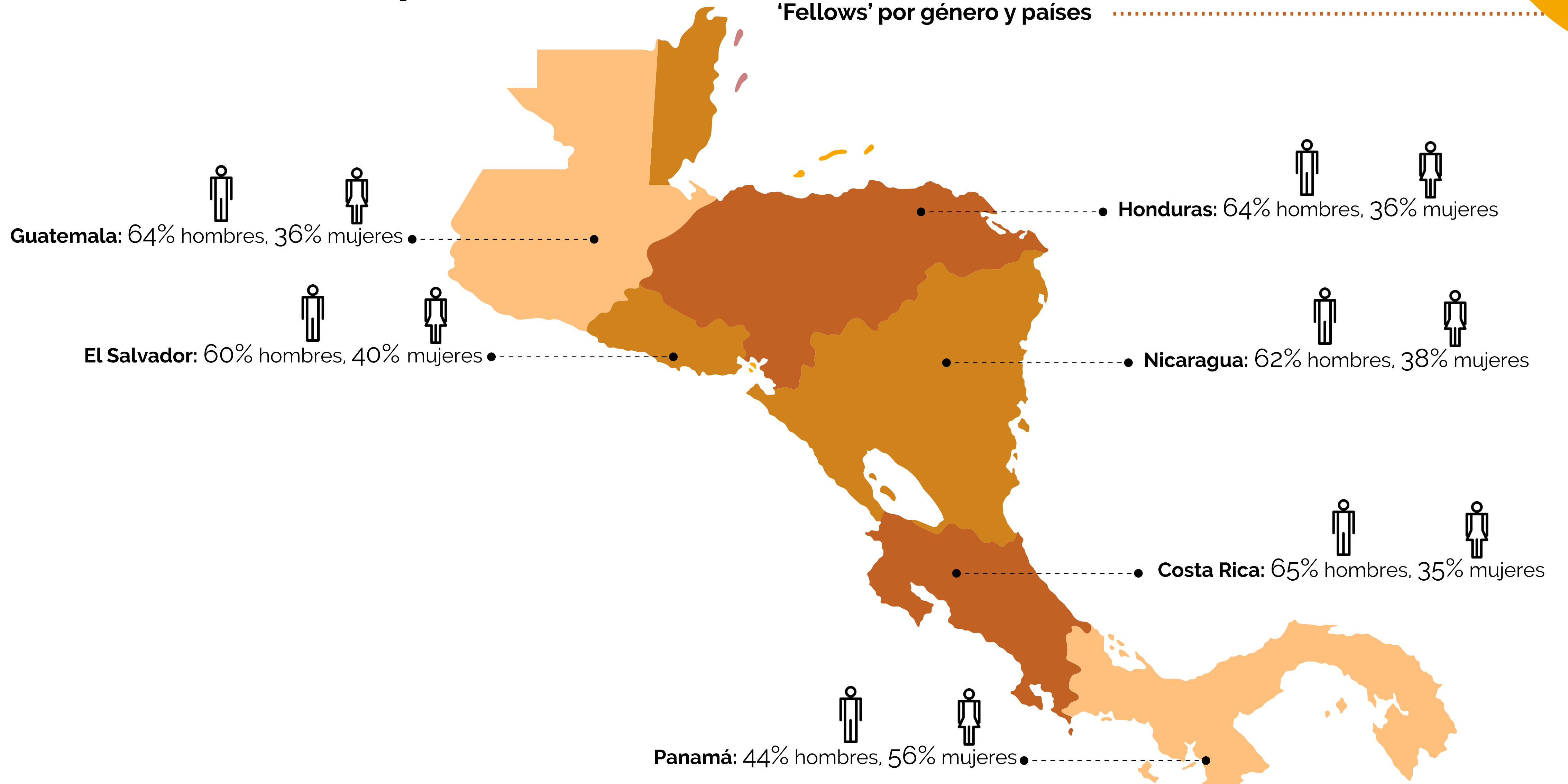
Sociedad civil.

11%

Sector público.

Perfil del 'Fellowship'

'Fellows' por género y países



Movilizando al 'Fellowship'

Para nosotros en la Fundación CALI, fue inspirador poder ofrecer más formas de movilizar el *Fellowship* a través de diferentes vehículos para activarnos, colaborar y coordinar mayores esfuerzos que nos acercaron a nuestro sueño de reconstruir una Centroamérica más próspera y justa.

Las resoluciones de nuestro plan de acción de 2021 contemplaron decisiones claves sobre el desarrollo de nuestro programa medular, así como la implementación de actividades que nos permitieron expandir y catalizar nuestro trabajo.

En 2021, la Junta Directiva tomó las siguientes decisiones:

- Al ser un programa completamente presencial, el lanzamiento de la Clase 16 se postergó dada la pandemia y la variante Omicron del Covid-19.
- Los programas de las Clases 14 y 15, al no poderse reunir de manera presencial, tuvieron que implementar diferentes acciones para mantener conectados a los *Fellows*, a través de espacios de reflexión, experiencias compartidas, y retomando el proceso de sus *CALI Ventures*.



Líneas de Trabajo

Alianza entre CALI e INCAE

En el mes de septiembre se hizo el primer evento 'Jóvenes Líderes Emergentes de la Sociedad Civil'. Esta alianza que fue moderada por Hildegard Vásquez (CALI 2) y Claudia Salmerón (CALI 8) buscó capacitar, motivar y conectar a un gran número de líderes emergentes de la región.

En un entorno tan cambiante, requerimos líderes que se empoderen, sean agentes de cambio y sepan enfrentar los retos del futuro.

Evento INCAE: Estado de la Región

En Octubre de 2021, INCAE impartió su presentación del 'Estado de la región' donde participaron de manera virtual CALI *Fellows*, aliados, y miembros de la junta directiva. Esta presentación presidida por Alberto Trejos, profesor de INCAE; y Enrique Bolaños, rector de INCAE y miembro de la junta directiva de CALI, dio una visión en conjunto, de la situación que viven nuestros países, dando la oportunidad de espacios para crecer y apoyar más.

Conectando con el 'Fellowship'

RAAF 2021

El Resnick Aspen Action Forum (RAAF) es el evento más importante de la red global de liderazgo del Aspen Global Leadership Network (AGLN), en el cual se reúne la comunidad global para abordar temas de trascendencia y realidad mundial.

Este espacio fue creado para inspirar y movilizar a la red hacia la acción; y es una de las principales plataformas creadas por el AGLN para que los líderes de la red global profundicen en sus habilidades y valores.

Este año, se hizo nuevamente el llamado para convocar a toda la red utilizando las plataformas virtuales. Más de 200 *Fellows* de 35 países participaron y CALI tuvo una presencia mayoritaria dentro del evento (29), donde se



juntaron durante 4 días y participaron en discusiones plenarias, sesiones de trabajo, seminarios y otras actividades enfocadas en el tema 'Liderazgo colectivo: ¿Qué conlleva en un mundo polarizado?'.

Nuestra *Fellow* Ana María Vallarino | CALI 10 - Panamá representó a CALI en el panel: 'How do we Build Trust', describiendo cómo nació el esfuerzo colaborativo del movimiento #TODOPANAMÁ; que cuenta con la participación de 17 CALI *Fellows* de Panamá.

'Leadership Lessons'

Como parte del foro, el AGLN creó una serie llamada 'Leadership Lessons', previo al RAAF, que resaltó el trabajo de los *Fellows* que asumieron nuevos roles y se mantuvieron firmes en su liderazgo durante la crisis de la pandemia.

Gustavo Segura | CALI 10 - Costa Rica:
Asignado al Ministerio de Turismo de Costa Rica durante la pandemia.

María Alejandra Ramos | CALI 12 - Honduras:
Doctora de primera línea, liderando protocolos hospitalarios durante la crisis del COVID-19.

Ana María Vallarino | CALI 10 - Panamá:
Liderando la iniciativa #TODOPANAMÁ.

RAAF 2021

Dado este contexto, el foro incluyó una plataforma dentro del portal del AGLN llamado ÁGORA. Este espacio se destinó para que los *Fellows* pudieran unirse a los esfuerzos existentes liderados por otros *Fellows* y generar esfuerzos de impacto colectivo.

Arturo Condo | CALI 1 - Costa Rica, lideró el espacio 'Liderazgo de los sistemas alimentarios mundiales, perspectivas globales' sobre la interconexión de los sistemas alimentarios con los desafíos globales como el hambre, el cambio climático, la pobreza y la desigualdad. Arturo estuvo acompañado por Bruce Robertson - ALI SA *Fellow*, y Yael Lehmann - Health Innovators *Fellow*.



Espacio de 'Heart Force'

En 2021 continuamos los espacios de conexión profunda con las sesiones virtuales de la Montaña Azul.

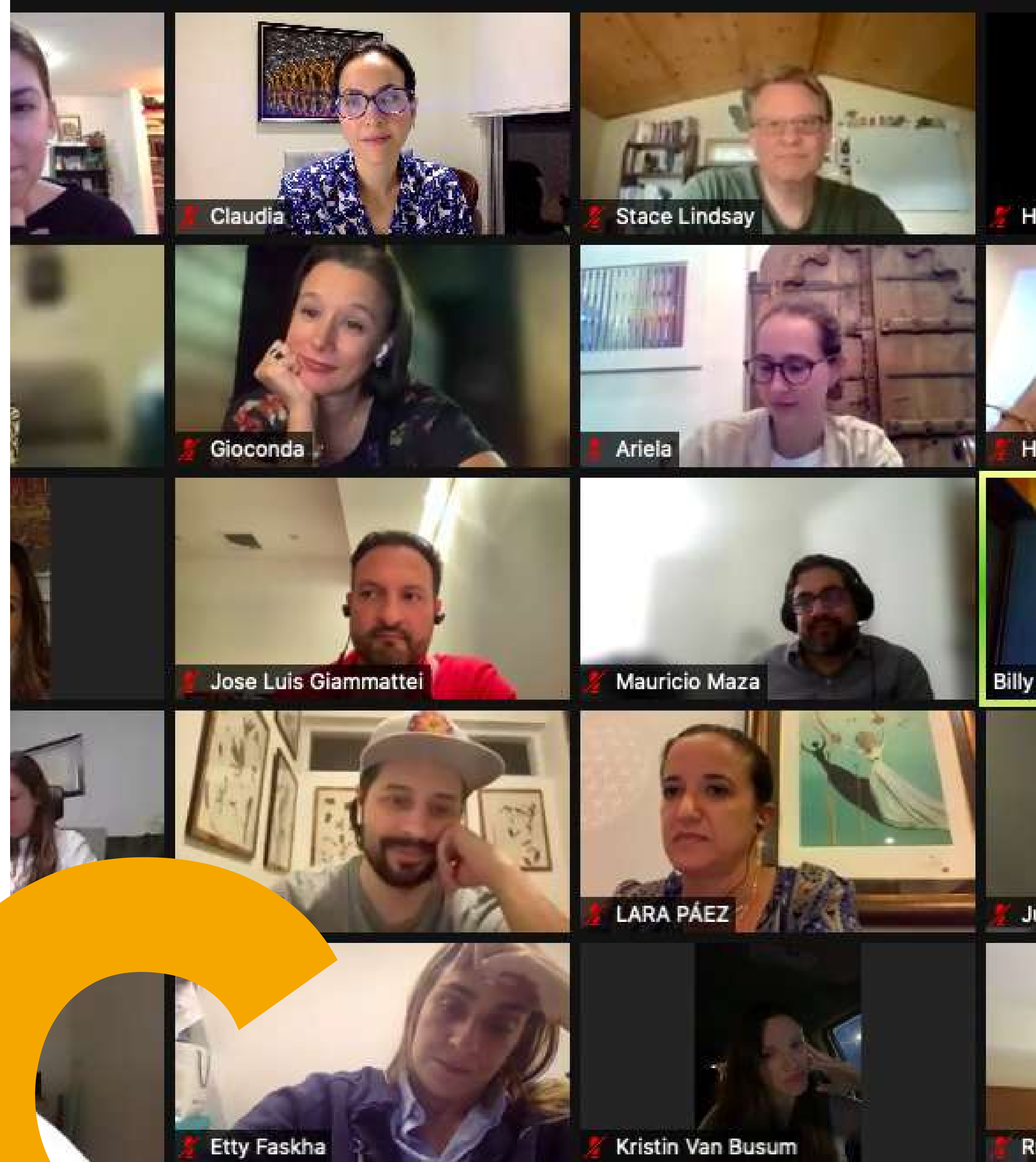
Las 4 sesiones estuvieron inspiradas en la necesidad de explorar espacios de autoconocimiento para facilitar el desarrollo de un liderazgo consciente y cómo convertir estos

tiempos difíciles en momentos de fortalecimiento, crecimiento y renovación.

La última sesión titulada 'Herramientas para manejar desafíos', nos dió poderosas herramientas para la conexión de las destrezas y su impacto a nivel organizacional y de liderazgo.

Reuniones Clase 14 y 15

En el mes de agosto logramos compartir y reconectar en un espacio íntimo durante dos sesiones virtuales moderadas para nuestros CALI XIV One-4-All y CALI XV Q'Anil. En la reunión nos acompañaron nuestros moderadores Stace Lindsay, Hildegard Vásquez y Alexandra Kissling quienes analizaron la lectura 'Hacia la ciudad espléndida' del escritor Pablo Neruda.



Grandes aplausos

Aplaudimos los reconocimientos y nombramientos que nos enorgullecen

McNulty Foundation / Global Response Fund 3

La Fundación McNulty realizó la tercera fase del Global Response Fund para continuar apoyando el esfuerzo de atender las necesidades críticas de las comunidades vulnerables afectadas por la pandemia.

En esta nueva fase, seis de los proyectos seleccionados fueron de CALI *Fellows*, los cuales nuevamente se beneficiaron de este fondo. Ellos fueron:

- **La Factoría** / *Fellow* Jaime Zablah Siri | CALI 8.
- **Fundación CALI-H** / *Fellows* de Honduras.
- **Corner of Love** / *Fellow* Tanya Mroczek Amador | CALI 13
- **Voces Vitales Panamá** / Programa Las Claras / *Fellow* Gisela Porras | CALI 3.
- **Fundación Calicanto: Programa CAPTA** / *Fellows*: Hildegard Vásquez | CALI 2, Carlos Araúz | CALI 6, Gabriela Aued | CALI 4.
- **Fundación Voluntarios de Panamá** / *Fellow* Carolina Freire | CALI 6.

Movimiento #TODOPANAMÁ

Vislumbrando que desafíos tan grandes como la pandemia del COVID-19 no pueden ser resueltos por un líder de forma individual, los CALI *Fellows* de Panamá se unieron junto a otros colaboradores para crear #TODOPANAMÁ: un movimiento cívico intersectorial que llenó los vacíos de la respuesta del gobierno a través de una campaña de concientización pública sobre cómo detener el contagio comunitario, además del apoyo a la recuperación económica del país.

El impacto de #TODOPANAMÁ es un testimonio del poder del liderazgo colectivo porque creó una conciencia pública sobre las medidas de salud y seguridad durante la pandemia.

Se beneficiaron más de 760 mil personas afectadas por el COVID-19 a través de una campaña de comunicación, programa de atención domiciliaria para pacientes COVID positivo, estudio de seroprevalencia, donación de equipos de protección personal y proceso de vacunación; y se recaudaron más de \$3.7 millones en efectivo y \$5.4 millones en especie para los programas de apoyo frente a la pandemia.

En su fase actual busca seguir concientizando y promoviendo la vacunación contra el virus del COVID-19.

Iniciativa 'Fellows' CALI-Honduras

El poder de CALI reside en sus *Fellows*, líderes con un llamado en común, y esto fue evidente en el trabajo realizado por los *Fellows* de Honduras bajo la Fundación CALI-H.

A inicios de 2022, la Fundación CALI-H brindó apoyo monetario por \$100,000 para el Centro de Estabilización Triage San Pablo II para que pudieran afrontar gastos de oxígeno, medicamentos y exámenes de laboratorio de los pacientes que acuden a diario al centro cuya atención es gratis.

Gracias a su labor, el Centro de Estabilización Triage San Pablo II, que ya cumplió un año en funcionamiento, ha beneficiado a miles de hondureños afectados por la pandemia.

RECONOCIMIENTOS A NUESTROS 'FELLOWS'



Lourdes Guerra

CALI 13 - Panamá | Su iniciativa La Granjerita, fue nominada para la nueva generación del programa 'Héroes por Panamá' en la categoría 'Emprendimiento' por su trabajo en el área de Boquete, Chiriquí, oriente panameño, que se enfoca en empoderar a las mujeres del campo.



Claudia Umaña

CALI 6 - El Salvador | Se convirtió en la primera mujer presidente de Fusades, en la historia de la organización.



Jayro Bustamante

CALI 15 - Guatemala | Su película 'La Llorona', es la primera película guatemalteca en ser nominada en los premios Globos de Oro.



Ariela Suster

CALI 11 - El Salvador | Lanzó iamhereto.com, una comunidad que busca generar un impacto positivo en las vidas de los defensores, los agentes de cambio y los aliados de las comunidades marginadas.



Claudia Neira

CALI 5 - Nicaragua | Unió esfuerzos con UANLeer (Feria Universitaria del Libro) y La Red de Librerías Independientes para lanzar una feria regional del libro virtual: Los libros nos unen. Su CALI Venture: Festival Centroamérica Cuenta, se realizó nuevamente de manera virtual con más de 100 autores de renombre y tuvo como invitado de honor a La Feria Internacional del Libro (FILGUA).



Marisa Arias

CALI 10 - Panamá | Con UnitedWay-Panamá, celebró el lanzamiento de Centroamérica Crece, una iniciativa enfocada en brindar una serie de intervenciones para promover el desarrollo infantil temprano en Centroamérica.



Rodrigo Tona

CALI 14 - El Salvador | Por su empresa Termo-encogibles fue premiado como Empresario del Año por el Instituto Latinoamericano de Calidad.



Gisela Sánchez

CALI 7 - Costa Rica | Su *venture* Nutrivida recibió el reconocimiento de "Unusual Pioneers", un programa iniciado por Yunus Social Business, en asociación con Porticus, y la Fundación Schwab para el Emprendimiento Social, organización hermana del Foro Económico Mundial.



Rodrigo Morán

CALI 14 - El Salvador | Participó en la implementación y actualmente en el unboxing del Accelerator Lab del PNUD de El Salvador, un programa apoyado por el PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo). El Accelerator Lab está destinado a apoyar a los emprendedores para crear oportunidades de empleo, especialmente frente a la pandemia del COVID-19.



Virgilio Castillo

CALI 9 - Nicaragua | La empresa Sahlman Seafoods de Nicaragua, parte del Grupo Sahlman, se convirtió en la primera empresa de su rubro en Centroamérica en recibir la certificación C-Neutral. La certificación de huella de carbono neutral es la especificación internacional reconocida por la neutralidad de carbono y se basa en el estándar ambiental PAS 2050 existente.



Alexandra Kissling

CALI 1 - Costa Rica | Asumió la presidencia de la Alianza Empresarial para el Desarrollo (AED), convirtiéndose en la primera mujer en liderar la organización.

"Nos encontramos en un momento crítico para la humanidad y el planeta y, en definitiva, mi liderazgo se orientará a acelerar la ambición y la acción por el desarrollo sostenible con una clara y enfocada participación de nuestra organización y nuestras empresas. Seguimos creyendo e impulsando las alianzas entre todos los sectores para construir un país sostenible donde no se quede nadie atrás", señaló Kissling.



Pamela Ayuso

CALI 15 - Honduras | Celebró el lanzamiento de su libro: HEPTAGRAM: The 7-Pillar Business Design System for the 21st Century, que está disponible internacionalmente a través de Amazon y Kindle.



Conexión 'Fellows'





Conexión 'Fellows'



Honduras

En Septiembre de 2021, los *Fellows* de Honduras lograron reunirse virtualmente y vivir una prominente sesión CALI-style, moderada por nuestro querido Harry Strachan.



Panamá

Los *Fellows* de Panamá disfrutaron del lanzamiento de la serie 'Self Help Toolbox', un seminario virtual moderado por Stace Lindsay. En junio de 2021, lograron reunirse en el Valle de Antón con un Wellness Retreat, para un anhelado espacio de re-conectarse, re-enfocarse y cargar energías.



Guatemala

En Diciembre 2021, los *Fellows* de Guatemala celebraron el cierre de año con un convivio.

Hacia la Sostenibilidad CALI:

Resultados

18 'Fellows' contribuyeron para lograr un total de **\$112,964**, en la campaña de Fundraising (The Giveback Challenge) de enero a diciembre de 2021. Distribuidos de la siguiente manera:

○ Aportaciones Personales

Guatemala \$600
Honduras \$334
El Salvador \$2,280
Nicaragua \$250
Costa Rica 100
Panamá \$4,400

Total \$7,964

○ Donaciones de empresas

Guatemala \$20,000
Honduras \$35,000

Total \$55,000

○ Apoyo de Fundaciones

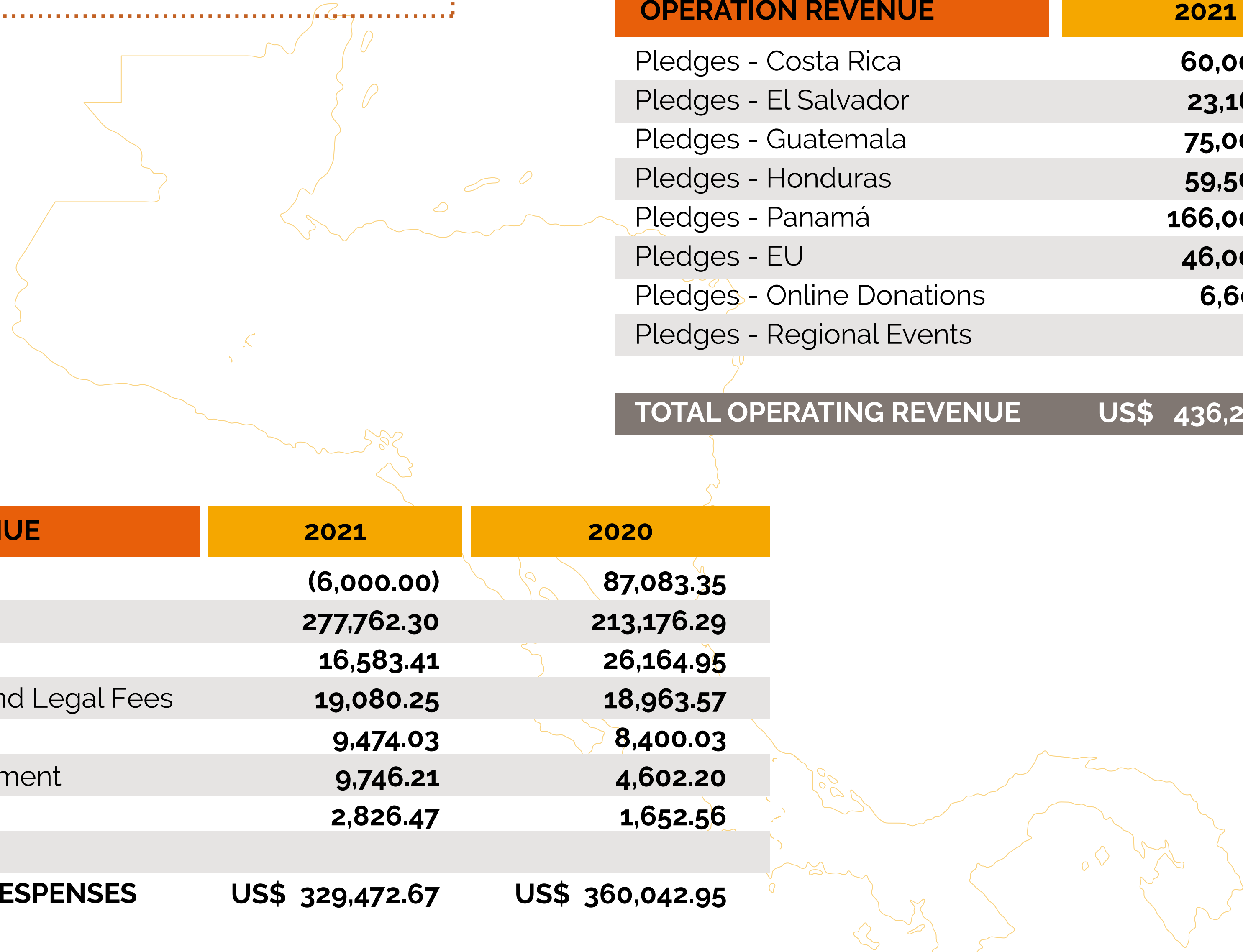
Honduras \$20,000
El Salvador \$20,000
Costa Rica \$10,000

Total \$50,000

Grand Total

\$112,964

Reporte Financiero

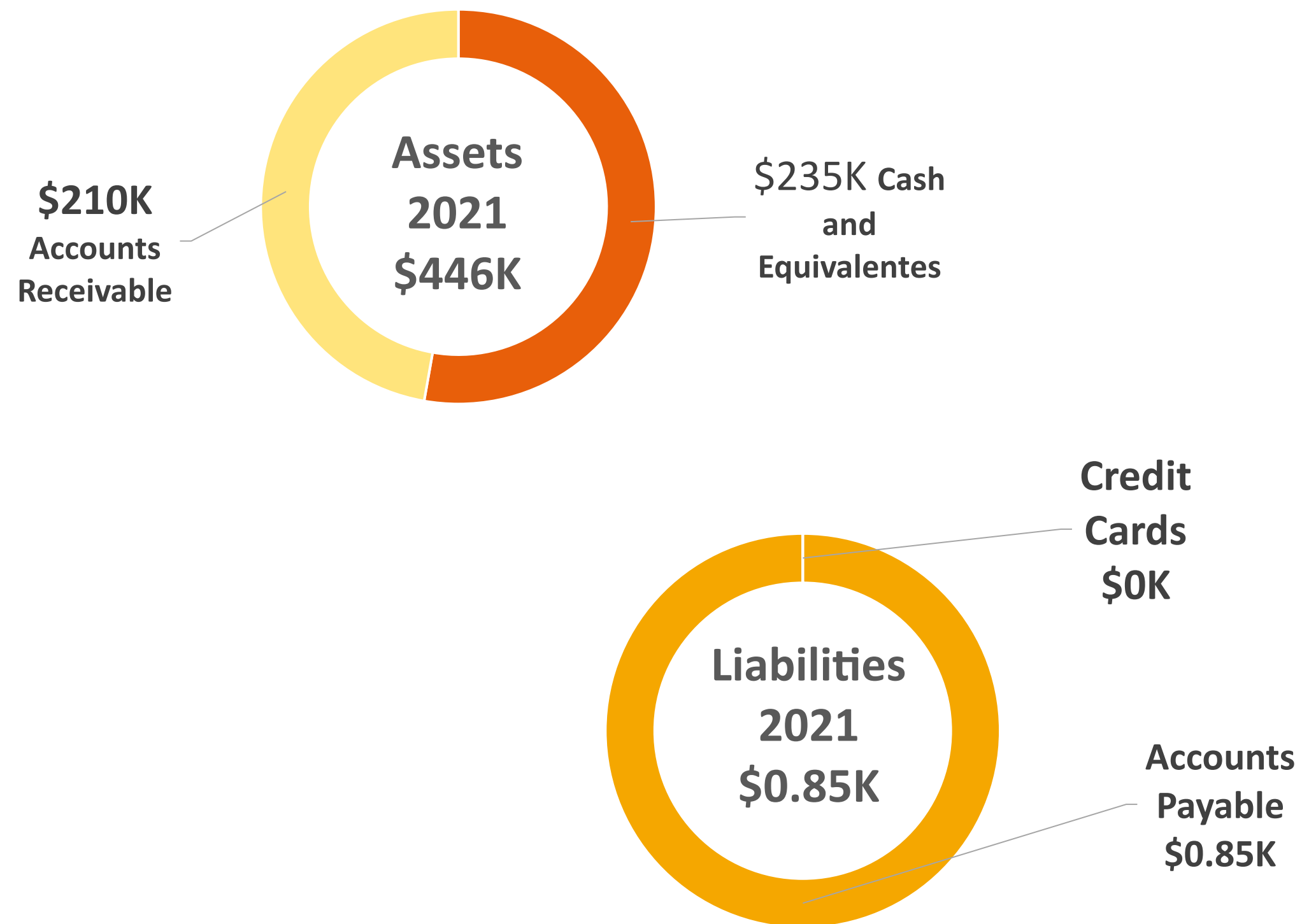


OPERATION REVENUE	2021	2020
Pledges - Costa Rica	60,000.00	60,000.00
Pledges - El Salvador	23,168.00	25,166.00
Pledges - Guatemala	75,000.00	90,000.00
Pledges - Honduras	59,500.00	45,000.00
Pledges - Panamá	166,000.00	116,675.82
Pledges - EU	46,000.00	152,838.41
Pledges - Online Donations	6,605.00	17,396.70
Pledges - Regional Events	-	(2,500.00)
TOTAL OPERATING REVENUE	US\$ 436,273.10	US\$ 504,576.93

OPERATION REVENUE	2021	2020
Seminars Expenses	(6,000.00)	87,083.35
Operating Expenses	277,762.30	213,176.29
Communications	16,583.41	26,164.95
Audit, Accountant and Legal Fees	19,080.25	18,963.57
Others	9,474.03	8,400.03
Fellowship Development	9,746.21	4,602.20
Regionals Events	2,826.47	1,652.56
TOTAL OPERATION ESPENSES	US\$ 329,472.67	US\$ 360,042.95

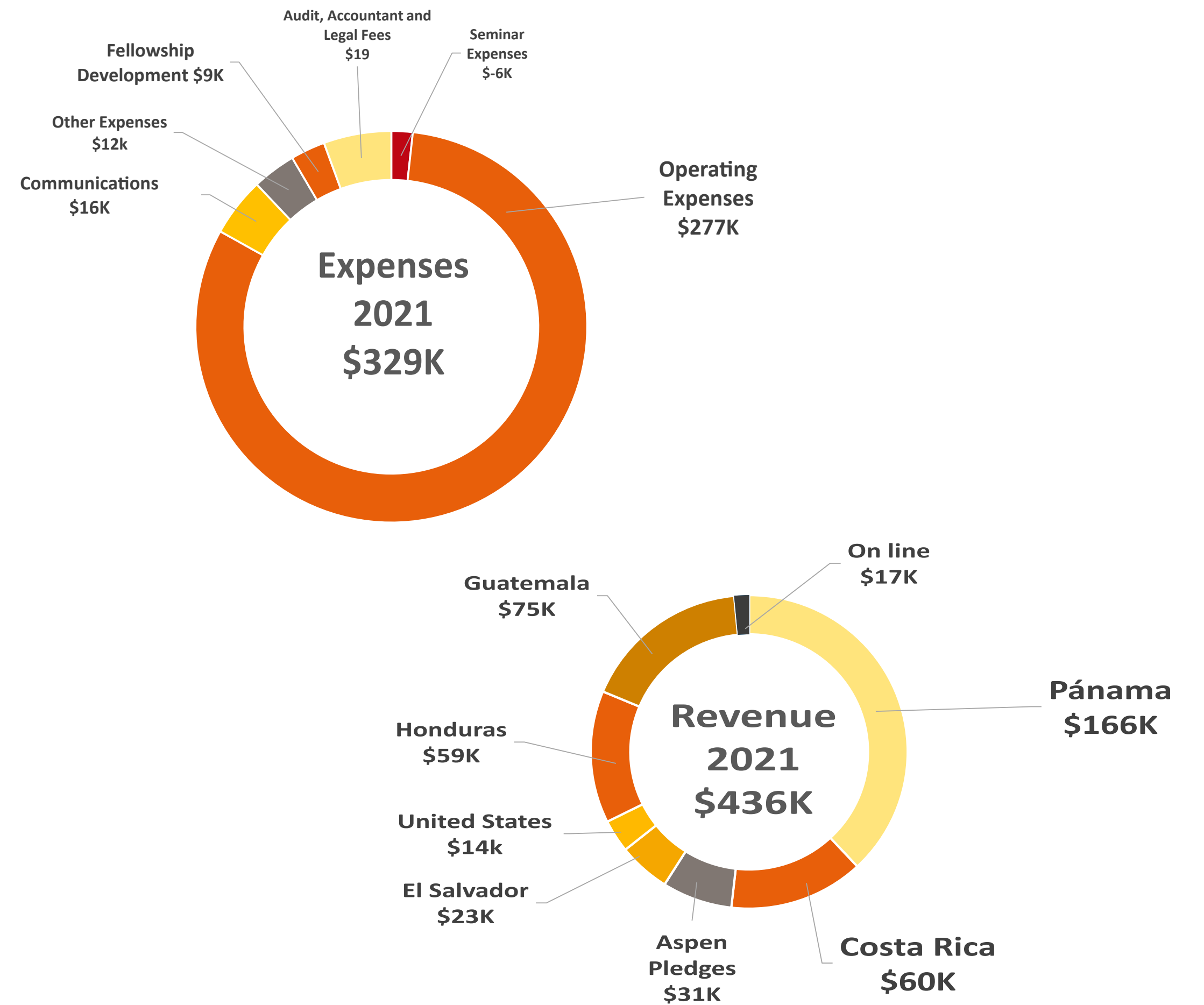
Statement of Financial Position

(Dollars in Thousands)



Statement of Activities

(Dollars in Thousands)



Reporte anual 2021

Statement of Financial Position (Audited) December 31, 2021

(With Summarized Financial Information as December 31, 2020)

(US Dollars)

ASSETS	2021	2020
Cash and Cash Equivalents	\$ 235,800	\$ 160,234
Accounts Receivable	210,988	198,990
TOTAL ASSETS	\$ 446,788	\$ 359,225
LIABILITIES AND NET ASSETS		
Liabilities		
Current Liabilities		
Accounts Payable	\$ 850	\$ 95
Credit Cards	\$ 0	\$ 0
Total Current Liabilities	\$ 850	\$ 95
Non Current Liabilities		
Pledges received in Advance	\$ 20,000	\$ 40,000
Total Non Current Liabilities	\$ 20,000	\$ 40,000
TOTAL LIABILITIES	\$ 20,850	\$ 40,095
Net Asset		
Capital Contributions	\$ 376,011	\$ 376,011
Accumulated Deficit	(56,881)	(201,422)
Net Assets End of Year	106,808	144,541
TOTAL NET ASSETS	\$ 425,938	\$ 319,130
TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	\$ 446,788	\$ 359,225

Statement of Activities (Audited) for the year Endend December 31, 2021

(With Summarized Financial Information a for the Year Ended December 31, 2020)

OPERATING REVENUE	2021	2020
Pledges Costa Rica	60,000	60,000
Pledges El Salvador	23,168	25,166
Pledges Guatemala	75,000	90,000
Pledges Honduras	59,500	45,000
Pledges Nicaragua	0	0
Pledges Panama	166,000	116,676
Pledges US	14,750	51,230
Pledges Aspen	31,250	101,608
Pledges On Line	6,605	17,397
Pledges Regional Event	0	-2,500
TOTAL OPERATING REVENUE	436,273	504,577
EXPENSES		
Seminar Expenses	-6,000	87,083
Operating Expenses	277,762	213,176
Communications	16,583	26,165
AGLN & Governance	0	0
Audit, Accountant and Legal fees	19,080	18,964
Others	12,301	8,400
Fellowship Development	9,746	4,602
Regional Event	0	1,653
TOTAL EXPENSES	329,473	360,043
Other Incomes	7	7
NET ASSETS END OF YEAR	106,808	144,541

Nuestros aliados estratégicos

Los países de Centroamérica y Panamá tienen innumerables problemas sociales que se están multiplicando en número y severidad, y nosotros como líderes tenemos que acudir a dar una respuesta sostenible.

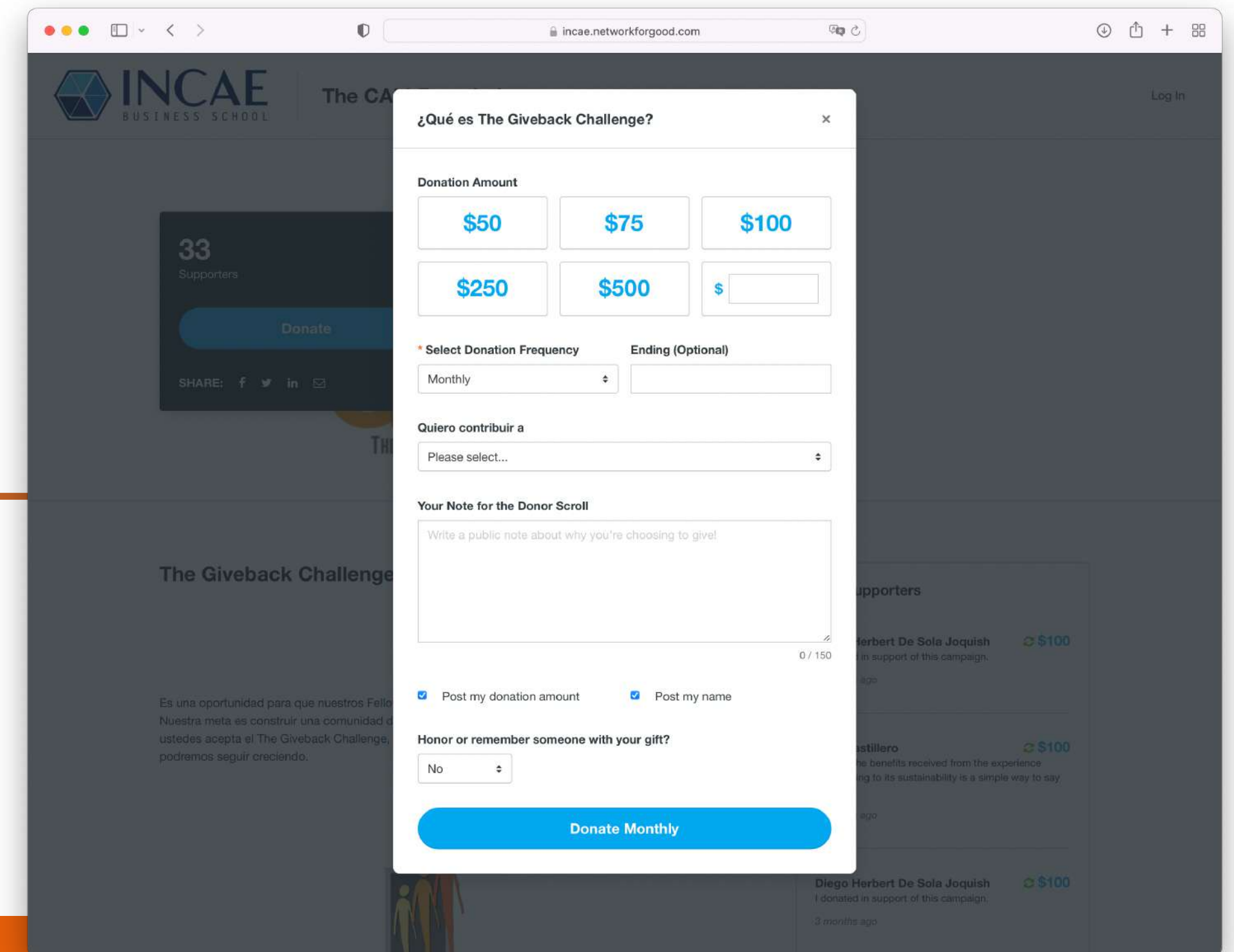
Agradecemos a todos los *Fellows* que dirigen programas sociales y a los que incentivan a otros para lograr la preciada recaudación que sigue dándole vigencia a nuestra organización sin fines de lucro, y que se sostiene gracias a los aportes que recibimos por su generosidad, creatividad y networking altruista.

La mejor colaboración es la que nace para apoyar a los que logran grandes hazañas. Es por esto que apelamos a tu motivación para que juntos encontremos la manera de ayudar a recolectar fondos para continuar con la ejecución de los programas de la Fundación CALI apalancada por el liderazgo que los caracteriza.

Por lo pronto queremos agradecer los esfuerzos de quienes nos apoyaron en 2021, e invitarlos a todos para que sigamos con el ímpetu que nos ha caracterizado en la tarea de seguir consiguiendo las donaciones y recursos necesarios para continuar con nuestro programa de liderazgo, cuya sostenibilidad depende de quienes ya hemos construido parte de este camino solidario para Centroamérica.

Se pueden hacer donaciones en línea a través de Incae:

<https://bit.ly/3jZBcrh>



Por este medio, nuestros *Fellows* pueden seguir contribuyendo al fortalecimiento del *Fellowship*, para lograr una red de más de 400 líderes. Algo posible si enarbolamos The Giveback Challenge, porque solo en el acto de dar y compartir podremos seguir creciendo.

Guatemala

Carlos Enrique Mata
Luis Miguel Castillo / CBC
Mario Nathusius / Jonathan Nathusius / Nuevos Almacenes S.A. CEMACO Guatemala
Miguel Fernández
Richard Aitkenhead / IDC

El Salvador

Ricardo Poma / Alejandro Poma / Fundación Poma
Ricardo Freund / Fundación Max Freund
Víctor Saca / Laboratorios Vijosa

Honduras

Fredy Nasser / Fundación Antonio E. Nasser para el Desarrollo Educativo y Social
Karim Faraj / Farmacéutica Internacional S.A de C.V
Luis Atala / Ficohsa Seguros
Rafael Villeda / Corporación Televicentro S.A.
Ricardo Maduro / Lorena Maduro / Inversiones La Paz, ILP

Costa Rica

Enrique Bolaños Abaunza / INCAE
Harry Strachan / Miguel Tello / Strachan Foundation
Luis Javier Castro / Fundación Mesoamérica
Rodrigo Uribe Sáenz / Grupo Cuestamoras
Tomás Gilmore / Alimentos Prosalud S.A.

Panamá

Alfredo De La Guardia
Álvaro Arias
Carlos Urriola / Manzanillo International Terminal, MIT
Dicky O'Connell
Diego Herrera / GALA
Eduardo Fábrega / ASSA, Compañía de Seguros
Familia González Revilla Paredes
Jaime E. Alemán
Joseph Fidanque / Fundación Fidanque / Financiera Fidanque
Ricardo Arias
Stanley Motta / Alberto Motta Foundation
Raúl Alemán / Banco General

Estados Unidos

Daniel Servitje / Arturo García / Grupo Bimbo
David Langstaff / The Aspen Institute
David Langstaff / The Ithaka Foundation
Oscar Artiga / TechnoServe